

## **CORSO DI LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE STRATEGICHE**

**CLASSE: LM/DS Lauree Magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza**

### **REGOLAMENTO DIDATTICO**

#### **ARTICOLO 1**

##### **Funzioni e struttura del Corso di Laurea Magistrale**

1. È istituito presso l'Università degli Studi di Torino il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche della classe LM/DS Lauree Magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza. Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche è organizzato secondo le disposizioni previste dalla classe delle Lauree Scienze della Difesa e della sicurezza di cui al D.M. 30 settembre 2015 (G.U. serie generale n. 29 del 5 febbraio 2016). Esso rappresenta la trasformazione dal precedente Corso di Laurea Specialistica in Scienze Strategiche, classe DS/S.
2. Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche ha come Dipartimenti di riferimento il Dipartimento di Management, il Dipartimento di Chimica e il Dipartimento di Giurisprudenza e afferisce alla Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche – SUISS.
3. La struttura didattica competente è il Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, di seguito indicato con CCLM.
4. Il presente Regolamento (redatto nel rispetto dello schema tipo deliberato dal Senato accademico), in armonia con il Regolamento Didattico di Ateneo (RDA), il Regolamento Didattico della Struttura Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche e il Regolamento di Ateneo sui rapporti tra Scuole, Dipartimenti e Corsi di Studio, disciplina l'organizzazione didattica del Corso di Laurea Magistrale per quanto non definito dai predetti Regolamenti. L'ordinamento didattico del Corso di Laurea Magistrale, con gli obiettivi formativi specifici ed il quadro generale delle attività formative, redatto secondo lo schema della Banca Dati ministeriale, è riportato nell'allegato 1, che forma parte integrante del presente regolamento. Il Consiglio della Scuola Universitaria Interdipartimentale si riserva di disciplinare particolari aspetti dell'organizzazione didattica attraverso specifici Regolamenti.
5. Il presente regolamento viene annualmente adeguato all'Offerta Formativa pubblica ed è di conseguenza legato alla coorte riferita all'anno accademico di prima iscrizione.
6. La sede e le strutture logistiche di supporto alle attività didattiche e di laboratorio sono di norma quelle delle Istituzioni militari e quelle della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche, fatta salva la possibilità che alcuni insegnamenti possano essere mutuati o tenuti presso altri corsi di studio dell'Università degli studi di Torino. Attività didattiche e di tirocinio potranno essere svolte presso altre strutture didattiche e scientifiche dell'Università degli studi di Torino, nonché presso enti esterni, pubblici e privati, nell'ambito di accordi e convenzioni specifiche.

#### **ARTICOLO 2**

##### **Obiettivi formativi specifici, sbocchi occupazionali e professionali**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche risponde all'esigenza di creare professionalità civili di livello direttivo con una spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che afferiscono alla sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale, orientandosi eventualmente anche a specifici percorsi di ricerca in ambito accademico o presso agenzie internazionali e think tank.

Il settore della difesa e sicurezza vede una trasformazione profonda che interessa tanto le istituzioni militari quanto rinnovati segmenti del mondo civile, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti. Non solo la protezione del territorio si è orientata a sviluppare apposite ed importanti strutture civili, ma anche gli ambiti internazionali della difesa e della sicurezza hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni propriamente militari e competenze civili.

La Laurea Magistrale in Scienze strategiche guarda a questo ampio campo di intervento proponendosi di sviluppare, a diversi livelli, e secondo diversificati profili, conoscenze avanzate per la ricerca, e abilità e competenze per professionalità civili nuove capaci di rispondere alle complesse problematiche indicate. L'area del funzionariato delle grandi organizzazioni internazionali, delle strutture governative e non governative operanti nel settore internazionale, quella degli operatori delle aziende private a forte vocazione internazionale, le funzioni dirigenti in organismi orientati alla difesa del territorio e o alla gestione della sicurezza di sistemi complessi sono tutti contesti di approdo degli obiettivi formativi del corso.

Gli studenti dovranno specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurandosi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata.

Sarà possibile sviluppare profili orientati ad una qualificazione politologica, internazionalistica, logistica o economico amministrativa.

I laureati del corso di laurea dovranno controllare gli aspetti giuridici che connotano i temi della sicurezza in chiave internazionale oltre che nazionale e le dinamiche economiche che a questi si intrecciano, perfezionando la conoscenza e la capacità di porsi in relazione con istituzioni, organizzazioni ed imprese di respiro internazionale e con le problematiche generali che l'attuale scenario propone, in particolare in rapporto alle funzioni della sicurezza nei suoi vari aspetti. Si dovrà perseguire una consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

Alcuni profili valorizzeranno le conoscenze nel campo gestionale e amministrativo delle grandi organizzazioni e quelle relative alla logistica di sistemi complessi.

Una attenzione particolare sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, è previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, e' previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

La verifica dell'apprendimento avverrà attraverso esami scritti e orali condotti in forma strutturata e semistrutturata, relazioni scritte e/o presentazioni orali nel corso di attività seminariali.

Il ciclo formativo si conclude con una dissertazione di laurea che deve affinare le capacità di indagine, analisi e rielaborazione originale dello studente sulla base di standard scientifici. La prova, che deve svilupparsi a partire da un progetto seguito da uno o più tutor in coerenza col percorso e col profilo seguito, deve inoltre garantire l'acquisizione di adeguate capacità di argomentazione e competenze qualificate di comunicazione scritta.

Risultati di apprendimento attesi, espressi tramite i Descrittori europei del titolo di studio

#### Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche risponde all'esigenza di approfondire e specializzare la conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, economici e strategici che afferiscono all'area della difesa e della sicurezza in diversi contesti, aprendo la strada, pur con un terreno comune di tipo giuridico, sociologico, politico-istituzionale, economico e tecnico, diversificati orizzonti applicativi.

Un profilo politologico e uno internazionalistico svilupperanno la conoscenza dei sistemi internazionali anche nel loro inquadramento giuridico, la storia e la gestione dei conflitti con una particolare attenzione all'evoluzione delle strutture militari e della sicurezza. I profili logistico ed economico amministrativo consolideranno la strumentazione matematico formale, le competenze informatiche e ingegneristiche e quelle tecnico gestionale dei rispettivi ambiti.

Le conoscenze specifiche e la capacità di comprensione ed inquadramento dei problemi saranno oggetto di verifiche attraverso una impostazione interattiva degli insegnamenti e l'attività seminariale. La verifica delle conoscenze e la padronanza di queste come strumenti di interpretazione sarà condotta attraverso le eventuali prove intermedie e gli esami finali con sollecitazioni di tipo strutturato, semistrutturato o aperto.

#### Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)

Alle acquisizioni in termini di conoscenza dovrà affiancarsi il pieno consolidamento di abilità operative e di inquadramento e risoluzione di problemi allo scopo di garantire specifiche competenze. Ciò anche attraverso insegnamenti e attività che pongano gli studenti a contatto diretto con strutture e organizzazioni chiamate ad operare nei settori della difesa, della sicurezza, della tutela del territorio e dei diritti umani. La

verifica delle situazioni, la capacità di selezionare e raccogliere le informazioni qualificate, l'attitudine ad inserire i singoli problemi in un contesto più vasto ed all'interno di un processo, storico e/o operativo, costituiscono risultati dell'apprendimento che saranno oggetto di verifica mettendo in a frutto sia le attività di tirocinio, sia le occasioni offerte dalle attività di laboratorio o esercitazione.

#### Autonomia di giudizio (making judgements)

I laureati in Scienze strategiche svilupperanno le capacità di documentazione, analisi e interpretazione, di problemi complessi su solide basi metodologiche, mettendo a frutto tanto la prospettiva multidisciplinare degli insegnamenti, quanto una autonomia di giudizio stimolata dalle modalità interattive della didattica e dall'impostazione delle prove di esame.

Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze.

#### Abilità comunicative (communication skills)

Le attività interne agli insegnamenti punteranno a consolidare una adeguata capacità di comunicazione delle proprie conoscenze e acquisizioni, e di interazione cooperativa.

il laureato deve acquisire capacità di:

- comunicare informazioni attinenti ai diversi campi disciplinari in cui si articola il corso di studi, anche utilizzando una o più lingue straniere;
- esprimere concetti e argomentazioni pertinenti, attingendo dalle conoscenze maturate nel corso di laurea, utilizzando opportunamente i linguaggi specialistici delle diverse discipline;
- redigere relazioni scritte, esposizioni orali e utilizzare gli strumenti di interazione multimediale.

Le prove di esame e le attività seminariali costituiranno occasioni di perfezionamento e di verifica.

La stesura della relazione finale assocerà allo studio di un problema complesso anche la capacità di una sua efficace esposizione scritta e orale.

#### Capacità di apprendimento (learning skills)

Il laureato magistrale deve consolidare e finalizzare un approccio multidisciplinare ai problemi, sviluppando una adeguata duttilità nell'apprendimento.

Un metodo di lavoro rigoroso e consapevole, verificato attraverso le attività condotte negli insegnamenti e nelle prove di esame, deve diventare un patrimonio per la capacità di intraprendere in autonomia e con efficacia percorsi di studio e ricerca, formazione, lavoro, trasferendo le competenze acquisite in contesti diversi.

Le metodologie e gli strumenti didattici per conseguire i risultati attesi sono variegati: attività di gruppo, peer evaluation. building knowledge in presenza e in piattaforma, flipped classroom. Tali capacità vengono verificate attraverso le diverse forme delle verifiche intermedie e finali, delle prove seminariali specificamente volte a sollecitare la costruzione di un'autonoma elaborazione dei problemi, nella attività di

tirocinio e nella prova finale. Le abilità e competenze acquisite con i tirocini e le attività teorico-pratiche vengono verificate attraverso test, osservazioni dello studente da parte di un tutor dedicati, e prove pratiche.

Sbocchi occupazionali e professionali previsti per i laureati

Il mercato del lavoro di riferimento è quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

Il Corso prepara alle professioni di

- Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.1)
- Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione - (2.5.1.1.2)
- Specialisti in pubblica sicurezza - (2.5.1.1.3)
- Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private - (2.5.1.2.0)
- Specialisti nell'acquisizione di beni e servizi - (2.5.1.5.1)
- Specialisti nella commercializzazione di beni e servizi (escluso il settore ICT) - (2.5.1.5.2)
- Esperti nello studio, nella gestione e nel controllo dei fenomeni sociali - (2.5.3.2.1)
- Specialisti in scienza politica - (2.5.3.4.3).

### **ARTICOLO 3**

#### **Requisiti di ammissione e modalità di verifica (Laurea)**

Sono ammessi al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche i laureati nella classe L/DS. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio definisce altri requisiti curriculari, in termini di crediti formativi conseguiti in particolari settori disciplinari, per l'ammissione dei laureati in altre classi. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio stabilisce inoltre le modalità di verifica della personale preparazione.

Tra i requisiti di accesso è richiesta la conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea al livello almeno B2.

1. Per iscriversi al Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è necessario essere in possesso della Laurea o del Diploma universitario di durata triennale o di altro titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente. I candidati devono inoltre essere in possesso dei requisiti curriculari di cui al successivo comma 4 e di una preparazione personale che risulti adeguata alla verifica di cui al comma 5, non essendo ammessa l'iscrizione con carenze formative.
2. Vengono date per acquisite un'adeguata capacità di utilizzo dei principali strumenti informatici e un'adeguata conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea (capacità di comunicare in modo soddisfacente, abilità di lettura e ascolto, anche collegate alla comunicazione accademica).
3. Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è ad accesso non programmato. Costituisce requisito per l'iscrizione il possesso di una adeguata preparazione personale (comma 5). L'iscrizione potrà avvenire solo previo superamento di un colloquio finalizzato a verificarne l'adeguatezza con due dei docenti nominati dal Consiglio dei Corsi di Studio. L'accesso alla verifica della personale preparazione è subordinato al possesso dei requisiti curriculari (comma 4).

4. Per iscriversi alla laurea magistrale in Scienze strategiche il candidato deve essere in possesso di uno dei seguenti requisiti curriculari:
- Laurea nella classe DS/1 o L/DS - Scienze della Difesa e della Sicurezza;
  - Laurea in classi diverse: i candidati devono aver conseguito almeno 30 cfu, con un tolleranza pari al 10% (3 cfu), nell'insieme dei settori scientifico disciplinari indicati di seguito:

CHIM/03 Chimica generale ed inorganica

CHIM/06 Chimica organica

FIS/01 Fisica sperimentale

INF/01 Informatica

IUS/01 Diritto privato

IUS/04 Diritto commerciale

IUS/09 Istituzioni di diritto pubblico

IUS/10 Diritto amministrativo

IUS/13 Diritto internazionale

IUS/14 Diritto dell'unione europea

IUS/16 Diritto processuale penale

IUS/17 Diritto penale

L-LIN/04 - Lingua e traduzione - lingua francese

L-LIN/12 - Lingua e traduzione - lingua inglese

M-DEA/01 Discipline demotnoantropologiche

M-GGR/02 Geografia economico-politica

M-PSI/01 Psicologia generale

M-PSI/05 Psicologia sociale

M-STO/04 Storia contemporanea

MAT/02 Algebra

MAT/03 Geometria

MAT/05 Analisi matematica

MAT/06 Probabilità e statistica matematica

MAT/07 Fisica matematica

MAT/08 Analisi numerica

MAT/09 Ricerca operativa

SECS-P/01 Economia politica

SECS-P/02 Politica economica

SECS-P/07 Economia aziendale

SECS-S/01 Statistica

SPS/02 Storia delle dottrine politiche

SPS/03 Storia delle istituzioni politiche

SPS/04 Scienza politica

SPS/06 Storia delle relazioni internazionali

SPS/07 Sociologia generale

SPS/08 Sociologia dei processi culturali e comunicativi

SECS-P/10 Organizzazione aziendale

SECS-P/13 Scienze merceologiche

Qualora il candidato all'iscrizione sia in possesso di una laurea magistrale o di un master universitario, il calcolo dei requisiti viene condotto sulla base dei cfu maturati nel corso dell'intera carriera universitaria.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, dovranno acquisire un certificato di idoneità rilasciato a seguito del sostenimento di una prova di valutazione  $\square$  scritta o orale - su un programma equivalente a uno o due esami da 9 cfu ciascuno, secondo quanto stabilito dai docenti incaricati in sede di verifica del possesso dei requisiti curriculari, accertate le lacune da colmare. Il certificato di idoneità potrà essere rilasciato direttamente dai docenti che hanno svolto la verifica, se si fanno personalmente carico della valutazione.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, possono altresì iscriversi ai corsi singoli offerti dagli Atenei nei settori sopra indicati e sostenere con esito positivo il relativo accertamento. L'iscrizione al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche è comunque subordinata al superamento con esito positivo del colloquio finalizzato alla verifica dell'adeguatezza della preparazione personale.

