

**Università degli Studi di Torino**  
**Laurea Magistrale**  
**in SCIENZE STRATEGICHE**  
**D.M. 22/10/2004, n. 270**

**Regolamento didattico - anno accademico 2024/2025**

**ART. 1 Premessa**

Denominazione del	SCIENZE STRATEGICHE
Denominazione del corso in inglese	STRATEGIC SCIENCES
Classe	LM/DS Classe delle lauree magistrali in Scienze della difesa e della sicurezza
Facoltà di	
Altre Facoltà	
Dipartimento di riferimento	MANAGEMENT "VALTER CANTINO"
Altri Dipartimenti	CHIMICA GIURISPRUDENZA
Durata normale	2
Crediti	120
Titolo rilasciato	Laurea Magistrale in SCIENZE STRATEGICHE
Titolo congiunto	No
Atenei convenzionati	
Doppio titolo	
Modalità didattica	Blend/modalità mista
Il corso è	di nuova istituzione
Data di attivazione	
Data DM di	
Data DR di	
Data di approvazione del consiglio di	
Data di approvazione del senato accademico	21/12/2023
Data parere nucleo	
Data parere Comitato reg. Coordinamento	09/02/2004

Data della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della	17/05/2022
Massimo numero di crediti riconoscibili	12
Corsi della medesima classe	SCIENZE STRATEGICHE E MILITARI
Numero del gruppo di affinità	1
Sede amministrativa	TORINO (TO)
Sedi didattiche	TORINO (TO)
Indirizzo internet	<a href="http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html">http://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=LMSienzeStrategiche.html</a>
Ulteriori	

## **ART. 2 Conoscenze richieste per l'accesso**

Sono ammessi al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche i laureati nella classe L/DS. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio definisce altri requisiti curriculari, in termini di crediti formativi conseguiti in particolari settori disciplinari, per l'ammissione dei laureati in altre classi. Il Regolamento Didattico del Corso di Studio stabilisce inoltre le modalità di verifica della personale preparazione. Tra i requisiti di accesso è richiesta la conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea al livello almeno B1.

## **ART. 3 Sbocchi Professionali**

**Esperto nel coordinamento di attività complesse in ambito sicurezza e tutela di interessi strategici (politico-militari, economici e sociali) in contesti nazionali e internazionali**

### **3.1 Funzioni**

Funzionari e dirigenti addetti alla gestione dell'organizzazione e della sicurezza in settori pubblici e privati; funzionari della pubblica amministrazione nei settori internazionali o della sicurezza, della difesa del territorio o del patrimonio; figure di ONG e OING; responsabili per il management e la logistica nelle aziende private. Infine, analisti e ricercatori presso think tank e istituti di ricerca.

**ART. 3 Sbocchi Professionali****3.2 Competenze**

Competenze associate alla funzione:

Capacità di inquadrare i problemi in un contesto più ampio di comprensione sulla base di modelli rigorosi di analisi e di una qualificata base informativa; capacità di comunicare in maniera qualificata associando alle conoscenze linguistiche competenze relazionali; valorizzazione del lavoro di gruppo e capacità di organizzazione in strutture operative complesse; capacità di leadership e di gestione delle decisioni in contesti di emergenza; approccio informato e capacità di assimilazione e adattamento all'innovazione tecnologica; consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

**3.3 Sbocco**

Il mercato del lavoro di riferimento è quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

**Esperto nel coordinamento di attività complesse in ambito sicurezza e tutela di interessi strategici (politico-militari, economici e sociali) in contesti nazionali e internazionali**

**3.4 Funzioni**

Funzionari e dirigenti addetti alla gestione dell'organizzazione e della sicurezza in settori pubblici e privati; funzionari della pubblica amministrazione nei settori internazionali o della sicurezza, della difesa del territorio o del patrimonio; figure di ONG e OING; responsabili per il management e la logistica nelle aziende private. Infine, analisti e ricercatori presso think tank e istituti di ricerca.