5. Il candidato in possesso dei requisiti curriculari indicati al comma 4, può accedere al colloquio per la verifica della personale preparazione (anche in attesa di conseguire la laurea, purché abbia conseguito almeno 27 cfu nei settori indicati). Il colloquio, condotto da almeno due docenti incaricati, è volto ad accertare che il candidato in possesso dei requisiti curriculari abbia maturato adeguata familiarità con il metodo e i contenuti delle discipline più rilevanti per il prosieguo dei suoi studi nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, anche in relazione al profilo prescelto. Le aree disciplinari che costituiscono oggetto di colloquio sono quelle politologica, storica, economica, sociologica, giuridica e scientifica. Il colloquio volto ad accertare l'adeguatezza della personale preparazione potrà svolgersi anche in lingua inglese. Se il colloquio ha esito positivo i tutor rilasciano il nulla osta per l'iscrizione.
6. Entro la data di pubblicazione del Regolamento didattico di ciascun anno, il Consiglio dei Corsi di Studio nomina i docenti che verificheranno il possesso dei requisiti curriculari e l'adeguata personale preparazione dei candidati per i diversi profili. I nominativi dei docenti incaricati, le modalità e le tempistiche di presentazione della richiesta di verifica del possesso dei requisiti curriculari e della personale preparazione sono resi pubblici entro la data di pubblicazione del Manifesto degli studi della SUISS attraverso il sito web della struttura nell'area dedicata al corso di studio. Il candidato che non rispetti modalità e tempistiche fissate per la verifica dei requisiti curriculari e della personale preparazione non sarà ammesso alla valutazione e di conseguenza non si potrà iscrivere al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche.
7. I candidati non comunitari sono soggetti al superamento della prova di conoscenza della lingua italiana e l'iscrizione potrà avvenire soltanto previa verifica dell'adeguata personale preparazione di cui al comma 5. L'accesso a tale verifica è subordinato al possesso dei requisiti curriculari, accertato dalla Commissione Riconoscimento Titoli Accademici Esteri nel rispetto della normativa vigente. I colloqui si svolgeranno in aule aperte al pubblico, previa comunicazione sul sito della SUISS, alla presenza di almeno due docenti del corso di Laurea magistrale; non sarà consentito sostenere il colloquio di ammissione più di due volte per ciascun anno accademico.

Gli studenti che risultano ammessi al Corso di Laurea Magistrale devono tassativamente completare la procedura di immatricolazione online, entro e non oltre le tempistiche previste dalle scadenze amministrative di Ateneo relative all'immatricolazione ai Corsi di Laurea Magistrale ad accesso libero.

## **ARTICOLO 4**

### **Durata del Corso di Laurea Magistrale**

1. La durata normale del corso è di due anni. Per il conseguimento del titolo lo studente dovrà acquisire almeno 120 CFU, secondo le indicazioni contenute nella scheda delle attività formative e dei crediti relativi al curriculum del triennio compresa nell'Ordinamento didattico del Corso, come disciplinato nel RDA.
2. La quantità media di impegno complessivo di apprendimento, svolto in un anno da uno studente impegnato a tempo pieno negli studi universitari, è convenzionalmente fissata in 60 crediti. È altresì possibile l'iscrizione a tempo parziale, secondo le regole fissate dall'Ateneo.
3. I crediti corrispondenti a ciascuna attività formativa sono acquisiti dallo studente con il superamento dell'esame o di altra forma di verifica del profitto, effettuata con le modalità stabilite all'art. 7 del presente regolamento, in accordo con il Regolamento Didattico di Ateneo nonché con i Regolamenti dei Dipartimenti di riferimento.
4. Gli iscritti al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche non decadono dalla qualità di studente: in caso di interruzione prolungata della carriera scolastica e in ogni caso, anche in assenza di prolungate interruzioni, qualora il titolo finale non venga conseguito entro un periodo di tempo pari al triplo della durata normale del corso, tutti i crediti sino ad allora maturati saranno soggetti a verifica della non intervenuta obsolescenza dei contenuti formativi.

## **ARTICOLO 5**

### **Attività Formative, insegnamenti, curricula e docenti**

1. La Laurea Magistrale in Scienze Strategiche si articola in 3 curricula: Curriculum Politico-Organizzativo, Curriculum Economico-amministrativo e Curriculum Logistico.
2. Il piano di studio, è descritto nell'allegato n. 2, che viene annualmente aggiornato.

## **ARTICOLO 6**

### **Tipologia delle attività formative**

1. Le attività didattiche dei settori disciplinari si articolano in insegnamenti, secondo un programma articolato in n. 2 periodi didattici, approvato dal CCLM e pubblicato nel Manifesto degli Studi (Guida dello studente). L'articolazione dei moduli e la durata dei corsi sono stabilite secondo le indicazioni della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche. Le attività didattiche (lezioni ed esami) si tengono secondo la data di inizio ed il calendario stabilito annualmente secondo quanto previsto al successivo art. 7 comma 6, all'interno del periodo ordinario delle lezioni fissato a norma dell'art 23 comma 1 del Regolamento didattico di Ateneo.
2. I corsi sono di norma di 7 ore per 1 CFU secondo una ripartizione di 28% di lezione frontale, e del 62% di studio personale o ad altre attività formative di tipo individuale anche di laboratorio.
3. Il Corso di Laurea Magistrale, oltre alle attività formative, può organizzare seminari e stage esterni in collaborazione con istituzioni pubbliche e private italiane o straniere, a seconda delle necessità, essendovene concreta praticabilità e riscontrandosene l'opportunità formativa; devono essere



approvate singolarmente dal Consiglio di Corso di Laurea Magistrale e svolgersi sotto la responsabilità didattica di un docente del Corso di Laurea Magistrale. I crediti didattici assegnati a tali attività saranno fissati dal CCLM di volta in volta.

4. Gli studenti del Corso di Laurea Magistrale possono ottenere il riconoscimento di tirocini, stage ecc., che siano coerenti con gli obiettivi didattici del Corso, fino a 60 crediti.
5. Nel quadro di una crescente integrazione con istituzioni universitarie italiane e straniere, è prevista la possibilità di sostituire attività formative svolte nel Corso di Laurea Magistrale con altre discipline insegnate in Università italiane o straniere. Ciò avverrà nel quadro di accordi e programmi internazionali, di convenzioni interateneo, o di specifiche convenzioni proposte dal Corso di Laurea Magistrale, e approvate dal Consiglio della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche e deliberate dal competente organo accademico, con altre istituzioni universitarie o di analoga rilevanza culturale.

## **ARTICOLO 7**

### **Esami ed altre verifiche del profitto degli studenti**

1. Per ciascuna attività formativa indicata è previsto un accertamento conclusivo alla fine del periodo in cui si è svolta l'attività. Per le attività formative articolate in moduli la valutazione finale del profitto è comunque unitaria e collegiale. Con il superamento dell'esame o della verifica lo studente consegue i CFU attribuiti all'attività formativa in oggetto.
2. Gli accertamenti finali possono consistere in: esame orale o compito scritto o relazione scritta o orale sull'attività svolta oppure test con domande a risposta libera o a scelta multipla o prova di laboratorio o esercitazione al computer. Le modalità dell'accertamento finale, che possono comprendere anche più di una tra le forme su indicate, e la possibilità di effettuare accertamenti parziali in itinere, sono indicate prima dell'inizio di ogni anno accademico dal docente responsabile dell'attività formativa. Le modalità con cui si svolge l'accertamento devono essere le stesse per tutti gli studenti e rispettare quanto stabilito all'inizio dell'anno accademico.
3. Il periodo di svolgimento degli appelli d'esame viene fissato all'inizio di ogni anno accademico.
4. Gli appelli degli esami di profitto iniziano al termine dell'attività didattica dei singoli corsi di insegnamento.
5. Il calendario degli esami di profitto prevede 5 appelli, distribuiti in due periodi didattici, nel corso dell'anno accademico.
6. Il calendario delle attività didattiche (lezioni ed esami) per i Corsi di Studio è stabilito annualmente dal Consiglio della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche, su proposta del Presidente, sentita la Commissione didattica competente.
7. L'orario delle lezioni e il calendario degli esami sono stabiliti dal Presidente della Scuola Universitaria Interdipartimentale o dai suoi delegati in conformità con quanto disposto dal Regolamento del Corso di Laurea Magistrale, sentita la Commissione Consultiva Paritetica competente e i Docenti interessati.
8. Il calendario degli esami viene comunicato con congruo anticipo. La pubblicità degli orari delle lezioni e degli appelli viene assicurata nei modi e nei mezzi più ampi possibili. Lo stesso vale per ogni altra attività didattica, compresi gli orari di disponibilità dei professori e dei ricercatori.
9. Qualora, per un giustificato motivo, un appello di esame debba essere spostato o l'attività didattica prevista non possa essere svolta, il docente deve darne comunicazione tempestiva agli studenti e al

responsabile della struttura didattica per i provvedimenti di competenza e secondo la normativa esistente.

10. Le date degli esami, una volta pubblicate, non possono essere in alcun caso anticipate; gli esami si svolgono secondo un calendario di massima predisposto dal docente il giorno dell'appello.
11. L'intervallo tra due appelli successivi è di almeno dieci giorni.
12. Le commissioni esaminatrici per gli esami di profitto sono nominate dal Presidente della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche o per sua delega, dal Presidente del Consiglio di Corso di Laurea Magistrale. Sono composte da almeno due membri e sono presiedute dal professore ufficiale del corso o dal professore indicato nel provvedimento di nomina. E' possibile operare per sottocommissioni, ove i componenti siano sufficienti. Tutti gli studenti, su richiesta, hanno il diritto di essere esaminati anche dal Presidente della commissione d'esame. I membri diversi dal presidente possono essere altri professori, ricercatori, cultori della materia. Il riconoscimento di cultore della materia è deliberato dal Consiglio della struttura su proposta del Consiglio di Corso di Laurea Magistrale.
13. Lo studente può presentarsi ad un medesimo esame cinque volte in un anno accademico.
14. Il Presidente della Commissione informa lo studente dell'esito della prova e della sua valutazione prima della proclamazione ufficiale del risultato; sino a tale proclamazione lo studente può ritirarsi dall'esame senza conseguenze per il suo curriculum personale valutabile al fine del conseguimento del titolo finale. La presentazione all'appello deve essere comunque registrata.
15. Nella determinazione dell'ordine con cui gli studenti devono essere esaminati, vengono tenute in particolare conto le specifiche esigenze degli studenti lavoratori.
16. Il voto d'esame è espresso in trentesimi e l'esame si considera superato se il punteggio è maggiore o uguale a 18. All'unanimità può essere concessa la lode, qualora il voto finale sia 30.
17. Le prove sono pubbliche ed è pubblica la comunicazione del voto finale.

## **ARTICOLO 8**

### **Prova finale e lingua straniera**

1. Dopo aver superato tutte le verifiche delle attività formative con eventuali esclusioni di parte dei tirocini formativi del 3° anno incluse nel piano di studio e aver acquisito almeno 120 crediti, comprendendo quelli relativi alla preparazione della prova finale, lo studente, indipendentemente dal numero di anni di iscrizione all'università, è ammesso a sostenere la prova finale, la quale consiste nella discussione di una tesi di laurea. Nel caso in cui lo studente scelga un docente relatore esterno al Corso di Laurea, dovrà informare il Presidente del Corso di laurea di tale scelta.
2. La prova finale consiste nella discussione di una tesi di laurea, redatta dallo studente in modo originale, sotto la guida di un relatore.  
Si distinguono tre tipologie di tesi:
  - Tesi di ricerca;
  - Tesi di elaborazione;
  - Tesi di relazione.

Le modalità di elaborazione delle diverse tipologie di tesi di laurea saranno definite in apposito regolamento approvato dal Consiglio dei Corsi di Studio.

La discussione delle tesi di laurea potrà avvenire solo a seguito di tutte le prove d'esame previste dal percorso di studio.

La valutazione della discussione della tesi di laurea verrà stabilita da un'apposita commissione giudicatrice che, per la determinazione della stessa valutazione conclusiva, terrà conto del percorso di studio complessivo dello studente.

3. La valutazione conclusiva della carriera dello studente dovrà tenere conto delle valutazioni sulle attività formative precedenti e sulla prova finale nonché di ogni altro elemento rilevante.
4. I crediti relativi alla lingua straniera, associati alla prova finale previsti nella scheda delle attività formative, devono riguardare una delle lingue europee principali e si conseguono normalmente con apposite prove, secondo quanto indicato nei percorsi di studio.

## **ARTICOLO 9**

### **Iscrizione e frequenza di singoli insegnamenti**

Chi è in possesso dei requisiti necessari per iscriversi a un Corso di Laurea Magistrale, oppure sia già in possesso di titolo di studio a livello universitario può prendere iscrizione a singoli insegnamenti impartiti presso l'Ateneo. Le modalità d'iscrizione sono fissate nel Regolamento Studenti dell'Università di Torino.

## **ARTICOLO 10**

### **Propedeuticità, Obblighi di frequenza**

1. Non sono previste propedeuticità obbligatorie.
2. La frequenza alle varie attività formative non è obbligatoria

## **ARTICOLO 11**

### **Piano carriera**

1. Il CCLM determina annualmente nel presente Regolamento e nel Manifesto degli studi, i percorsi formativi consigliati, precisando anche gli spazi per le scelte autonome degli studenti.
2. Lo studente presenta il proprio piano carriera nel rispetto dei vincoli previsti dal decreto ministeriale relativo alla classe di appartenenza, con le modalità previste nel manifesto degli studi.
3. Il piano carriera può essere articolato su una durata più lunga rispetto a quella normale per gli studenti a tempo parziale, ovvero, in presenza di un rendimento didattico eccezionalmente elevato per quantità di crediti ottenuti negli anni accademici precedenti, su una durata più breve.
4. Il piano carriera non aderente ai percorsi formativi consigliati, ma conforme all'ordinamento didattico è sottoposto all'approvazione del CCLM.
5. Le delibere di cui al comma 4 sono assunte entro 40 giorni dalla scadenza del termine fissato per la presentazione dei piani carriera.

## **ARTICOLO 12**

### **Riconoscimento di crediti in caso di passaggi, trasferimenti e seconde lauree**

1. Salvo diverse disposizioni, il CCLM propone al Consiglio della Struttura Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche il riconoscimento o meno dei crediti e dei titoli accademici conseguiti in altre Università, anche nell'ambito di programmi di scambio. Per il riconoscimento di prove di esame sostenute in corsi di studio diversi dal Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche dell'Università di Torino, relativamente al trasferimento degli studenti da un altro Corso di Laurea Magistrale ovvero da un'altra università, il CCLM convaliderà gli esami sostenuti indicando espressamente la tipologia di attività formativa, l'ambito disciplinare, il settore scientifico disciplinare ed il numero di CFU coperti nel proprio ordinamento didattico, nonché l'anno di corso al quale viene inserito lo studente, in base al numero di esami convalidati; nel caso di esami didatticamente equipollenti, essi devono essere dichiarati tali con specifica delibera, anche ricorrendo eventualmente a colloqui per la verifica delle conoscenze effettivamente possedute. Il mancato riconoscimento di crediti sarà motivato. Agli studenti che provengano da corsi di laurea della medesima classe, viene assicurato il riconoscimento di almeno il 50% dei crediti maturati nella sede di provenienza.
2. Il numero massimo dei crediti riconoscibili risulta determinato dalla ripartizione dei crediti stabilita nell'Ordinamento didattico del Corso di Laurea Magistrale.
3. Per gli esami non compresi nei settori scientifico-disciplinari indicati dall'Ordinamento didattico del Corso di Laurea Magistrale o eccedenti i limiti di cui al precedente comma 2, a richiesta dello studente potrà essere riconosciuto un massimo di 18 crediti a titolo di «Attività formative a scelta dello studente».
4. Sarà possibile il riconoscimento di crediti assolti in "Ulteriori attività formative" (D. M. 270/04, art. 10, c. 5, d), per un massimo di 60 crediti.
5. Nel caso di studente già in possesso di titolo universitario dello stesso livello, il riconoscimento dei crediti sarà di volta in volta esaminato ed approvato dalla Commissione pratiche studenti del Corso di Laurea Magistrale.

## **ARTICOLO 13**

### **Docenti**

#### A. Docenti del Corso di Laurea Magistrale

I docenti del Corso di laurea Magistrale in Scienze Strategiche sono quelli che afferiscono ai Dipartimenti di riferimento.

B. Docenti di riferimento (come da Decreto Direttoriale 10/06/2008, n. 61, stilato sulla base della attuali risorse di docenza, da aggiornare annualmente)

SECS-P/01	SECS-P/01	GALLICE Pier Andrea Giovanni	v. sito docente	v. sito docente
INF/01	INF/01	DE' LIGUORO Ugo	v. sito docente	v. sito docente
MAT/03	MAT/03	GALLUZZI Federica	v. sito docente	v. sito docente
MAT/03	MAT/03	MARCHISIO Marina	v. sito docente	v. sito docente

## **ARTICOLO 14**

### **Orientamento e Tutorato**

1. Il CdLM è ad accesso libero. Le attività specifiche di orientamento sono numerose e sono pubblicate sul sito della Struttura didattica speciale SUISS.

In particolare sono previsti:

- presentazioni del corso di laurea magistrale presso saloni dell'orientamento organizzati da province o comuni particolarmente frequentati e presso le scuole superiori militari;
- percorso interattivo in piattaforma (<http://www.orientamento.unito.it>);
- sportello on line che fornisce informazioni attraverso forum e attraverso appuntamenti sincroni.

Le informazioni relative al corso di laurea magistrale vengono fornite anche durante le attività di orientamento dell'Ateneo che, in stretto raccordo con il mondo della Scuola, con le Istituzioni locali e l'Ente regionale per il Diritto allo Studio Universitario (EDISU Piemonte), prevedono iniziative di tipo informativo (come ad esempio le Giornate di Orientamento), formativo e di consulenza rivolte ai futuri studenti.

L'elenco delle attività, periodicamente aggiornato, è disponibile sul portale di Ateneo, nella sezione Orientamento, raggiungibile dall'indirizzo: <http://www.unito.it/didattica/orientamento>.

2. Il tutorato di consulenza allo studio è svolto dai docenti del Corso di Laurea Magistrale. Sono previste forme di tutorato attivo, in particolare per sostenere gli studenti attraverso il loro percorso formativo, anche al fine di agevolarne la conclusione entro la durata normale. L'attività tutoriale nei confronti del laureando è svolta primariamente dal docente supervisore della dissertazione finale. Per il tutorato di inserimento e orientamento lavorativo, gli studenti del Corso di Laurea Magistrale fruiscono delle apposite strutture (Job Placement) attivate presso il Polo CLE.
3. Docenti tutor:  
Prof. Prof. Simona Alfiero.

## **ARTICOLO 15**

### **Assicurazione della Qualità e Commissione Monitoraggio e Riesame**

1. Il Presidente del Corso di Laurea Magistrale è il Responsabile dell'Assicurazione della Qualità e sovrintende alla redazione dei Rapporti di Riesame (annuale e ciclico); può nominare un suo Delegato quale referente dell'Assicurazione della Qualità.
2. Nel Consiglio di Corso di Laurea Magistrale è istituita la Commissione Monitoraggio e Riesame, che è composta dal Presidente del Corso di Laurea Magistrale in funzione di Coordinatore, dal suo eventuale Delegato referente dell'Assicurazione della Qualità, e da studenti e docenti, nominati dal Consiglio rispettivamente tra gli iscritti al Corso di Laurea Magistrale, su proposta dei rappresentanti degli studenti, e tra i docenti che compongono il Consiglio. La numerosità della Commissione non deve essere inferiore a quattro componenti. Nella composizione della Commissione deve essere favorita la condizione di pariteticità garantendo comunque una partecipazione di studenti pari almeno al 25% e comunque non inferiore a 2. La Commissione è permanente e dura in carica tre anni accademici. Qualora un componente si dimetta o venga a cessare per qualsiasi causa, la Commissione viene reintegrata dal Consiglio nella seduta immediatamente successiva. Il mandato del subentrante scade alla scadenza del triennio.
3. Le principali funzioni della Commissione sono le seguenti:
  - confronto tra docenti e studenti;
  - autovalutazione e stesura del Monitoraggio annuale e del Riesame ciclico del Corso di Laurea Magistrale, ivi compreso il monitoraggio degli interventi correttivi proposti;

- istruttoria su tematiche relative all'efficacia e alla funzionalità dell'attività didattica (ivi compreso il controllo delle schede insegnamento), dei piani di studio, del tutorato e dei servizi forniti agli studenti; sugli indicatori del Corso di Laurea Magistrale; sull'opinione degli studenti, di cui cura un'adeguata diffusione;
  - di supporto al Presidente del Corso di Laurea Magistrale nella predisposizione e aggiornamento delle informazioni della scheda SUA-CdS;
  - di collegamento con le strutture didattiche di raccordo per i problemi di competenza della Commissione.
4. La Commissione si riunisce al termine dei periodi didattici e in corrispondenza delle scadenze previste per le varie attività (non meno di due volte l'anno).
  5. Non possono far parte della Commissione Monitoraggio e Riesame i componenti della Commissione Didattica Paritetica della Struttura Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche di riferimento del Corso di Laurea Magistrale stesso.

## **ARTICOLO 16**

### **Procedure di autovalutazione**

1. Il Monitoraggio annuale e il Riesame ciclico sono processi periodici e programmati di autovalutazione che hanno lo scopo di monitorare le attività di formazione e di verificare l'adeguatezza degli obiettivi di apprendimento che il Corso di Laurea Magistrale si è proposto, la corrispondenza tra gli obiettivi e i risultati e l'efficacia del modo con cui il Corso è gestito. Al fine di adottare tutti gli opportuni interventi di correzione e miglioramento, il Monitoraggio annuale e il Riesame ciclico individuano le cause di eventuali criticità prevedendo azioni correttive concrete insieme a tempi, modi e responsabili per la loro realizzazione.
2. Il Presidente del Corso di Laurea Magistrale sovrintende alla redazione del Monitoraggio annuale e del Riesame ciclico, che vengono istruiti e discussi collegialmente.
3. Il Presidente del Corso di Laurea Magistrale sottopone il Monitoraggio annuale e il Riesame ciclico all'approvazione del CCLM, che ne assume la responsabilità.

## **ARTICOLO 17**

### **Altre Commissioni**

Il Consiglio di Corso di Laurea Magistrale può istituire commissioni temporanee o permanenti, con compiti istruttori e/o consultivi, o con compiti operativi delegati dal Consiglio. Alle commissioni permanenti possono essere delegate specifiche funzioni deliberative (relative ad esempio alle carriere degli studenti) secondo norme e tipologie fissate nel Regolamento del Corso di Laurea Magistrale. Avverso le delibere delle Commissioni è comunque possibile rivolgere istanza al CCLM.

## **ARTICOLO 18**

### **Modifiche al regolamento**

1. Il regolamento didattico del Corso di Laurea Magistrale è approvato dal consiglio della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche, su proposta del CCLM. Per i corsi di studio interdipartimentali, in caso di persistente dissenso tra i dipartimenti coinvolti, l'approvazione è rimessa al Senato Accademico, che delibera previo parere favorevole del Consiglio di Amministrazione.
2. Il regolamento didattico dei corsi di studio è annualmente adeguato all'Offerta Formativa pubblica e di conseguenza è legato alla coorte riferita all'anno accademico di prima iscrizione a un determinato Corso di Laurea Magistrale.

## **ARTICOLO 19**

### **Norme transitorie**

Gli studenti che al momento dell'attivazione del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche siano già iscritti in un ordinamento previgente hanno facoltà di optare per l'iscrizione al nuovo corso. Il CCLM determina i crediti da assegnare agli insegnamenti previsti dagli ordinamenti didattici previgenti e, ove necessario, valuta in termini di crediti le carriere degli studenti già iscritti; stabilisce il percorso di studio individuale da assegnare per il completamento del piano carriera.

**Università degli Studi di Torino**  
**Ordinamento didattico**  
**del Corso di Laurea Magistrale**  
**in SCIENZE STRATEGICHE**

**D.M. 22/10/2004, n. 270**

**Regolamento didattico - anno accademico 2017/2018**

**ART. 1 Premessa**

Denominazione del corso	SCIENZE STRATEGICHE
Denominazione del corso in inglese	STRATEGIC SCIENCES
Classe	LM/DS Classe delle lauree magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza
Facoltà di riferimento	
Altre Facoltà	
Dipartimento di riferimento	MANAGEMENT
Altri Dipartimenti	CHIMICA CULTURE, POLITICA E SOCIETA' GIURISPRUDENZA
Durata normale	2
Crediti	120
Titolo rilasciato	Laurea Magistrale in SCIENZE STRATEGICHE
Titolo congiunto	No
Atenei convenzionati	
Doppio titolo	



## SCIENZE STRATEGICHE

Modalità didattica	Convenzionale
Lingua/e di erogaz. della didattica	ITALIANO
Sede amministrativa	
Sedi didattiche	
Indirizzo internet	<a href="http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html">http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html</a>
Ulteriori informazioni	
Il corso è	Corso di nuova istituzione
Data di attivazione	
Data DM di approvazione	
Data DR di approvazione	
Data di approvazione del consiglio di facoltà	
Data di approvazione del senato accademico	20/02/2017
Data parere nucleo	
Data parere Comitato reg. Coordinamento	09/02/2004
Data della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni	03/11/2016
Massimo numero di crediti riconoscibili	12

Corsi della medesima classe	SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI
Numero del gruppo di affinità	1

## **ART. 2 Obiettivi formativi**

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche offre competenze multidisciplinari avanzate (negli ambiti storico-politologici, socio-antropologici, giuridici, tecnico-scientifici, economico-gestionali), per operare con incarichi di direzione, gestione e coordinamento (politico-relazionale, anche con una spiccata connotazione internazionale, amministrativo-gestionale, logistico) in settori in gran parte legati alle nuove dimensioni e ai profili, anche civili, assunti dalle questioni della sicurezza nei settori:

- Della sicurezza interna ed esterna
- Della tutela del territorio nazionale e dei suoi beni materiali e immateriali,
- Della tutela degli interessi strategici ed economico finanziari dello stato italiano e dell'Unione Europea, della gestione e direzione di sistemi organizzati complessi (anche in settori non specificamente legati alla sicurezza)

La formazione dei laureati magistrali in Scienze strategiche punterà a sviluppare conoscenze e competenze specializzate maturate attraverso insegnamenti e attività che li pongano a contatto con le problematiche e l'esperienza di strutture e organizzazioni chiamate ad operare nei settori della difesa, della sicurezza, della tutela del territorio e dei diritti umani.

## **ART. 3 Consultazione con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni (Istituzione del corso)**

Al confronto con le parti sociali, come risulta dal verbale, hanno partecipato rappresentanti del Comune di Torino, dell'Accademia delle Scienze, dell'ARPA- Affari Amministrativi e Personale,

dell'ASCOM- Confcommercio Torino e Provincia, della Banca d'Italia - sede di Torino, del Centro studi sul federalismo, della Fondazione Camillo Cavour, della Fondazione Filippo Burzio, del Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito di Torino, della Prefettura, della Regione Piemonte e della Soprintendenza - Archeologia, belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Torino. Nel corso dell'incontro è emersa l'importanza di attuare una sinergia tra il mondo universitario e quello lavorativo.

Gli interventi si sono soffermati su queste dimensioni così schematizzabili:

1. Tema della difesa e della sicurezza abbinato studio delle diverse culture utile per operare nel mutevole contesto internazionale;
2. Promozione di iniziative di Tirocinio nell'ambito della tutela e della valorizzazione dei beni archeologici, artistici, architettonici e paesaggistici del territorio;
3. Il carattere internazionale del Corso di Laurea Magistrale; in particolare lo studio delle lingue, abbinato ad un approccio problem solving, porterà alla formazione di professionisti in grado di saper adattare al meglio in contesti complessi e situazioni diverse;
4. Importanza e qualificazione del percorso formativo di Scienze strategiche per un ampio ventaglio di figure all'interno della pubblica amministrazione e del settore privato.

Tutti gli intervenuti hanno apprezzato il nuovo percorso formativo e in particolare le prospettive di internazionalizzazione. I presenti si sono resi disponibili a collaborare a un comitato di indirizzo. Il Presidente dei Corsi di Studio si impegna a mantenere aperto un canale di confronto promuovendo iniziative varie di consultazione.

Data del parere: 03/11/2016

#### **ART. 4 Obiettivi formativi specifici del corso e descrizione del percorso formativo**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche risponde all'esigenza di creare professionalità civili di livello direttivo con una spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che afferiscono alla

sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale, orientandosi eventualmente anche a specifici percorsi di ricerca in ambito accademico o presso agenzie internazionali e think tank.

Il settore della difesa e sicurezza vede una trasformazione profonda che interessa tanto le istituzioni militari quanto rinnovati segmenti del mondo civile, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti. Non solo la protezione del territorio si è orientata a sviluppare apposite ed importanti strutture civili, ma anche gli ambiti internazionali della difesa e della sicurezza hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni propriamente militari e competenze civili.

La Laurea Magistrale in Scienze strategiche guarda a questo ampio campo di intervento proponendosi di sviluppare, a diversi livelli, e secondo diversificati profili, conoscenze avanzate per la ricerca, e abilità e competenze per professionalità civili nuove capaci di rispondere alle complesse problematiche indicate. L'area del funzionariato delle grandi organizzazioni internazionali, delle strutture governative e non governative operanti nel settore internazionale, quella degli operatori delle aziende private a forte vocazione internazionale, le funzioni dirigenti in organismi orientati alla difesa del territorio e o alla gestione della sicurezza di sistemi complessi sono tutti contesti di approdo degli obiettivi formativi del corso

Gli studenti dovranno specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurandosi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata.

Sarà possibile sviluppare profili orientati ad una qualificazione politologica, internazionalistica, logistica o economico amministrativa.

I laureati del corso di laurea dovranno controllare gli aspetti giuridici che connotano i temi della sicurezza in chiave internazionale oltre che nazionale e le dinamiche economiche che a questi si intrecciano, perfezionando la conoscenza e la capacità di porsi in relazione con istituzioni, organizzazioni ed imprese di respiro internazionale e con le problematiche generali che l'attuale scenario propone, in particolare in rapporto alle funzioni della sicurezza nei suoi vari aspetti. Si dovrà perseguire una consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare;

capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

Alcuni profili valorizzeranno le conoscenze nel campo gestionale e amministrativo delle grandi organizzazioni e quelle relative alla logistica di sistemi complessi

Una attenzione particolare sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, è previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, e' previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

La verifica dell'apprendimento avverrà attraverso esami scritti e orali condotti in forma strutturata e semistrutturata, relazioni scritte e/o presentazioni orali nel corso di attività seminariali

Il ciclo formativo si conclude con una dissertazione di laurea che deve affinare le capacità di indagine, analisi e rielaborazione originale dello studente sulla base di standard scientifici. La prova, che deve svilupparsi a partire da un progetto seguito da uno o più tutor in coerenza col percorso e col profilo seguito, deve inoltre garantire l'acquisizione di adeguate capacità di argomentazione e competenze qualificate di comunicazione scritta.

## **ART. 5 Risultati di apprendimento attesi**

## **ART. 5 Risultati di apprendimento attesi**

### **5.1 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche risponde all'esigenza di approfondire e specializzare la conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, economici e strategici che afferiscono all'area della difesa e della sicurezza in diversi contesti, aprendo la strada, pur con un terreno comune di tipo giuridico, sociologico, politico-istituzionale, economico e tecnico, diversificati orizzonti applicativi.

Un profilo politologico e uno internazionalistico svilupperanno la conoscenza dei sistemi internazionali anche nel loro inquadramento giuridico, la storia e la gestione dei conflitti con una particolare attenzione all'evoluzione delle strutture militari e della sicurezza. I profili logistico ed economico amministrativo consolideranno la strumentazione matematico formale, le competenze informatiche e ingegneristiche e quelle tecnico gestionale dei rispettivi ambiti

Le conoscenze specifiche e la capacità di comprensione ed inquadramento dei problemi saranno oggetto di verifiche attraverso una impostazione interattiva degli insegnamenti e l'attività seminariale. La verifica delle conoscenze e la padronanza di queste come strumenti di interpretazione sarà condotta attraverso le eventuali prove intermedie e gli esami finali con sollecitazioni di tipo strutturato, semistrutturato o aperto.