**3.5 Competenze**

Competenze associate alla funzione:

Capacità di inquadrare i problemi in un contesto più ampio di comprensione sulla base di modelli rigorosi di analisi e di una qualificata base informativa; capacità di comunicare in maniera qualificata associando alle conoscenze linguistiche competenze relazionali; valorizzazione del lavoro di gruppo e capacità di organizzazione in strutture operative complesse; capacità di leadership e di gestione delle decisioni in contesti di emergenza; approccio informato e capacità di assimilazione e adattamento

**ART. 3 Sbocchi Professionali**

all'innovazione tecnologica; consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

**3.6 Sbocco**

Il mercato del lavoro di riferimento e quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

**3.7 Funzioni**

Funzionari e dirigenti addetti alla gestione dell'organizzazione e della sicurezza in settori pubblici e privati; funzionari della pubblica amministrazione nei settori internazionali o della sicurezza, della difesa del territorio o del patrimonio; figure di ONG e OING; responsabili per il management e la logistica nelle aziende private. Infine, analisti e ricercatori presso think tank e istituti di ricerca.

**3.8 Competenze**

Competenze associate alla funzione:

Capacità di inquadrare i problemi in un contesto più ampio di comprensione sulla base di modelli rigorosi di analisi e di una qualificata base informativa; capacità di comunicare in maniera qualificata associando alle conoscenze linguistiche competenze relazionali; valorizzazione del lavoro di gruppo e capacità di organizzazione in strutture operative complesse; capacità di leadership e di gestione delle decisioni in contesti di emergenza; approccio informato e capacità di assimilazione e adattamento all'innovazione tecnologica; consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

**3.9 Sbocco**

Il mercato del lavoro di riferimento è quello fornito dalle grandi organizzazioni nazionali ed internazionali, governative e non governative, nell'ambito delle attività di cooperazione per la

**ART. 3 Sbocchi Professionali**

sicurezza, la pace e lo sviluppo, fino agli enti locali delegati alla difesa del territorio. Si aggiunge, per il settore privato, l'ambito dell'organizzazione e della pianificazione, dalla logistica alla sicurezza.

**Il corso prepara alle**

Classe		Categoria		Unità Professionale	
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.1	Specialisti della gestione nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.2	Specialisti del controllo nella Pubblica Amministrazione
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.1	Specialisti della gestione e del controllo nella pubblica amministrazione	2.5.1.1.3	Specialisti in pubblica sicurezza
2.5.1	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	2.5.1.2	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private	2.5.1.2.0	Specialisti della gestione e del controllo nelle imprese private
2.5.3	Specialisti in scienze sociali	2.5.3.2	Specialisti in scienze sociologiche e antropologiche	2.5.3.2.1	Esperti nello studio, nella gestione e nel controllo dei fenomeni sociali

**ART. 4 Struttura del corso di studio****PERCORSO 100 - Percorso PERCORSO INTERDIPARTIMENTALE**

Tipo Attività Formativa: Caratterizzante	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
---	-----	-------	--------	-----	--------------------	-----------

## SCIENZE STRATEGICHE

Scienze matematiche	6	6 - 12		MAT/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0554 - MATHEMATICAL MODELLING A (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					MAN0560 - MATHEMATICAL MODELLING B (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					MAN0946 - MODELLI MATEMATICI PER LA LOGISTICA Anno Corso: 1	6
					MAN0932 - MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE SOCIALI Anno Corso: 1	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Scienze fisiche chimiche	6	0 - 6		CHIM/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0873 - ARMI CHIMICHE, BIOLOGICHE, RADIOLOGICHE E NUCLEARI DI DISTRUZIONE DI MASSA Anno Corso: 1	6
					MAN0874 - CHEMICAL, BIOLOGICAL, RADIOLOGICAL AND NUCLEAR WEAPONS OF MASS DESTRUCTION (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Discipline giuridiche	6	6 - 12		IUS/13 6 CFU (settore obbligatorio)	INF0298 - DIRITTO INTERNAZIONALE A Anno Corso: 1	6
					INF0299 - INTERNATIONAL LAW A Anno Corso: 1	6
					INF0374 - INTERNATIONAL LAW (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	12	6 - 15		SPS/06 6 CFU (settore obbligatorio)	INF0300 - HISTORY OF EUROPEAN INTEGRATION Anno Corso: 1	6
					INF0218 - HISTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					INF0135 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA Anno Corso: 1	6
				SPS/07 6 CFU (settore obbligatorio)	INF0376 - MILITARY SOCIOLOGY AND LEADERSHIP A Anno Corso: 1	6
					MAN0670 - MILITARY SOCIOLOGY AND LEADERSHIP A (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					MAN0669 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A Anno Corso: 1	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	