### **5.2 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Alle acquisizioni in termini di conoscenza dovrà affiancarsi il pieno consolidamento di abilità operative e di inquadramento e risoluzione di problemi allo scopo di garantire specifiche competenze. Ciò anche attraverso insegnamenti e attività che pongano gli studenti a contatto diretto con strutture e organizzazioni chiamate ad operare nei settori della difesa, della sicurezza, della tutela del territorio e dei diritti umani. La verifica delle situazioni, la capacità di selezionare e raccogliere le informazioni qualificate, l'attitudine ad inserire i singoli problemi in un contesto più vasto ed all'interno di un processo, storico e/o operativo, costituiscono risultati dell'apprendimento che saranno oggetto di verifica mettendo in a frutto sia le attività di tirocinio, sia le occasioni offerte dalle attività

**ART. 5 Risultati di apprendimento attesi**

di laboratorio o esercitazione.

**5.3 Autonomia di giudizio (making judgements)**

I laureati in Scienze strategiche svilupperanno le capacità di documentazione, analisi e interpretazione, di problemi complessi su solide basi metodologiche, mettendo a frutto tanto la prospettiva multidisciplinare degli insegnamenti, quanto una autonomia di giudizio stimolata dalle modalità interattive della didattica e dall'impostazione delle prove di esame. Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze

**5.4 Abilità comunicative (communication skills)**

Le attività interne agli insegnamenti punteranno a consolidare una adeguata capacità di comunicazione delle proprie conoscenze e acquisizioni, e di interazione cooperativa.

il laureato deve acquisire capacità di:

- comunicare informazioni attinenti ai diversi campi disciplinari in cui si articola il corso di studi, anche utilizzando una o più lingue straniere;
- esprimere concetti e argomentazioni pertinenti, attingendo dalle conoscenze maturate nel corso di laurea, utilizzando opportunamente i linguaggi specialistici delle diverse discipline;
- redigere relazioni scritte, esposizioni orali e utilizzare gli strumenti di interazione multimediale.

Le prove di esame e le attività seminariali costituiranno occasioni di perfezionamento e di verifica.

La stesura della relazione finale assocerà allo studio di un problema complesso anche la capacità di una sua efficace esposizione scritta e orale.

## **ART. 5 Risultati di apprendimento attesi**

### **5.5 Capacità di apprendimento (learning skills)**

Il laureato magistrale deve consolidare e finalizzare un approccio multidisciplinare ai problemi, sviluppando una adeguata duttilità nell'apprendimento.

Un metodo di lavoro rigoroso e consapevole, verificato attraverso le attività condotte negli insegnamenti e nelle prove di esame, deve diventare un patrimonio per la capacità di intraprendere in autonomia e con efficacia percorsi di studio e ricerca, formazione, lavoro, trasferendo le competenze acquisite in contesti diversi.

Le metodologie e gli strumenti didattici per conseguire i risultati attesi sono variegati: attività di gruppo, peer evaluation, building knowledge in presenza e in piattaforma, flipped classroom. Tali capacità vengono verificate attraverso le diverse forme delle verifiche intermedie e finali, delle prove seminariali specificamente volte a sollecitare la costruzione di un'autonoma elaborazione dei problemi, nella attività di tirocinio e nella prova finale. Le abilità e competenze acquisite con i tirocini e le attività teorico-pratiche vengono verificate attraverso test, osservazioni dello studente da parte di un tutor dedicati, e prove pratiche.

## **ART. 6 Conoscenze richieste per l'accesso**

Sono ammessi al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche i laureati nella classe L/DS. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio definisce altri requisiti curriculari, in termini di crediti formativi conseguiti in particolari settori disciplinari, per l'ammissione dei laureati in altre classi. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio stabilisce inoltre le modalità di verifica della personale preparazione. Tra i requisiti di accesso è richiesta la conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea al livello almeno B2.



**ART. 7 Caratteristiche della prova finale**

La prova finale consiste in un elaborato originale su temi attinenti la classe di laurea, e può configurarsi come integrazione di attività di ricerca ed esperienze operative condotte all'interno di un tirocinio. La prova deve svilupparsi a partire da un progetto seguito da uno o più tutor afferenti al corso di laurea, a meno di specifica autorizzazione da richiedersi al CCL, in coerenza col profilo formativo individuato. La dissertazione deve garantire l'acquisizione di adeguate capacità di argomentazione e competenze qualificate di comunicazione scritta.

**ART. 8**

---

**8.1 Funzioni**

Funzionari e dirigenti addetti alla gestione dell'organizzazione e della sicurezza in settori pubblici e privati; funzionari della pubblica amministrazione nei settori internazionali o della sicurezza, della difesa del territorio o del patrimonio; figure di ONG e OING; responsabili per il management e la logistica nelle aziende private. Infine, analisti e ricercatori presso think tank e istituti di ricerca.

**8.2 Competenze**

Competenze associate alla funzione:

Capacità di inquadrare i problemi in un contesto più ampio di comprensione sulla base di modelli rigorosi di analisi e di una qualificata base informativa; capacità di comunicare in maniera qualificata associando alle conoscenze linguistiche competenze relazionali; valorizzazione del lavoro di gruppo e capacità di organizzazione in strutture operative complesse; capacità di leadership e di gestione delle decisioni in contesti di emergenza; approccio informato e capacità di assimilazione e adattamento all'innovazione tecnologica; consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a

**ART. 8**

fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

**8.3 Sbocco**

Il mercato del lavoro di riferimento è quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

**Il corso prepara alle professioni di**

Classe		Categoria		Unità Professionale	
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.1	Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.2	Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.3	Specialisti in pubblica sicurezza
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.2	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private

**ART. 8**

Classe		Categoria		Unità Professionale	
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.5	Specialisti nei rapporti con il mercato	2.5.1.5.1	Specialisti nell'acquisizione di beni e servizi
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.5	Specialisti nei rapporti con il mercato	2.5.1.5.2	Specialisti nella commercializzazione e di beni e servizi (escluso il settore ICT)
2.5.3	Specialisti in scienze sociali	2.5.3.2	Specialisti in scienze sociologiche e antropologiche	2.5.3.2.1	Esperti nello studio, nella gestione e nel controllo dei fenomeni sociali
2.5.3	Specialisti in scienze sociali	2.5.3.4	Specialisti in scienze storiche, artistiche, politiche e filosofiche	2.5.3.4.3	Specialisti in scienza politica

**ART. 9 Motivi dell'istituzione di più corsi nella classe**

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche si colloca, nella medesima classe, del Corso di laurea in Scienze strategiche e militari. Con una ben distinta specificità, quest'ultimo è riservato agli ufficiali dei ruoli normali delle diverse armi dell'Esercito italiano e si connota per un ampio ventaglio di insegnamenti e attività professionalizzanti connessi alle specifiche competenze e responsabilità dei futuri ufficiali dell'Esercito italiano. Questi elementi sono ampiamente distintivi e peculiari e connotano percorsi di studio e profili professionali diversi fra i due corsi pur all'interno di un'area condivisa di interessi scientifico-disciplinari.

**ART. 10 Quadro delle attività formative****LM/DS - Classe delle lauree magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza**

Tipo Attività Formativa: <b>Caratterizzante</b>	CFU		GRUPPI	SSD	
Scienze matematiche	6	12		INF/01	INFORMATICA
				MAT/02	ALGEBRA
				MAT/03	GEOMETRIA
				MAT/05	ANALISI MATEMATICA
				MAT/06	PROBABILITÀ E STATISTICA MATEMATICA
				MAT/07	FISICA MATEMATICA
				MAT/08	ANALISI NUMERICA
				MAT/09	RICERCA OPERATIVA
Scienze fisiche chimiche	0				
Scienze statistiche ed economiche	6	16		SECS-P/01	ECONOMIA POLITICA
				SECS-P/07	ECONOMIA AZIENDALE
				SECS-S/01	STATISTICA
Discipline giuridiche	6	12		IUS/01	DIRITTO PRIVATO
				IUS/02	DIRITTO PRIVATO COMPARATO
				IUS/09	ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO

SCIENZE STRATEGICHE

				IUS/10	DIRITTO AMMINISTRATIVO
				IUS/13	DIRITTO INTERNAZIONALE
				IUS/14	DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	6	15		M-DEA/01	DISCIPLINE DEMOETNOANTROPOLOGICHE
				M-PSI/01	PSICOLOGIA GENERALE
				M-PSI/05	PSICOLOGIA SOCIALE
				M-STO/04	STORIA CONTEMPORANEA
				SPS/06	STORIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI
				SPS/07	SOCIOLOGIA GENERALE
Discipline giuridiche applicate	0				
Scienze geo-politiche-economiche e territoriali	6	12		M-GGR/02	GEOGRAFIA ECONOMICO-POLITICA
				SECS-P/02	POLITICA ECONOMICA
Scienze topografiche, astronomiche e della navigazione	0				
Scienze politologiche e strategiche	6	12		SPS/02	STORIA DELLE DOTTRINE POLITICHE
				SPS/03	STORIA DELLE ISTITUZIONI POLITICHE
				SPS/04	SCIENZA POLITICA
Scienze economiche, dell'organizzazione e della gestione aziendale	0				
Scienze fisiche e naturali applicate	0				
Scienze dell'ingegneria dell'informazione	0				
Scienze dell'ingegneria industriale e chimica	0	6		ING-IND/13	MECCANICA APPLICATA ALLE MACCHINE
				ING-IND/14	PROGETTAZIONE MECCANICA E COSTRUZIONE DI MACCHINE
				ING-IND/16	TECNOLOGIE E SISTEMI DI LAVORAZIONE
				ING-IND/21	METALLURGIA

SCIENZE STRATEGICHE

				ING-IND/22	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI
				ING-IND/35	INGEGNERIA ECONOMICO-
Scienze sociologiche, psicologiche e della comunicazione	0				
Scienze bancarie e degli intermediari finanziari	0				
Scienze criminologiche e del controllo sociale	0				
Attività motorie e sportive	0				
Scienze dell'ingegneria civile e dell'architettura	0				
Medicina legale e sanità pubblica	0				
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>48</b>	<b>85</b>			

Tipo Attività Formativa: <b>Affine/Integrativa</b>	CFU		GRUPPI	SSD	
Attività formative affini o integrative	13	18		INF/01	INFORMATICA
				ING-IND/16	TECNOLOGIE E SISTEMI DI LAVORAZIONE
				ING-IND/22	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI
				IUS/13	DIRITTO INTERNAZIONALE
				IUS/14	DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA
				SECS-P/03	SCIENZA DELLE FINANZE
				SECS-P/07	ECONOMIA AZIENDALE
				SECS-P/13	SCIENZE MERCEOLOGICHE
				SECS-S/06	METODI MATEMATICI DELL'ECONOMIA E DELLE SCIENZE ATTUARIALI E FINANZIARIE
				SPS/04	SCIENZA POLITICA
				SPS/07	SOCIOLOGIA GENERALE
				SPS/08	SOCIOLOGIA DEI PROCESSI CULTURALI E COMUNICATIVI

SCIENZE STRATEGICHE

Totale <b>Affine/Integrativa</b>	<b>13</b>	<b>18</b>
----------------------------------	-----------	-----------

Tipo Attività Formativa: <b>A scelta dello studente</b>			CFU		GRUPPI	SSD
A scelta dello studente			8	12		
Totale <b>A scelta dello studente</b>	<b>8</b>	<b>12</b>				

Tipo Attività Formativa: <b>Lingua/Prova Finale</b>			CFU		GRUPPI	SSD
Per la prova finale			6	6		
Totale <b>Lingua/Prova Finale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>				

Tipo Attività Formativa: <b>Altro</b>			CFU		GRUPPI	SSD
Ulteriori conoscenze linguistiche			0			
Abilità informatiche e telematiche			0			
Tirocini formativi e di orientamento			40	40		
Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro			0			
Valore totale se dato disaggregato non disponibile			0			
Totale <b>Altro</b>	<b>40</b>	<b>40</b>				

Tipo Attività Formativa: <b>Per stages e tirocini</b>			CFU		GRUPPI	SSD
Per stages e tirocini presso imprese, enti pubblici o privati, ordini professionali			0			
Totale <b>Per stages e tirocini</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				

<b>Totale generale crediti</b>	<b>115</b>	<b>161</b>
--------------------------------	------------	------------

**ART. 11 Nota relativa ai settori e crediti selezionati per le attività caratterizzanti**

Il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Torino, con deliberazione n. 9/2011/VI/11, assunta nella seduta del 7 marzo 2011, ha ammesso una deroga al minimo di 6 cfu previsto per gli insegnamenti e le attività formative caratterizzanti.

**ART. 12 Nota relativa ai settori e crediti selezionati per le attività affini ed integrative**

La scelta di mantenere SSD già inseriti nell'ambito delle attività caratterizzanti (ICAR/05, ING-IND/35, IUS/06, IUS/10, IUS/13, IUS/14, IUS/17, SECS-P/03, SECS-P/07, SECS-S/06, SPS/04, SPS/08) deriva dalle seguenti esigenze del corso di laurea: qualificare con insegnamenti fortemente orientati alla specializzazione, o di carattere avanzato, un quadro disciplinare già consolidato, declinandone alcuni aspetti secondo le esigenze peculiari dei diversi profili formativi proposti. Su questa base si è ritenuto di inserire insegnamenti con un numero di crediti inferiore a 5 ma necessari a coprire peculiari esigenze dei profili formativi stessi.

**ART. 13 Motivi dell'uso nelle attività affini di settori già previsti dal decreto per la classe**

La scelta di mantenere SSD già inseriti nell'ambito delle attività caratterizzanti (INF/01; ING-IND/16; IUS/14; ING-IND/22; IUS/13; SECS-P/03; SECS-P/07; SECS-P/13; SECS-S/06 – SPS/04; SPS/07; SPS/08) deriva dalle seguenti esigenze del corso di laurea: qualificare con insegnamenti fortemente orientati alla specializzazione, o di carattere avanzato, un quadro disciplinare già consolidato, declinandone alcuni aspetti secondo le esigenze peculiari dei diversi profili formativi proposti. Su questa base si è ritenuto di inserire insegnamenti con un numero di crediti inferiore a 5 ma necessari a coprire peculiari esigenze dei profili formativi stessi.

Si impone cioè, a livello di percorso magistrale una presenza senza lacune di ambiti fondamentali che non possono mancare nell'orizzonte formativo e nella consapevolezza critica delle specifiche professionalità indicate. In particolare:

- I settori INF/01, ING-IND/16; ING-IND/22 rientrano nella specifica qualificazione del profilo



logistico, dei servizi e della produzione;

- I settori del gruppo IUS/, i settori del gruppo SECS-P/ e il settore SECS-S/06, consentono di ampliare le conoscenze sia in ambito giuridico sia in ambito economico, per una specifica qualificazione del profilo gestionale-amministrativo;

- Il settori del gruppo SPS/, consentono di ampliare le conoscenze in ambito politologico e sociologico, trasversali ai vari profili.

#### **ART. 14 Nota relativa ai crediti delle altre attività**

Il corso di laurea è impegnato a fornire qualificate opportunità di tirocinio che favoriscano una esperienza diretta degli studenti presso Enti appartenenti alle Istituzioni militari, a organizzazioni internazionali, a enti territoriali e ad aziende private a forte vocazione internazionale.