## SCIENZE STRATEGICHE

Scienze geo-politiche-economiche e territoriali	6	6 - 12		SECS-P/02 6 CFU (settore obbligatorio)	INF0142 - ECONOMIA INTERNAZIONALE Anno Corso: 2	6
					MAN0892 - INTERNATIONAL ECONOMICS Anno Corso: 2	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Scienze politologiche e strategiche	12	6 - 12		SPS/04 12 CFU (settore obbligatorio)	INF0378 - INTERNATIONAL RELATIONS A Anno Corso: 1	6
					INF0127 - RELAZIONI INTERNAZIONALI A Anno Corso: 1	6
					INF0303 - STRATEGIC STUDIES Anno Corso: 1	6
					INF0377 - STRATEGIC STUDIES (ON-LINE) Anno Corso: 1	6
					INF0136 - STUDI STRATEGICI Anno Corso: 1	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>48</b>					<b>132</b>

Tipo Attività Formativa: Affine/Integrativa	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Attività formative affini o integrative	15	12 - 18		FIS/01 2 CFU	INF0382B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0382 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A) Anno Corso: 2	2
					INF0409B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE))	2
					INF0381B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0381 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A) Anno Corso: 2	2
					INF0408B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE))	2

## SCIENZE STRATEGICHE

			INF/01 4 CFU	INF0382A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0382 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A) Anno Corso: 2	1
				INF0409A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE))	1
				INF0381A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0381 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A) Anno Corso: 2	1
				INF0408A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE))	1
				INF0308 - IT SECURITY Anno Corso: 1	3
				INF0307 - SICUREZZA INFORMATICA B Anno Corso: 1	3
			IUS/06 3 CFU	INF0139 - DIRITTO DEI TRASPORTI Anno Corso: 2	3
			MAT/04 3 CFU	INF0310 - GAME THEORY Anno Corso: 1	3
				MAN0934 - GAME THEORY (ON-LINE) Anno Corso: 1	3
				INF0309 - TEORIA DEI GIOCHI Anno Corso: 1	3
				MAN0933 - TEORIA DEI GIOCHI (ON-LINE) Anno Corso: 1	3
			M-DEA/01 3 CFU	INF0387 - ANTHROPOLOGY OF CRISIS AREAS A Anno Corso: 1	3
				INF0384 - ANTROPOLOGIA DELLE AREE DI CRISI A Anno Corso: 1	3
			MED/46 3 CFU	MAN0935 - AGENTI TOSSICI E SALUTE GLOBALE Anno Corso: 1	3
				MAN0936 - TOXIC AGENTS AND GLOBAL HEALTH (ON-LINE) Anno Corso: 1	3
			M-FIL/05 3 CFU	MAN0941 - LINGUAGGIO E ARGOMENTAZIONE Anno Corso: 2	3
				I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	

## SCIENZE STRATEGICHE

Totale Affine/Integrativa	15					48
Tipo Attività Formativa: A scelta dello studente	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
A scelta dello studente	12	8 - 12				
Totale A scelta dello studente	12					
Tipo Attività Formativa: Lingua/Prova Finale	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Per la prova finale	6	5 - 6			MAN0334 - TESI DI LAUREA Anno Corso: 2 SSD: PROFIN_S	6
Totale Lingua/Prova Finale	6					6
Tipo Attività Formativa: Altro	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Tirocini formativi e di orientamento	9	9 - 15			MAN0942 - TIROCINIO SSD: NN	9
					MAN0943 - TRAINEESHIP - TIROCINIO ALL'ESTERO SSD: NN	9
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro	30	19 - 31			INF0411 - CONFLICTS IN 21st CENTURY Anno Corso: 2 SSD: SPS/04	3
					INF0412 - CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE) SSD: SPS/04	3
					MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B Anno Corso: 2 SSD: SPS/04	6
					INF0400 - DIRITTO E PRIVACY PER L'INFORMATICA Anno Corso: 2 SSD: IUS/02	6
					INF0292 - INTERNATIONAL HUMANITARIAN LAW OF ARMED CONFLICTS Anno Corso: 2 SSD: IUS/13	3
					MAN0938 - METODI QUANTITATIVI PER LA FINANZA E LA GESTIONE D'IMPRESA Anno Corso: 2 SSD: SECS-S/06	6
					INF0410 - MILITARY GENDER STUDIES Anno Corso: 2 SSD: SPS/07	3
					INF0397 - PROGRAMMAZIONE Anno Corso: 2 SSD: INF/01	9
					INF0414 - SCENARI DELLA POLITICA MONDIALE DOPO IL 1989 Anno Corso: 2 SSD: SPS/02	3

## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0940A - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. I - SISTEMI DI PRODUZIONE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0940 - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE) Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/16	3
					MAN0940B - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. II - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0940 - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE) Anno Corso: 2 SSD: ING-IND/35	6
					INF0398 - SISTEMI INTELLIGENTI Anno Corso: 2 SSD: INF/01	6
					MAN0937 - SUPPLY CHAIN MANAGEMENT SSD: SECS-P/13	6
					MAN0944 - TIROCINIO II SSD: NN	6
					MAN0945 - TRAINEESHIP - TIROCINIO II ALL'ESTERO SSD: NN	6
					MAN0939 - TRASPORTI Anno Corso: 2 SSD: ICAR/05	3
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Totale Altro	39					96

<b>Totale CFU Minimi Percorso</b>	<b>120</b>
<b>Totale CFU AF</b>	<b>282</b>

**PERCORSO 101 - Percorso UFFICIALI RUOLO SPECIALE**

Tipo Attività Formativa: Caratterizzante	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Scienze matematiche	9	6 - 12		MAT/03 9 CFU (settore obbligatorio)	MAN0947 - MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE MILITARI Anno Corso: 1	9
Scienze fisiche chimiche	6	0 - 6		CHIM/03 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0948 - ARMI CHIMICHE, BIOLOGICHE, RADIOLOGICHE E NUCLEARI DI DISTRUZIONE DI MASSA (ON-LINE) Anno Corso: 2	6
					MAN0874 - CHEMICAL, BIOLOGICAL, RADIOLOGICAL AND NUCLEAR WEAPONS OF MASS DESTRUCTION (ON-LINE) Anno Corso: 2	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Discipline giuridiche	6	6 - 12		IUS/14 6 CFU	GIU0777 - EUROPA: ISTITUZIONI E DIRITTI (ON-LINE) Anno Corso: 2	6
Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali	15	6 - 15		M-DEA/01 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0949A - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0949 - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE)) Anno Corso: 2	5
				M-STO/04 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0950A - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0950 - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI) Anno Corso: 1	5
				SPS/06 5 CFU (settore obbligatorio)	MAN0953A - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0953 - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE)) Anno Corso: 2	5
					MAN0951A - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0951 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE)) Anno Corso: 2	5
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
Scienze geo-politiche- economiche e territoriali	6	6 - 12		M-GGR/02 6 CFU	MAN0952 - GEOGRAFIA POLITICA ED ECONOMICA - AVANZATO Anno Corso: 1	6

## SCIENZE STRATEGICHE

Scienze politologiche e strategiche	6	6 - 12		SPS/04 6 CFU (settore obbligatorio)	MAN0955A - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE) - MOD. I - STRATEGIC STUDIES Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0955 - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE)) Anno Corso: 2	6
					MAN0954A - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI NEL XXI SECOLO (ON-LINE) - MOD. I - STUDI STRATEGICI Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0954 - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI DEL XXI SECOLO (ON-LINE)) Anno Corso: 2	6
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
<b>Totale Caratterizzante</b>	<b>48</b>					<b>65</b>

Tipo Attività Formativa: Affine/Integrativa	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Attività formative affini o integrative	15	12 - 18		INF/01 3 CFU	MAN0957 - GESTIONE DEI DATI Anno Corso: 1	3
				MAT/04 3 CFU	MAN0934 - GAME THEORY (ON-LINE) Anno Corso: 2	3
					MAN0933 - TEORIA DEI GIOCHI (ON-LINE) Anno Corso: 2	3
				M-DEA/01 1 CFU	MAN0949B - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0949 - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE)) Anno Corso: 2	1
				M-STO/04 1 CFU	MAN0950B - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0950 - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI) Anno Corso: 1	1
				SECS-P/07 3 CFU	MAN0956 - ECONOMIA AZIENDALE E MANAGEMENT PUBBLICO Anno Corso: 1	3
				SPS/04 3 CFU	MAN0955B - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE) - MOD. II - CONFLICTS IN 21st CENTURY Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0955 - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE)) Anno Corso: 2	3
					MAN0954B - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI NEL XXI SECOLO (ON-LINE) - MOD. II - CONFLITTI NEL XXI SECOLO Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0954 - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI DEL XXI SECOLO (ON-LINE)) Anno Corso: 2	3