**Università degli Studi di Torino**

## **STAMPA ATTIVITÀ FORMATIVE PER ANNO**

**Dipartimento: MANAGEMENT**

**Corso di Studio: 055503 - SCIENZE STRATEGICHE**

**Ordinamento: 055503-17 ANNO: 2017/2018**

**Regolamento: 055503-18 ANNO: 2018/2019**

**Percorso: 001 - POLITICO-ORGANIZZATIVO**

**Sede: TORINO**

**CFU Totali: 173**

**CFU Totali Insegnamenti Obbligatori: 84**

**CFU Totali Insegnamenti Opzionali: 89**

## 1° Anno (63 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0409 - DIRITTO AVANZATO	12				ALT:28, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0409A - DIRITTO AVANZATO - MOD. I - DIRITTO AMMINISTRATIVO	6	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0409B - DIRITTO AVANZATO - MOD. II - DIRITTO INTERNAZIONALE	2	IUS/13	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:14		Obbligatorio	
MAN0409C - DIRITTO AVANZATO - MOD. III - DIRITTO INTERNAZIONALE (MTA)	4	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Obbligatorio	
MAN0410 - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE	12				ALT:14, LEZ:70		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0410A - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. I - STUDI STRATEGICI	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0410B - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. II - RELAZIONI INTERNAZIONALI	4	SPS/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0410C - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. III - RELAZIONI INTERNAZIONALI (MTA)	2	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0325 - MODELLI MATEMATICI A	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0413 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A	6				ALT:7, LEZ:35		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0413A - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A - MOD. I	5	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0413B - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP - MTA	1	SPS/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0414 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A	6				ALT:7, LEZ:35		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0414A - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MOD. I	5	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0414B - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MTA	1	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

## 2° Anno (52 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0444 - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE	12				LEZ:84		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0444A - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. I - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI	5	M-STO/04	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0444B - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. II - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MTA	1	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:7		Obbligatorio	
MAN0444C - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. III - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0436 - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA	4				ALT:7, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I	3	IUS/14	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA	1	IUS/14	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0340 - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	Orale
MAN0440 - SICUREZZA INFORMATICA	5				ALT:14, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA	2	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0332 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

### Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT -LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

**Università degli Studi di Torino**

## **STAMPA ATTIVITÀ FORMATIVE PER ANNO**

**Dipartimento: MANAGEMENT**

**Corso di Studio: 055503 - SCIENZE STRATEGICHE**

**Ordinamento: 055503-17 ANNO: 2017/2018**

**Regolamento: 055503-18 ANNO: 2018/2019**

**Percorso: 002 - LOGISTICO**

**Sede: TORINO**

**CFU Totali: 173**

**CFU Totali Insegnamenti Obbligatori: 84**

**CFU Totali Insegnamenti Opzionali: 89**

## 1° Anno (62 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0341 - DIRITTO AMMINISTRATIVO A	6	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0347 - ECONOMIA AZIENDALE A	11				LEZ:77		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0347A - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	6	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0347B - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. II - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE	5	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0385 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA B	6	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0411 - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE	12				ALT:35, LEZ:49		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0411A - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. I - SCIENZA DEI MATERIALI	4	ING-IND/22	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0411B - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. II - SCIENZA DEI MATERIALI (MTA)	2	ING-IND/22	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0411C - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. III - BASI DI DATI	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0411D - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. IV - BASI DI DATI (MTA)	3	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

## 2° Anno (53 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzanti e / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0438 - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE	8				ALT:14, LEZ:42		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0438A - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. I	6	ING-IND/35	Caratterizzanti e / Scienze dell'ingegneria industriale e chimica		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0438B - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MTA	2	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0440 - SICUREZZA INFORMATICA	5				ALT:14, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA	2	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0441 - SISTEMI DI PRODUZIONE	6				ALT:21, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0441A - SISTEMI DI PRODUZIONE - MOD. I	3	ING-IND/16	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0441B - SISTEMI DI PRODUZIONE - MTA	3	ING-IND/16	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale
MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0355 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0427 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI A	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

### Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale



Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT -LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

**Università degli Studi di Torino**

## **STAMPA ATTIVITÀ FORMATIVE PER ANNO**

**Dipartimento: MANAGEMENT**

**Corso di Studio: 055503 - SCIENZE STRATEGICHE**

**Ordinamento: 055503-17 ANNO: 2017/2018**

**Regolamento: 055503-18 ANNO: 2018/2019**

**Percorso: 003 - ECONOMICO-AMMINISTRATIVO**

**Sede: TORINO**

**CFU Totali: 181**

**CFU Totali Insegnamenti Obbligatori: 74**

**CFU Totali Insegnamenti Opzionali: 107**

## 1° Anno (68 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0412 - ECONOMIA AZIENDALE B	11				ALT:21, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0412A - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0412B - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. II - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (MTA)	1	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0412C - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. III - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE	3	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0412D - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. IV - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE (MTA)	2	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0344 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP B	6	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42			Orale
MAN0408 - DIRITTO AMMINISTRATIVO B	12				ALT:14, LEZ:70	Annualità Singola	Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0408A - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MOD. I	10	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:70	Annualità Singola	Obbligatorio	
MAN0408B - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MTA	2	IUS/10	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14	Annualità Singola	Obbligatorio	
MAN0352 - MATEMATICA FINANZIARIA AVANZATA	3	SECS-S/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0415 - MATEMATICA FINANZIARIA I	3	SECS-S/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0389 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - DIRITTO TRIBUTARIO	6	IUS/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

## 2° Anno (55 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0437 - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE	11				ALT:21, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0437A - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. I - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE	5	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0437B - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. III - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE - MTA	3	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0437C - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. II - SCIENZA DELLE FINANZE	3	SECS-P/03	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0436 - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA	4				ALT:7, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I	3	IUS/14	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA	1	IUS/14	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0439 - SCIENZE MERCEOLOGICHE	6				ALT:14, LEZ:28		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0439A - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MOD. I	4	SECS-P/13	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0439B - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MTA	2	SECS-P/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale
MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

## Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58 CFU)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT -LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

**Università degli Studi di Torino**  
**Laurea Magistrale**  
**in SCIENZE STRATEGICHE**  
**D.M. 22/10/2004, n. 270**

**Regolamento didattico - anno accademico 2018/2019**

**ART. 1 Premessa**

Denominazione del corso	SCIENZE STRATEGICHE
Denominazione del corso in inglese	STRATEGIC SCIENCES
Classe	LM/DS Classe delle lauree magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza
Facoltà di riferimento	
Altre Facoltà	
Dipartimento di riferimento	MANAGEMENT
Altri Dipartimenti	CHIMICA CULTURE, POLITICA E SOCIETA' GIURISPRUDENZA
Durata normale	2
Crediti	120
Titolo rilasciato	Laurea Magistrale in SCIENZE STRATEGICHE
Titolo congiunto	No
Atenei convenzionati	
Doppio titolo	
Modalità didattica	Convenzionale
Il corso è	di nuova istituzione
Data di attivazione	
Data DM di approvazione	
Data DR di approvazione	
Data di approvazione del consiglio di facoltà	
Data di approvazione del senato accademico	20/02/2017
Data parere nucleo	
Data parere Comitato reg. Coordinamento	09/02/2004

Data della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni	03/11/2016
Massimo numero di crediti riconoscibili	12
Corsi della medesima classe	SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI
Numero del gruppo di affinità	1
Sede amministrativa	
Sedi didattiche	TORINO (TO)
Indirizzo internet	<a href="http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html">http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html</a>
Ulteriori informazioni	

## **ART. 2 Conoscenze richieste per l'accesso**

Sono ammessi al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche i laureati nella classe L/DS. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio definisce altri requisiti curriculari, in termini di crediti formativi conseguiti in particolari settori disciplinari, per l'ammissione dei laureati in altre classi. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio stabilisce inoltre le modalità di verifica della personale preparazione. Tra i requisiti di accesso è richiesta la conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea al livello almeno B2.

## **ART. 3 Sbocchi Professionali**

### **3.1 Funzioni**

Funzionari e dirigenti addetti alla gestione dell'organizzazione e della sicurezza in settori pubblici e privati; funzionari della pubblica amministrazione nei settori internazionali o della sicurezza, della difesa del territorio o del patrimonio; figure di ONG e OING; responsabili per il management e la logistica nelle aziende private. Infine, analisti e ricercatori presso think tank e istituti di ricerca.

### **3.2 Competenze**

Competenze associate alla funzione:

Capacità di inquadrare i problemi in un contesto più ampio di comprensione sulla base di modelli rigorosi di analisi e di una qualificata base informativa; capacità di comunicare in maniera qualificata associando alle conoscenze linguistiche

**ART. 3 Sbocchi Professionali**

competenze relazionali; valorizzazione del lavoro di gruppo e capacità di organizzazione in strutture operative complesse; capacità di leadership e di gestione delle decisioni in contesti di emergenza; approccio informato e capacità di assimilazione e adattamento all'innovazione tecnologica; consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

**3.3 Sbocco**

Il mercato del lavoro di riferimento è quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

**Il corso prepara alle professioni di**

Classe		Categoria		Unità Professionale	
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.1	Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.2	Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.3	Specialisti in pubblica sicurezza
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.2	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.5	Specialisti nei rapporti con il mercato	2.5.1.5.1	Specialisti nell'acquisizione di beni e servizi
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.5	Specialisti nei rapporti con il mercato	2.5.1.5.2	Specialisti nella commercializzazione e di beni e servizi (escluso il settore ICT)
2.5.3	Specialisti in scienze sociali	2.5.3.2	Specialisti in scienze sociologiche e antropologiche	2.5.3.2.1	Esperti nello studio, nella gestione e nel controllo dei fenomeni sociali



**ART. 3 Sbocchi Professionali**

Classe		Categoria		Unità Professionale	
2.5.3	Specialisti in scienze sociali	2.5.3.4	Specialisti in scienze storiche, artistiche, politiche e filosofiche	2.5.3.4.3	Specialisti in scienza politica

**ART. 4 Struttura del corso di studio****PERCORSO 003 - Percorso ECONOMICO-AMMINISTRATIVO**

Tipo Attività Formativa: Caratterizzante	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Scienze matematiche	6	6 - 12		MAT/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B Anno Corso: 1	6
Scienze statistiche ed economiche	16	6 - 16		SECS-P/01 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0327 - MACROECONOMIA Anno Corso: 1	6
				SECS-P/07 10 CFU (settore obbligatorio)	MAN0437A - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. I - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE) Anno Corso: 2	5
					MAN0412A - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE B) Anno Corso: 1	5
Discipline giuridiche	10	6 - 12		IUS/10 10 CFU (settore obbligatorio)	MAN0408A - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO AMMINISTRATIVO B) Anno Corso: 1	10
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	6	6 - 15		SPS/07 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0344 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP B Anno Corso: 1	6
Scienze geo-politiche-economiche e territoriali	6	6 - 12		SECS-P/02 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE Anno Corso: 2	6

## SCIENZE STRATEGICHE

Scienze politologiche e strategiche	6	6 - 12		SPS/04 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B Anno Corso: 2	6
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>50</b>					<b>50</b>

Tipo Attività Formativa: Affine/Integrativa	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Attività formative affini o integrative	16	13 - 18		IUS/14 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA) Anno Corso: 2	3
				SECS-P/03 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0437C - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. II - SCIENZA DELLE FINANZE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE) Anno Corso: 2	3
				SECS-P/07 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0412C - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. III - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE B) Anno Corso: 1	3
				SECS-P/13 4 CFU (settore obbligatorio)	MAN0439A - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SCIENZE MERCEOLOGICHE) Anno Corso: 2	4
				SECS-S/06 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0352 - MATEMATICA FINANZIARIA AVANZATA Anno Corso: 1	3
					MAN0415 - MATEMATICA FINANZIARIA I Anno Corso: 1	3
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
<b>Totale Affine/Integrativa</b>	<b>16</b>					<b>19</b>

Tipo Attività Formativa: A scelta dello studente	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
A scelta dello studente	8	8 - 12				
<b>Totale A scelta dello studente</b>	<b>8</b>					

Tipo Attività Formativa: Lingua/Prova Finale	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Per la prova finale	6				MAN0334 - TESI DI LAUREA Anno Corso: 2 SSD: PROFIN_S	6
<b>Totale Lingua/Prova Finale</b>	<b>6</b>					<b>6</b>

## SCIENZE STRATEGICHE

Tipo Attività Formativa: Altro	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Tirocini formativi e di orientamento	40				MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE SSD: SPS/06	2
					MAN0408B - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO AMMINISTRATIVO B) Anno Corso: 1 SSD: IUS/10	2
					MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA) Anno Corso: 2 SSD: IUS/14	1
					MAN0437B - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. III - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE) Anno Corso: 2 SSD: SECS-P/07	3
					MAN0371 - ECDL FULL SSD: NN	5
					MAN0370 - ECDL START SSD: NN	3
					MAN0412B - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. II - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE B) Anno Corso: 1 SSD: SECS-P/07	1
					MAN0412D - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. IV - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE B) Anno Corso: 1 SSD: SECS-P/07	2
					MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE SSD: IUS/13	2
					MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS Anno Corso: 1 SSD: IUS/15	5

## SCIENZE STRATEGICHE

				MAN0389 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - DIRITTO TRIBUTARIO Anno Corso: 1 SSD: IUS/12	6
				MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/35	3
				MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO Anno Corso: 2 SSD: L-LIN/12	6
				MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B Anno Corso: 2 SSD: ICAR/05	3
				MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B Anno Corso: 2 SSD: IUS/06	4
				MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE Anno Corso: 1 SSD: MED/26	5
				MAN0439B - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SCIENZE MERCEOLOGICHE) Anno Corso: 2 SSD: SECS-P/13	2
				MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE SSD: NN	1
				MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE SSD: M-STO/04	2
				MAN0391 - Stabilization & Recostruction Orientation Course - SROC SSD: SPS/04	4
				MAN0359 - STRAT - LAB I SSD: NN	1
				MAN0361 - STRAT - LAB III SSD: NN	3
				MAN0362 - STRAT - LAB IV SSD: NN	4
				MAN0363 - STRAT - LAB V SSD: NN	5
				MAN0360 - STRAT -LAB II SSD: NN	2
				MAN0337 - TIROCINIO SSD: NN	9
				MAN0443 - TIROCINIO B SSD: NN	12
				MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE SSD: NN	3

## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS Anno Corso: 1 SSD: M-FIL/05	5
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Totale Altro	40					106

<b>Totale CFU Minimi Percorso</b>	<b>120</b>
<b>Totale CFU AF</b>	<b>181</b>

**PERCORSO 002 - Percorso LOGISTICO**

Tipo Attività Formativa: Caratterizzante	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Scienze matematiche	6	6 - 12		MAT/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B Anno Corso: 1	6
Scienze statistiche ed economiche	12	6 - 16		SECS-P/01 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0327 - MACROECONOMIA Anno Corso: 1	6
				SECS-P/07 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0347A - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE A) Anno Corso: 1	6
Discipline giuridiche	6	6 - 12		IUS/10 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0341 - DIRITTO AMMINISTRATIVO A Anno Corso: 1	6
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	6	6 - 15		SPS/06 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0385 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA B Anno Corso: 1	6
Scienze geo-politiche- economiche e territoriali	6	6 - 12		SECS-P/02 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE Anno Corso: 2	6
Scienze politologiche e strategiche	6	6 - 12		SPS/04 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B Anno Corso: 2	6
Scienze dell'ingegneria industriale e chimica	6	0 - 6		ING-IND/35 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0438A - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE) Anno Corso: 2	6
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>48</b>					<b>48</b>

Tipo Attività Formativa: Affine/Integrativa	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Attività formative affini o integrative	18	13 - 18		INF/01 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0411C - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. III - BASI DI DATI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE) Anno Corso: 1	3
					MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SICUREZZA INFORMATICA) Anno Corso: 2	3

## SCIENZE STRATEGICHE

				ING-IND/16 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0441A - SISTEMI DI PRODUZIONE - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SISTEMI DI PRODUZIONE) Anno Corso: 2	3
				ING-IND/22 4 CFU (settore obbligatorio)	MAN0411A - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. I - SCIENZA DEI MATERIALI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE) Anno Corso: 1	4
				SECS-P/07 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0347B - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. II - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata ECONOMIA AZIENDALE A) Anno Corso: 1	5
<b>Totale Affine/Integrativa</b>	<b>18</b>					<b>18</b>
Tipo Attività Formativa: A scelta dello studente	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
A scelta dello studente	8	8 - 12				
<b>Totale A scelta dello studente</b>	<b>8</b>					
Tipo Attività Formativa: Lingua/Prova Finale	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Per la prova finale	6				MAN0334 - TESI DI LAUREA Anno Corso: 2 SSD: PROFIN_S	6
<b>Totale Lingua/Prova Finale</b>	<b>6</b>					<b>6</b>
Tipo Attività Formativa: Altro	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Tirocini formativi e di orientamento	40				MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE SSD: SPS/06	2
					MAN0411B - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. II - SCIENZA DEI MATERIALI (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE) Anno Corso: 1 SSD: ING-IND/22	2
					MAN0411D - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. IV - BASI DI DATI (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE) Anno Corso: 1 SSD: INF/01	3
					MAN0371 - ECDL FULL SSD: NN	5

## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0370 - ECDL START SSD: NN	3
					MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE SSD: IUS/13	2
					MAN0438B - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE) Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/35	2
					MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS Anno Corso: 1 SSD: IUS/15	5
					MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/35	3
					MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO Anno Corso: 2 SSD: L-LIN/12	6
					MAN0355 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI Anno Corso: 2 SSD: ICAR/05	3
					MAN0427 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI A Anno Corso: 2 SSD: IUS/06	4
					MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE Anno Corso: 1 SSD: MED/26	5
					MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE SSD: NN	1
					MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE SSD: M-STO/04	2
					MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SICUREZZA INFORMATICA) Anno Corso: 2 SSD: INF/01	2
					MAN0441B - SISTEMI DI PRODUZIONE - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SISTEMI DI PRODUZIONE) Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/16	3



## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0391 - Stabilization & Recostruction Orientation Course - SROC SSD: SPS/04	4
					MAN0359 - STRAT - LAB I SSD: NN	1
					MAN0361 - STRAT - LAB III SSD: NN	3
					MAN0362 - STRAT - LAB IV SSD: NN	4
					MAN0363 - STRAT - LAB V SSD: NN	5
					MAN0360 - STRAT -LAB II SSD: NN	2
					MAN0337 - TIROCINIO SSD: NN	9
					MAN0443 - TIROCINIO B SSD: NN	12
					MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE SSD: NN	3
					MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS Anno Corso: 1 SSD: M-FIL/05	5
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Totale Altro		40				101

<b>Totale CFU Minimi Percorso</b>	<b>120</b>
<b>Totale CFU AF</b>	<b>173</b>

**PERCORSO 001 - Percorso POLITICO-ORGANIZZATIVO**

Tipo Attività Formativa: Caratterizzante	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Scienze matematiche	6	6 - 12		MAT/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0325 - MODELLI MATEMATICI A Anno Corso: 1	6
Scienze statistiche ed economiche	6	6 - 16		SECS-P/01 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0327 - MACROECONOMIA Anno Corso: 1	6
Discipline giuridiche	6	6 - 12		IUS/10 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0409A - DIRITTO AVANZATO - MOD. I - DIRITTO AMMINISTRATIVO Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO AVANZATO) Anno Corso: 1	6
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	15	6 - 15		M-STO/04 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0444A - DISCIPLINE STORICO- POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. I - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE STORICO- POLITOLOGICHE AVANZATE) Anno Corso: 2	5
				SPS/06 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0414A - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A) Anno Corso: 1	5
				SPS/07 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0413A - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A) Anno Corso: 1	5
Scienze geo-politiche- economiche e territoriali	6	6 - 12		SECS-P/02 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE Anno Corso: 2	6
Scienze politologiche e strategiche	12	6 - 12		SPS/04 12 CFU (settore obbligatorio)	MAN0410A - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. I - STUDI STRATEGICI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE) Anno Corso: 1	6
					MAN0444C - DISCIPLINE STORICO- POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. III - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE STORICO- POLITOLOGICHE AVANZATE) Anno Corso: 2	6
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>51</b>					<b>51</b>
Tipo Attività Formativa: Affine/Integrativa	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività formative affini o integrative	15	13 - 18		INF/01 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SICUREZZA INFORMATICA) Anno Corso: 2	3
				IUS/13 2 CFU (settore obbligatorio)	MAN0409B - DIRITTO AVANZATO - MOD. II - DIRITTO INTERNAZIONALE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO AVANZATO) Anno Corso: 1	2
				IUS/14 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA) Anno Corso: 2	3
				SECS-P/07 3 CFU (settore obbligatorio)	MAN0340 - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE Anno Corso: 2	3
				SPS/04 4 CFU (settore obbligatorio)	MAN0410B - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. II - RELAZIONI INTERNAZIONALI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE) Anno Corso: 1	4
<b>Totale Affine/Integrativa</b>	<b>15</b>					<b>15</b>
Tipo Attività Formativa: A scelta dello studente	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
A scelta dello studente	8	8 - 12				
<b>Totale A scelta dello studente</b>	<b>8</b>					
Tipo Attività Formativa: Lingua/Prova Finale	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Per la prova finale	6				MAN0334 - TESI DI LAUREA Anno Corso: 2 SSD: PROFIN_S	6
<b>Totale Lingua/Prova Finale</b>	<b>6</b>					<b>6</b>
Tipo Attività Formativa: Altro	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Tirocini formativi e di orientamento	40				MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE SSD: SPS/06	2
					MAN0409C - DIRITTO AVANZATO - MOD. III - DIRITTO INTERNAZIONALE (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO AVANZATO) Anno Corso: 1 SSD: IUS/13	4

## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA) Anno Corso: 2 SSD: IUS/14	1
					MAN0410C - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. III - RELAZIONI INTERNAZIONALI (MTA) Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE) Anno Corso: 1 SSD: SPS/04	2
					MAN0444B - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. II - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE) Anno Corso: 2 SSD: M-STO/04	1
					MAN0371 - ECDL FULL SSD: NN	5
					MAN0370 - ECDL START SSD: NN	3
					MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE SSD: IUS/13	2
					MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS Anno Corso: 1 SSD: IUS/15	5
					MAN0332 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/35	3
					MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO Anno Corso: 2 SSD: L-LIN/12	6
					MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B Anno Corso: 2 SSD: ICAR/05	3
					MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B Anno Corso: 2 SSD: IUS/06	4
					MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÁ MULTIETNICHE Anno Corso: 1 SSD: MED/26	5

## SCIENZE STRATEGICHE

				MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE SSD: NN	1
				MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE SSD: M-STO/04	2
				MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SICUREZZA INFORMATICA) Anno Corso: 2 SSD: INF/01	2
				MAN0413B - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A) Anno Corso: 1 SSD: SPS/07	1
				MAN0391 - Stabilization & Recostruction Orientation Course - SROC SSD: SPS/04	4
				MAN0414B - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MTA Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A) Anno Corso: 1 SSD: SPS/06	1
				MAN0359 - STRAT - LAB I SSD: NN	1
				MAN0361 - STRAT - LAB III SSD: NN	3
				MAN0362 - STRAT - LAB IV SSD: NN	4
				MAN0363 - STRAT - LAB V SSD: NN	5
				MAN0360 - STRAT -LAB II SSD: NN	2
				MAN0337 - TIROCINIO SSD: NN	9
				MAN0443 - TIROCINIO B SSD: NN	12
				MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE SSD: NN	3
				MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS Anno Corso: 1 SSD: M-FIL/05	5
I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati					
Totale Altro	40				101

<b>Totale CFU Minimi Percorso</b>	<b>120</b>
<b>Totale CFU AF</b>	<b>173</b>

## ART. 5 Piano degli studi

## PERCORSO 001 - POLITICO-ORGANIZZATIVO

## 1° Anno (63)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0409 - DIRITTO AVANZATO	12				ALT:28, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0409A - DIRITTO AVANZATO - MOD. I - DIRITTO AMMINISTRATIVO	6	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0409B - DIRITTO AVANZATO - MOD. II - DIRITTO INTERNAZIONALE	2	IUS/13	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:14		Obbligatorio	
MAN0409C - DIRITTO AVANZATO - MOD. III - DIRITTO INTERNAZIONALE (MTA)	4	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Obbligatorio	
MAN0410 - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE	12				ALT:14, LEZ:70		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0410A - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. I - STUDI STRATEGICI	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0410B - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. II - RELAZIONI INTERNAZIONALI	4	SPS/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0410C - DISCIPLINE POLITOLOGICHE E STRATEGICHE - MOD. III - RELAZIONI INTERNAZIONALI (MTA)	2	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0325 - MODELLI MATEMATICI A	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0413 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A	6				ALT:7, LEZ:35		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0413A - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A - MOD. I	5	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0413B - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP - MTA	1	SPS/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0414 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A	6				ALT:7, LEZ:35		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0414A - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MOD. I	5	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0414B - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA A - MTA	1	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

2° Anno (52)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0444 - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE	12				LEZ:84		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0444A - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. I - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI	5	M-STO/04	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0444B - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. II - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MTA	1	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:7		Obbligatorio	
MAN0444C - DISCIPLINE STORICO-POLITOLOGICHE AVANZATE - MOD. III - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0436 - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA	4				ALT:7, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I	3	IUS/14	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA	1	IUS/14	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0340 - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	Orale
MAN0440 - SICUREZZA INFORMATICA	5				ALT:14, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA	2	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale
MAN0332 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

**Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58)**

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT - LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale



## SCIENZE STRATEGICHE

<b>Attività Formativa</b>	<b>CFU</b>	<b>Settore</b>	<b>TAF/Ambito</b>	<b>TAF/Ambito Interclasse</b>	<b>Ore Att. Front.</b>	<b>Periodo</b>	<b>Tipo insegnamento</b>	<b>Tipo esame</b>
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

## PERCORSO 002 - LOGISTICO

## 1° Anno (62)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0341 - DIRITTO AMMINISTRATIVO A	6	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0347 - ECONOMIA AZIENDALE A	11				LEZ:77		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0347A - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	6	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0347B - ECONOMIA AZIENDALE A - MOD. II - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE	5	SECS-P/07	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0385 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA B	6	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0411 - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE	12				ALT:35, LEZ:49		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0411A - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. I - SCIENZA DEI MATERIALI	4	ING-IND/22	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0411B - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. II - SCIENZA DEI MATERIALI (MTA)	2	ING-IND/22	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0411C - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. III - BASI DI DATI	3	INF/01	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0411D - DISCIPLINE SCIENTIFICHE AVANZATE - MOD. IV - BASI DI DATI (MTA)	3	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

## 2° Anno (53)

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0438 - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE	8				ALT:14, LEZ:42		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0438A - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. I	6	ING-IND/35	Caratterizzante / Scienze dell'ingegneria industriale e chimica		LEZ:42		Obbligatorio	
MAN0438B - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MTA	2	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0440 - SICUREZZA INFORMATICA	5				ALT:14, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0440A - SICUREZZA INFORMATICA - MOD. I	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0440B - SICUREZZA INFORMATICA - MTA	2	INF/01	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0441 - SISTEMI DI PRODUZIONE	6				ALT:21, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0441A - SISTEMI DI PRODUZIONE - MOD. I	3	ING-IND/16	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0441B - SISTEMI DI PRODUZIONE - MTA	3	ING-IND/16	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale
MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0355 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0427 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI A	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

**Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58)**

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT -LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

## PERCORSO 003 - ECONOMICO-AMMINISTRATIVO

## 1° Anno (68)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0412 - ECONOMIA AZIENDALE B	11				ALT:21, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0412A - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. I - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	5	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0412B - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. II - ORGANIZZAZIONE DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (MTA)	1	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0412C - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. III - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE	3	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0412D - ECONOMIA AZIENDALE B - MOD. IV - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE (MTA)	2	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0327 - MACROECONOMIA	6	SECS-P/01	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0351 - MODELLI MATEMATICI B	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0344 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP B	6	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42			Orale
MAN0408 - DIRITTO AMMINISTRATIVO B	12				ALT:14, LEZ:70	Annualità Singola	Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0408A - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MOD. I	10	IUS/10	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:70	Annualità Singola	Obbligatorio	
MAN0408B - DIRITTO AMMINISTRATIVO B - MTA	2	IUS/10	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14	Annualità Singola	Obbligatorio	
MAN0352 - MATEMATICA FINANZIARIA AVANZATA	3	SECS-S/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0415 - MATEMATICA FINANZIARIA I	3	SECS-S/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0417 - MEDIATION AND NEGOTIATION OF CONFLICTS	5	IUS/15	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0389 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - DIRITTO TRIBUTARIO	6	IUS/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0416 - PROBLEMI TRANSCULTURALI IN MEDICINA CLINICA: COMPRENDERE IL RUOLO DELLA CULTURA NELLE SOCIETÀ MULTIETNICHE	5	MED/26	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0418 - VISUAL SEMIOTICS	5	M-FIL/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale

**2° Anno (55)**

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0437 - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE	11				ALT:21, LEZ:56		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0437A - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. I - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE	5	SECS-P/07	Caratterizzante / Scienze statistiche ed economiche		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0437B - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. III - RAGIONERIA PUBBLICA E ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI DI PROGETTO MILITARE - MTA	3	SECS-P/07	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Obbligatorio	
MAN0437C - DISCIPLINE ECONOMICO-FINANZIARIE - MOD. II - SCIENZA DELLE FINANZE	3	SECS-P/03	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0330 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0436 - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA	4				ALT:7, LEZ:21		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0436A - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MOD. I	3	IUS/14	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	
MAN0436B - DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA - MTA	1	IUS/14	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:7		Obbligatorio	
MAN0439 - SCIENZE MERCEOLOGICHE	6				ALT:14, LEZ:28		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0439A - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MOD. I	4	SECS-P/13	Affine/Integrative / Attività formative affini o integrative		LEZ:28		Obbligatorio	
MAN0439B - SCIENZE MERCEOLOGICHE - MTA	2	SECS-P/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Obbligatorio	
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:0		Obbligatorio	Orale

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0429 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - FONDAMENTI DI MEZZI, MATERIALI E SISTEMI D'ARMA B	3	ING-IND/35	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0350 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - INGLESE AVANZATO	6	L-LIN/12	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0430 - MODULO TEORICO APPLICATIVO - TRASPORTI B	3	ICAR/05	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0428 - MTA - DIRITTO DEI TRASPORTI B	4	IUS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:28		Opzionale	Orale

### Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (58)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0377 - COMMON SECURITY AND DEFENCE POLICY (CSDP) COMMON MODULE	2	SPS/06	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0371 - ECDL FULL	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:35		Opzionale	Orale
MAN0370 - ECDL START	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale
MAN0378 - LAW OF ARMED CONFLICT (LOAC) - COMMON MODULE	2	IUS/13	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0364 - SEMINARIO - CONFIGURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE FORZE ARMATE ITALIANE	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0419 - SEMINARIO DI STORIA MILITARE	2	M-STO/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:14		Opzionale	Orale
MAN0391 - Stabilization & Reconstruction Orientation Course - SROC	4	SPS/04	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0359 - STRAT - LAB I	1	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:7		Opzionale	Orale
MAN0361 - STRAT - LAB III	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:21		Opzionale	Orale
MAN0362 - STRAT - LAB IV	4	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:28		Opzionale	Orale
MAN0363 - STRAT - LAB V	5	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		LEZ:35		Opzionale	Orale
MAN0360 - STRAT -LAB II	2	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		SEM:14		Opzionale	Orale
MAN0337 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0443 - TIROCINIO B	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale
MAN0379 - ULTERIORI CONOSCENZE LINGUISTICHE	3	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		ALT:21		Opzionale	Orale

## ART. 6 Risultati di apprendimento attesi

### 6.1 Abilità comunicative (communication skills)

Le attività interne agli insegnamenti punteranno a consolidare una adeguata capacità di comunicazione delle proprie conoscenze e acquisizioni, e di

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi**

interazione cooperativa.

il laureato deve acquisire capacità di:

- comunicare informazioni attinenti ai diversi campi disciplinari in cui si articola il corso di studi, anche utilizzando una o più lingue straniere;
- esprimere concetti e argomentazioni pertinenti, attingendo dalle conoscenze maturate nel corso di laurea, utilizzando opportunamente i linguaggi specialistici delle diverse discipline;
- redigere relazioni scritte, esposizioni orali e utilizzare gli strumenti di interazione multimediale.

Le prove di esame e le attività seminariali costituiranno occasioni di perfezionamento e di verifica.

La stesura della relazione finale assocerà allo studio di un problema complesso anche la capacità di una sua efficace esposizione scritta e orale.

**6.2 Autonomia di giudizio (making judgements)**

I laureati in Scienze strategiche svilupperanno le capacità di documentazione, analisi e interpretazione, di problemi complessi su solide basi metodologiche, mettendo a frutto tanto la prospettiva multidisciplinare degli insegnamenti, quanto una autonomia di giudizio stimolata dalle modalità interattive della didattica e dall'impostazione delle prove di esame. Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze

**Area Scientifica****6.3 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Impostare ed affrontare con chiarezza i problemi posti e formalizzare secondo modelli adeguati anche i problemi applicativi. Particolare attenzione per l'ambito logistico-organizzativo dei trasporti e dei sistemi di produzione anche nei loro contenuti applicativi, eventualmente verificati attraverso le attività di tirocinio e i moduli teorico applicativi. Capacità di verificare gli aspetti tecnico-scientifici dei problemi generali posti sotto osservazione anche in altri ambiti disciplinari.

**6.4 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Acquisizione della metodologia dei modelli matematici anche in relazione alle specifiche problematiche affrontate in termini di approccio ai problemi complessi. Approfondimento dei principali problemi della sicurezza informatica. Si definiscono profili che permettono una qualificazione tecnico-logistica oppure economico-gestionale della formazione, includendo specifici aspetti informatici e matematici.

**Area storica e socio-politologica**



**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi****6.5 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

I laureati dovranno sviluppare la capacità di confrontare esperienze storicamente date con situazioni attuali e la capacità di storicizzare gli eventi in modo da applicare correttamente nessi causali. Si dovrà sviluppare la capacità di comprendere i fenomeni politici e le loro variabili, in ambito nazionale e internazionale, sapendo riconoscere le diverse tipologie di attori, istituzionali e non. Si dovranno collocare le questioni in prospettiva storica valorizzando gli apporti delle diverse discipline socio-politologiche all'interpretazione di situazioni complesse. Capacità di affrontare il tema del conflitto e della sua risoluzione in ambito internazionale individuando, attori, dinamiche e potenzialità risolutive nei contesti globali. Attenzione alle dinamiche della cooperazione all'interno delle organizzazioni internazionali sul piano civile come su quello civile-militare.

**6.6 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Approfondimento delle conoscenze nel campo degli studi internazionalistici, con particolare attenzione al contesto europeo, alle dinamiche strategiche e ai profili del pensiero strategico.

Approfondimento delle dinamiche storico-istituzionali, con particolare riferimento alle istituzioni militari e a contesto, forma e caratteri dei conflitti armati. Questi dovranno essere posti al centro di un solido approccio, anche politologico e strategico, che includa i temi dello State building e della Conflict resolution: problematiche degli interventi di ricostruzione della pace in aree di crisi. Anche la dinamica interna delle istituzioni militari e la sociologia dei gruppi e della leadership costituiranno un bagaglio indispensabile del laureato secondo percorsi e forme di attività che sviluppino attitudini al lavoro di gruppo e a un qualificato problem solving.

**Area economica e gestionale****6.7 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Attitudine a inquadrare la dimensione strategica dei problemi economici integrando l'analisi di queste con altre variabili storiche, istituzionali, politiche e culturali. Capacità di affrontare problemi gestionali avanzati.

**6.8 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Matura consapevolezza dei processi economici internazionali e della interazione di essi con gli sviluppi istituzionali, le dinamiche giuridiche, l'evoluzione dei conflitti e l'emergere dei loro attori. Sviluppo di profili orientati ad un pieno approccio alle problematiche economico-gestionali delle imprese private e degli enti pubblici, compresi gli aspetti della pianificazione e della gestione finanziaria.

**Area giuridica****6.9 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di inquadrare gli aspetti giuridici dei problemi affrontati e di individuare ed utilizzare le appropriate fonti normative. Capacità di dialogare con le istituzioni internazionali, con quelle militari e con le ONG anche tenendo conto del relativo quadro normativo. Familiarità con le problematiche giuridiche dell'amministrazione d'impresa e degli enti pubblici.

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi****6.10 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Formazione giuridica avanzata e caratterizzante nel campo del diritto europeo, internazionale, militare e del diritto dei conflitti armati. Un profilo specifico sarà orientato alla possibilità di una forte caratterizzazione amministrativistica. Consolidamento della conoscenza delle fonti del diritto.

**Area linguistica****6.11 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di seguire e partecipare con puntualità a discussioni anche ad alto livello istituzionale con sicurezza e competenza terminologica. Piena sicurezza nell'uso disciplinare della lingua con attenzione anche ai profili giuridici e ai contesti istituzionali dell'impiego di essa.

**6.12 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

È prevista l'acquisizione di un livello di inglese avanzato attraverso attività che sollecitino la capacità di discussione sulla base di standard internazionali ed in riferimento ai particolari contesti, istituzionali o economico-aziendali, di attività del laureato

**Area tecnico-militare****6.13 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di dialogare con gli apparati militari ai livelli di comando, anche attraverso la conoscenza di particolari orizzonti dottrinali e mettendo a frutto il complesso delle conoscenze acquisite in termini istituzionali, giuridici e socio-politici.

**6.14 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Approfondimento della conoscenza del funzionamento operativo delle Forze armate italiane anche in un contesto internazionale, facendo tesoro anche degli insegnamenti inseriti in altre aree. Per alcuni profili, elementi di specializzazione relativi ad elementi tecnici e dottrinali dei mezzi logistici e degli strumenti gestionali.

**6.15 Capacità di apprendimento (learning skills)**

Il laureato magistrale deve consolidare e finalizzare un approccio multidisciplinare ai problemi, sviluppando una adeguata duttilità nell'apprendimento.

Un metodo di lavoro rigoroso e consapevole, verificato attraverso le attività condotte negli insegnamenti e nelle prove di esame, deve diventare un patrimonio per la capacità di intraprendere in autonomia e con efficacia percorsi di studio e ricerca, formazione, lavoro, trasferendo le competenze acquisite in contesti diversi.

Le metodologie e gli strumenti didattici per conseguire i risultati attesi sono variegati: attività di gruppo, peer evaluation, building knowledge in presenza e in piattaforma, flipped classroom. Tali capacità vengono verificate attraverso le diverse forme delle verifiche intermedie e finali, delle prove seminariali specificamente volte a sollecitare la costruzione di un'autonoma elaborazione dei problemi, nella attività di tirocinio e nella prova finale. Le abilità e competenze acquisite con i tirocini e le attività teorico-pratiche vengono verificate attraverso

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi**

test, osservazioni dello studente da parte di un tutor dedicati, e prove pratiche.

**ART. 7 Motivi dell'istituzione di più corsi nella classe**

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche si colloca, nella medesima classe, del Corso di laurea in Scienze strategiche e militari. Con una ben distinta specificità, quest'ultimo è riservato agli ufficiali dei ruoli normali delle diverse armi dell'Esercito italiano e si connota per un ampio ventaglio di insegnamenti e attività professionalizzanti connessi alle specifiche competenze e responsabilità dei futuri ufficiali dell'Esercito italiano. Questi elementi sono ampiamente distintivi e peculiari e connotano percorsi di studio e profili professionali diversi fra i due corsi pur all'interno di un'area condivisa di interessi scientifico-disciplinari.

**ART. 8 Obiettivi formativi specifici del corso e descrizione del percorso formativo**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche risponde all'esigenza di creare professionalità civili di livello direttivo con una spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che afferiscono alla sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale, orientandosi eventualmente anche a specifici percorsi di ricerca in ambito accademico o presso agenzie internazionali e think tank.

Il settore della difesa e sicurezza vede una trasformazione profonda che interessa tanto le istituzioni militari quanto rinnovati segmenti del mondo civile, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti. Non solo la protezione del territorio si è orientata a sviluppare apposite ed importanti strutture civili, ma anche gli ambiti internazionali della difesa e della sicurezza hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni propriamente militari e competenze civili.

La Laurea Magistrale in Scienze strategiche guarda a questo ampio campo di intervento proponendosi di sviluppare, a diversi livelli, e secondo diversificati profili, conoscenze avanzate per la ricerca, e abilità e competenze per professionalità civili nuove capaci di rispondere alle complesse problematiche indicate. L'area del funzionariato delle grandi organizzazioni internazionali, delle strutture governative e non governative operanti nel settore internazionale, quella degli operatori delle aziende private a forte vocazione internazionale, le funzioni dirigenti in organismi orientati alla difesa del territorio e o alla gestione della sicurezza di sistemi complessi sono tutti contesti di approdo degli obiettivi formativi del corso

Gli studenti dovranno specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurandosi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata.

Sarà possibile sviluppare profili orientati ad una qualificazione politologica, internazionalistica, logistica o economico amministrativa.

I laureati del corso di laurea dovranno controllare gli aspetti giuridici che connotano i temi della sicurezza in chiave internazionale oltre che nazionale e le dinamiche economiche che a questi si intrecciano, perfezionando la conoscenza e la capacità di porsi in relazione con istituzioni, organizzazioni ed imprese di respiro internazionale e con le problematiche generali che l'attuale scenario propone, in particolare in rapporto alle funzioni della sicurezza nei suoi vari

aspetti. Si dovrà perseguire una consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

Alcuni profili valorizzeranno le conoscenze nel campo gestionale e amministrativo delle grandi organizzazioni e quelle relative alla logistica di sistemi complessi

Una attenzione particolare sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, è previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, è previsto lo svolgimento di qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici.

La verifica dell'apprendimento avverrà attraverso esami scritti e orali condotti in forma strutturata e semistrutturata, relazioni scritte e/o presentazioni orali nel corso di attività seminariali

Il ciclo formativo si conclude con una dissertazione di laurea che deve affinare le capacità di indagine, analisi e rielaborazione originale dello studente sulla base di standard scientifici. La prova, che deve svilupparsi a partire da un progetto seguito da uno o più tutor in coerenza col percorso e col profilo seguito, deve inoltre garantire l'acquisizione di adeguate capacità di argomentazione e competenze qualificate di comunicazione scritta.

## **ART. 9 Orientamento in ingresso**

Il CdLM è ad accesso libero. Le attività specifiche di orientamento sono numerose e sono pubblicizzate sul sito della Struttura didattica speciale SUISS.

In particolare sono previsti:

- presentazioni del corso di laurea magistrale presso saloni dell'orientamento organizzati da province o comuni particolarmente frequentati e presso le scuole superiori militari;
- percorso interattivo in piattaforma (<http://www.orientamento.unito.it>);
- sportello on line che fornisce informazioni attraverso forum e attraverso appuntamenti sincroni.

Le informazioni relative al corso di laurea magistrale vengono fornite anche durante le attività di orientamento dell'Ateneo che, in stretto raccordo con il mondo della Scuola, con le Istituzioni locali e l'Ente regionale per il Diritto allo Studio Universitario (EDISU Piemonte), prevedono iniziative di tipo informativo (come ad esempio le Giornate di Orientamento), formativo e di consulenza rivolte ai futuri studenti.

L'elenco delle attività, periodicamente aggiornato, è disponibile sul portale di Ateneo, nella sezione Orientamento, raggiungibile dall'indirizzo: <http://www.unito.it/didattica/orientamento>.

**ART. 10 Orientamento e tutorato in itinere**

La Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, ha predisposto un apposito servizio di tutoring con personale docente.

Il servizio attivato ha l'obiettivo di favorire:

- la conoscenza degli obiettivi formativi qualificanti del corso;
- la continuità nel percorso di studio;
- il superamento di eventuali criticità emerse durante il percorso formativo, in modo specifico per quanto riguarda l'apprendimento e l'andamento della personale carriera universitaria;
- la partecipazione ai progetti Erasmus e alle altre possibilità di scambi formativi internazionali;
- l'accesso alle iniziative di tirocinio e stage in Italia e all'estero.

I nominativi dei tutor e i loro recapiti sono presenti nelle pagine dedicate al Corso di Studi presenti sul sito della SUISS.

I referenti incaricati rispondono alle richieste provenienti dalle studentesse e dagli studenti, sia in presenza, durante i rispettivi orari di ricevimento, sia attraverso la comunicazione tramite posta elettronica.

Sono organizzati incontri di consulenza di gruppo per presentare le offerte formative utili per arricchire la propria carriera universitaria (per esempio, stage e tirocini). Sono anche organizzati incontri con personale di aziende e istituzioni pubbliche e private che offrono possibilità di tirocini e stage curriculari ed extracurriculari.

Il personale della SUISS risponde alle richieste di informazione delle studentesse e degli studenti relativamente agli adempimenti amministrativi, al riconoscimento di esami e alla registrazione dei crediti formativi universitari da acquisire attraverso stage, tirocini o altre attività.

**ART. 11 Assistenza per lo svolgimento di periodi di formazione all'esterno (tirocini e stage)**

Il personale della Suiss fornisce informazioni circa le attività di formazione svolte all'estero in collaborazione con altri Università/Istituti stranieri che abbiano percorsi formativi simili a quelli del corso di laurea magistrale per studenti civili e militari. Alcune attività di tirocinio curriculare all'estero sono svolte in collaborazione con Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione che ha un ufficio apposito per i rapporti con l'Università.

**ART. 12 Assistenza e accordi per la mobilità internazionale degli studenti**

In relazione alla particolarità dei programmi seguiti dagli studenti, sia per la parte accademica sia per la parte dei tirocini, la mobilità internazionale prevede accordi bilaterali specifici con analoghe istituzioni di Paesi esteri.

Lo sviluppo del programma è curato dalla Suiss in collaborazione con gli uffici mobilità dell'Ateneo .

Il nuovo programma Erasmus Plus (2014 -2021) permette agli studenti di trascorrere un periodo di studio (da 3 a 12 mesi) presso un altro Istituto di uno dei Paesi partecipanti al Programma.

Nell'ambito del Programma Erasmus sono stati siglati 10 Bilateral Agreement con Università dell'Unione Europea che si occupano di formazione di Ufficiali e personale civile sui temi della

difesa e della sicurezza.

Per lo svolgimento di periodi di formazione all'estero nell'ambito dell'Erasmus e delle altre iniziative di mobilità internazionale, l'assistenza è garantita dall'Ufficio Internazionalizzazione dell'Ateneo, e dai docenti referenti dei singoli accordi e da personale preposto della SUISS e del Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito.

Tutte le iniziative di internazionalizzazione e gli accordi di mobilità internazionale sono consultabili sul sito di Ateneo, al Link Programmi Internazionali, nonché sul sito della SUISS per le ulteriori iniziative messe a disposizione, quali il programma di short module e le collaborazioni con istituti internazionali.

Le procedure informatizzate permettono l'espletamento veloce a distanza.

I principali progetti che offrono allo studente la possibilità di svolgere un periodo di formazione all'estero o di partecipare ad attività di internazionalizzazione sono:

Per la formazione nell'ambito dell'Erasmus lo studente outgoing può in ogni momento contattare il docente referente dello scambio o, in alternativa, il delegato Erasmus di dipartimento, l'ufficio di mobilità internazionale dell'Ateneo per eventuale assistenza ed il personale della SUISS.

Le procedure informatizzate permettono di espletare velocemente a distanza molte tipologie di assistenza (es. modifica di durata di soggiorno Erasmus, modifiche del learning agreement, ecc.).

Per gli studenti incoming, inviati dagli istituti partner, sono organizzati incontri al loro arrivo e preliminarmente contattati via e-mail da parte di personale preposto. La presenza di un ufficio di Infopoint rende particolarmente semplice l'espletamento della procedura di immatricolazione e velocizza il rilascio della documentazione utile (iscrizione all'università, credenziali, ecc.).

Per quanto riguarda la mobilità in outgoing le informazioni, in raccordo con gli uffici di UNITO, vengono date attraverso appositi incontri dedicati effettuati da parte del personale docente e amministrativi che si occupano degli scambi internazionali.

Esistono inoltre specifici accordi internazionali dell'Università di Torino per l'ammissione, qualora e in possesso di un titolo di studio giudicato equipollente a quello italiano, di studenti provenienti da altre nazioni.

### **ART. 13 Accompagnamento al lavoro**

Gli studenti durante il percorso di studi vengono accompagnati al mondo del lavoro attraverso:

- incontri con personale di aziende, istituzioni pubbliche e private;
- attività che sviluppano soft skills (problem solving, scrittura del curriculum);
- segnalazione di iniziative dell'Ateneo, come fiere, che vedono la partecipazione di numerose aziende;
- presentazione dell'incubatore di impresa dell'Ateneo

### **ART. 14 Eventuali altre iniziative**

Nell'ambito del programma di internazionalizzazione è stato sviluppato un programma nell'ambito dell'Iniziativa Europea per lo scambio dei giovani Ufficiali, ispirata dall'Erasmus, sotto l'egida dell'European Security and Defence College di Brussels con la realizzazione di Short module, organizzati in Italia e da altri Paesi partner, e international traineeship presso unità operative di Paesi Alleati, nonché un programma di partecipazione ad attività didattiche organizzate dall'International Institute of Humanitarian Law di Sanremo. A queste attività gli studenti civili partecipano insieme ai colleghi militari.

**ART. 15 Opinioni studenti**

Il gradimento generale degli studenti per il Corso di Studio è alto. Dalle rilevazioni sulla qualità della didattica risulta infatti un indice di soddisfazione complessiva medio pari al 67%.

Gli studenti hanno espresso soddisfazione complessiva in merito al carico di studio, all'orario delle lezioni, all'adeguatezza delle aule e delle sale studio e ai servizi di Segreteria Didattica e Studenti.

Gli indici di soddisfazione risultano ancora più alti tra gli studenti che hanno dichiarato una frequenza media delle lezioni inferiore al 50% e si attestano al 100% in merito a: carico di studio, servizi di Segreteria Didattica e Studenti e prove finali d'esame.

La multidisciplinarietà della Laurea Magistrale e la presenza di stage effettuati attraverso tirocini curriculari rendono il corso stimolante e attuale, capace di fornire una preparazione non solo teorica ma anche pratica, utile per l'inserimento nel mondo nel lavoro.

**ART. 16 Opinioni dei laureati**

Le opinioni dei laureati mostrano soddisfazione complessiva per il Corso di Laurea concluso e l'80% degli intervistati dichiara che si iscriverebbe nuovamente al medesimo corso dell'Ateneo.

I laureati valutano positivamente il rapporto con gli studenti e l'adeguatezza del carico di studio.

Tra le motivazioni della scelta del corso di laurea i laureati evidenziano:

- Fattori culturali e professionalizzanti (40%);
- Prevalentemente professionalizzanti (20%).

I laureati sono così suddivisi: 66% sesso femminile, 44% sesso maschile.

L'età media di laurea si attesta tra i 23 e i 24 anni.

**ART. 17 Il Corso di Studio in breve**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche intende preparare professionisti in grado di operare nei ruoli direttivi di organizzazioni pubbliche e private e in istituzioni a livello nazionale e internazionale, attive negli ambiti della sicurezza e della difesa. In particolare il CdLM in Scienze Strategiche, collocato nella classe delle Lauree Magistrali della Difesa e della Sicurezza, è volto a preparare esperti dotati di spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che intervengono nei diversi e complessi eventi che si manifestano nella sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale; accanto a tali professionalità orientate ad attività operative spesso in cooperazione e in sinergia con le attività assegnate a task-forces militari, lo stesso Corso di Studi è in grado di preparare ad attività di ricerca in specifici percorsi in ambito accademico o presso agenzie e think tank nazionali e ancor più internazionali.

Le finalità formative del CdLM in Scienze Strategiche, infatti, derivano dalla constatazione della profonda trasformazione attraversata dal settore della difesa e della sicurezza non solo nelle istituzioni militari ma anche in numerosi segmenti, vecchi e nuovi, della società in generale, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti, e che hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni propriamente militari e competenze civili.

La formazione offerta consente di articolare, pur nel comune orientamento specifico al settore della difesa e della sicurezza, una pluralità di expertise sufficientemente differenziate per coprire le esigenze operative nei diversi campi attinenti. Gli studenti potranno infatti

specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurarsi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata. Sarà possibile costruire inoltre profili orientati ad una qualificazione logistica o economico-amministrativa applicabile nelle grandi organizzazioni. Una attenzione particolare, in tutti gli ambiti, sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process. Le capacità di cooperazione integrata con le organizzazioni militari sono ottenute e qualificate dalla possibilità che, pur nella diversificazione dei profili, caratterizza l'intero biennio magistrale, di svolgere significative e specifiche attività di tirocinio presso enti militari, come pure presso istituzioni ed enti territoriali ed economici.

#### **ART. 18 Organizzazione e responsabilità della AQ a livello del Corso di Studio**

Matrice dell'organizzazione e responsabilità della AQ a livello del Corso di Studio.

#### **ART. 19 Programmazione dei lavori e scadenze di attuazione delle iniziative**

Il Corso di Studio, sulla base delle indicazioni e degli orientamenti stabiliti a livello di Ateneo, ha definito la matrice relativa alla programmazione dei lavori e alle scadenze di attuazione delle iniziative.

#### **ART. 20 Efficacia Esterna**

I dati forniti da Almalaura indicano che il percorso di studi è coerente con gli obiettivi formativi e consente quindi di acquisire competenze professionali utili per l'inserimento nel mondo del lavoro. Il 60% dei laureati dichiara di aver acquisito professionalità, l'80% dichiara di avere possibilità di carriera e il 60% dichiara di avere la possibilità di utilizzare al meglio le competenze acquisite.

#### **ART. 21 Opinioni enti e imprese con accordi di stage / tirocinio curriculare o extra-curriculare**

Durante il Corso di Studio l'80% degli studenti ha svolto un tirocinio curriculare al di fuori dell'Università. La SUISS ha attivato diverse convenzioni e progetti formativi con enti e istituzioni pubblici e privati. Gli enti ospitanti hanno sempre valutato in modo molto positivo la preparazione e l'impegno degli studenti, assegnando il massimo punteggio di valutazione su una scala da 1 a 5.



## **ART. 22 Dati di ingresso, di percorso e di uscita**

Il 35% degli studenti iscritti alla Laurea Magistrale proviene da un altro Ateneo.

Il tasso di abbandono è molto basso, inferiore all'8%, perché il numero limitato di studenti consente un'ottima interazione tra studenti e docenti e un tutorato continuo.

La quota degli studenti fuori corso è molto contenuta e si attesta su valori vicini allo 0.

Il tempo medio di conseguimento del titolo è di 2 anni e il voto medio di laurea è pari a 108/110.

## **ART. 23 Consultazione con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni (Consultazioni successive)**

Verbale esteso dell'incontro con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni del 3 novembre 2016.

## **ART. 24 Modalità di svolgimento della prova finale**

La prova finale consiste nella discussione di una tesi di laurea, redatta dallo studente in modo originale, sotto la guida di un relatore.

Si distinguono tre tipologie di tesi:

- Tesi di ricerca;
- Tesi di elaborazione;
- Tesi di relazione.

Le modalità di elaborazione delle diverse tipologie di tesi di laurea saranno definite in apposito regolamento approvato dal Consiglio dei Corsi di Studio.

La discussione delle tesi di laurea potrà avvenire solo a seguito di tutte le prove d'esame previste dal percorso di studio.

La valutazione della discussione della tesi di laurea verrà stabilita da un'apposita commissione giudicatrice che, per la determinazione della stessa valutazione conclusiva, terrà conto del percorso di studio complessivo dello studente.

## **ART. 25 Modalità di ammissione**

1. Per iscriversi al Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è necessario essere in possesso della Laurea o del Diploma universitario di durata triennale o di altro titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente. I candidati devono inoltre essere in possesso dei requisiti curriculari di cui al successivo comma 4 e di una preparazione personale che risulti adeguata alla verifica di cui al comma 5, non essendo ammessa l'iscrizione con carenze formative.

2. Vengono date per acquisite un'adeguata capacità di utilizzo dei principali strumenti informatici e un'adeguata conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea (capacità di comunicare in modo soddisfacente, abilità di lettura e ascolto, anche collegate alla comunicazione accademica).

3. Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è ad accesso non programmato. Costituisce requisito per l'iscrizione il possesso di una adeguata preparazione personale

(comma 5). L'iscrizione potrà avvenire solo previo superamento di un colloquio finalizzato a verificarne l'adeguatezza con due dei docenti nominati dal Consiglio dei Corsi di Studio. L'accesso alla verifica della personale preparazione è subordinato al possesso dei requisiti curriculari (comma 4).

4. Per iscriversi alla laurea magistrale in Scienze strategiche il candidato deve essere in possesso di uno dei seguenti requisiti curriculari:

- Laurea nella classe DS/1 o L/DS - Scienze della Difesa e della Sicurezza;
- Laurea in classi diverse: i candidati devono aver conseguito almeno 30 cfu, con un tolleranza pari al 10% (3 cfu), nell'insieme dei settori scientifico disciplinari indicati di seguito:

CHIM/03 Chimica generale ed inorganica

CHIM/06 Chimica organica

FIS/01 Fisica sperimentale

INF/01 Informatica

IUS/01 Diritto privato

IUS/04 Diritto commerciale

IUS/09 Istituzioni di diritto pubblico

IUS/10 Diritto amministrativo

IUS/13 Diritto internazionale

IUS/14 Diritto dell'unione europea

IUS/16 Diritto processuale penale

IUS/17 Diritto penale

L-LIN/04 - Lingua e traduzione - lingua francese

L-LIN/12 - Lingua e traduzione - lingua inglese

M-DEA/01 Discipline demotnoantropologiche

M-GGR/02 Geografia economico-politica

M-PSI/01 Psicologia generale

M-PSI/05 Psicologia sociale

M-STO/04 Storia contemporanea

MAT/02 Algebra

MAT/03 Geometria

MAT/05 Analisi matematica

MAT/06 Probabilità e statistica matematica

MAT/07 Fisica matematica

MAT/08 Analisi numerica

MAT/09 Ricerca operativa

SECS-P/01 Economia politica

SECS-P/02 Politica economica

SECS-P/07 Economia aziendale

SECS-S/01 Statistica

SPS/02 Storia delle dottrine politiche

SPS/03 Storia delle istituzioni politiche

SPS/04 Scienza politica

SPS/06 Storia delle relazioni internazionali

SPS/07 Sociologia generale

SPS/08 Sociologia dei processi culturali e comunicativi

SECS-P/10 Organizzazione aziendale

SECS-P/13 Scienze merceologiche

Qualora il candidato all'iscrizione sia in possesso di una laurea magistrale o di un master universitario, il calcolo dei requisiti viene condotto sulla base dei cfu maturati nel corso dell'intera carriera universitaria.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori

indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, dovranno acquisire un certificato di idoneità rilasciato a seguito del sostenimento di una prova di valutazione – scritta o orale - su un programma equivalente a uno o due esami da 9 cfu ciascuno, secondo quanto stabilito dai docenti incaricati in sede di verifica del possesso dei requisiti curriculari, accertate le lacune da colmare. Il certificato di idoneità potrà essere rilasciato direttamente dai docenti che hanno svolto la verifica, se si fanno personalmente carico della valutazione.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, possono altresì iscriversi ai corsi singoli offerti dagli Atenei nei settori sopra indicati e sostenere con esito positivo il relativo accertamento. L'iscrizione al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche è comunque subordinata al superamento con esito positivo del colloquio finalizzato alla verifica dell'adeguatezza della preparazione personale.

5. Il candidato in possesso dei requisiti curriculari indicati al comma 4, può accedere al colloquio per la verifica della personale preparazione (anche in attesa di conseguire la laurea, purché abbia conseguito almeno 27 cfu nei settori indicati). Il colloquio, condotto da almeno due docenti incaricati, è volto ad accertare che il candidato in possesso dei requisiti curriculari abbia maturato adeguata familiarità con il metodo e i contenuti delle discipline più rilevanti per il prosieguo dei suoi studi nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, anche in relazione al profilo prescelto. Le aree disciplinari che costituiscono oggetto di colloquio sono quelle politologica, storica, economica, sociologica, giuridica e scientifica. Il colloquio volto ad accertare l'adeguatezza della personale preparazione potrà svolgersi anche in lingua inglese. Se il colloquio ha esito positivo i tutor rilasciano il nulla osta per l'iscrizione.

6. Entro la data di pubblicazione del Regolamento didattico di ciascun anno, il Consiglio dei Corsi di Studio nomina i docenti che verificheranno il possesso dei requisiti curriculari e l'adeguata personale preparazione dei candidati per i diversi profili. I nominativi dei docenti incaricati, le modalità e le tempistiche di presentazione della richiesta di verifica del possesso dei requisiti curriculari e della personale preparazione sono resi pubblici entro la data di pubblicazione del Manifesto degli studi della SUISS attraverso il sito web della struttura nell'area dedicata al corso di studio.

Il candidato che non rispetti modalità e tempistiche fissate per la verifica dei requisiti curriculari e della personale preparazione non sarà ammesso alla valutazione e di conseguenza non si potrà iscrivere al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche.

7. I candidati non comunitari sono soggetti al superamento della prova di conoscenza della lingua italiana e l'iscrizione potrà avvenire soltanto previa verifica dell'adeguata personale preparazione di cui al comma 5. L'accesso a tale verifica è subordinato al possesso dei requisiti curriculari, accertato dalla Commissione Riconoscimento Titoli Accademici Esteri nel rispetto della normativa vigente.

I colloqui si svolgeranno in aule aperte al pubblico, previa comunicazione sul sito della SUISS, alla presenza di almeno due docenti del corso di Laurea magistrale; non sarà consentito sostenere il colloquio di ammissione più di due volte per ciascun anno accademico.

Gli studenti che risultano ammessi al Corso di Laurea Magistrale devono tassativamente completare la procedura di immatricolazione online, entro e non oltre le tempistiche previste dalle scadenze amministrative di Ateneo relative all'immatricolazione ai Corsi di Laurea Magistrale ad accesso libero.