## SCIENZE STRATEGICHE

				SPS/06 1 CFU	MAN0953B - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0953 - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE)) Anno Corso: 2	1
					MAN0951B - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0951 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE)) Anno Corso: 2	1
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
<b>Totale Affine/Integrativa</b>	<b>15</b>					<b>22</b>
Tipo Attività Formativa: A scelta dello studente	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
A scelta dello studente	12	8 - 12			INF0409A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: INF/01	1
					INF0409B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: FIS/01	2
					MAN0705A - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0705 - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE)) Anno Corso: 2 SSD: BIO/11	2
					MAN0705B - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0705 - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE)) Anno Corso: 2 SSD: BIO/13	2
					MAN0705C - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. III Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0705 - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE)) Anno Corso: 2 SSD: MED/04	2

## SCIENZE STRATEGICHE

					MAN0958A - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0958 - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: BIO/11	2
					MAN0958B - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0958 - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: BIO/13	2
					MAN0958C - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. III Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata MAN0958 - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: MED/04	2
					INF0408A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. I Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: INF/01	1
					INF0408B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. II Integrato (Modulo Generico dell'Attività formativa integrata INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE)) Anno Corso: 2 SSD: FIS/01	2
					MAN0959 - SCENARI DELLA POLITICA MONDIALE DOPO IL 1989 Anno Corso: 1 SSD: SPS/02	3
					I crediti vanno conseguiti scegliendo tra gli insegnamenti sopra indicati	
<b>Totale A scelta dello studente</b>	<b>12</b>					<b>21</b>
Tipo Attività Formativa: Lingua/Prova Finale	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Per la prova finale	5	5 - 6			INF0160 - TESI DI LAUREA Anno Corso: 2 SSD: PROFIN_S	5
<b>Totale Lingua/Prova Finale</b>	<b>5</b>					<b>5</b>
Tipo Attività Formativa: Altro	CFU	Range	Gruppo	SSD	Attività Formativa	CFU AF
Tirocini formativi e di orientamento	12	9 - 15			MAN0182 - TIROCINIO Anno Corso: 1 SSD: NN	12

Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro	28	19 - 31			MAN0960 - ATTIVITA' MILITARI E TECNICO-PROFESSIONALI Anno Corso: 1 SSD: NN	11
					CPS0415 - MTA - STATISTICA Anno Corso: 1 SSD: SECS-S/01	5
<b>Totale Altro</b>	<b>40</b>					<b>28</b>

<b>Totale CFU Minimi Percorso</b>	<b>120</b>
<b>Totale CFU AF</b>	<b>141</b>

## ART. 5 Piano degli studi

### PERCORSO 100 - PERCORSO INTERDIPARTIMENTALE

#### 1° Anno (150)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0873 - ARMI CHIMICHE, BIOLOGICHE, RADIOLOGICHE E NUCLEARI DI DISTRUZIONE DI MASSA	6	CHIM/03	Caratterizzante / Scienze fisiche chimiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0874 - CHEMICAL, BIOLOGICAL, RADIOLOGICAL AND NUCLEAR WEAPONS OF MASS DESTRUCTION (ON-LINE)	6	CHIM/03	Caratterizzante / Scienze fisiche chimiche		ONL:42		Opzionale	Orale
INF0298 - DIRITTO INTERNAZIONALE A	6	IUS/13	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0300 - HISTORY OF EUROPEAN INTEGRATION	6	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0218 - HISTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE)	6	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		ONL:42		Opzionale	Orale
INF0299 - INTERNATIONAL LAW A	6	IUS/13	Caratterizzante / Discipline giuridiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0374 - INTERNATIONAL LAW (ON-LINE)	6	IUS/13	Caratterizzante / Discipline giuridiche		ONL:42		Opzionale	Orale
INF0378 - INTERNATIONAL RELATIONS A	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politiche e strategiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0554 - MATHEMATICAL MODELLING A (ON-LINE)	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		ONL:42		Opzionale	Orale
MAN0560 - MATHEMATICAL MODELLING B (ON-LINE)	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		ONL:42		Opzionale	Orale

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
INF0376 - MILITARY SOCIOLOGY AND LEADERSHIP A	6	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0670 - MILITARY SOCIOLOGY AND LEADERSHIP A (ON-LINE)	6	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		ONL:42		Opzionale	Orale
MAN0946 - MODELLI MATEMATICI PER LA LOGISTICA	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0932 - MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE SOCIALI	6	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0127 - RELAZIONI INTERNAZIONALI A	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0669 - SOCIOLOGIA MILITARE E LEADERSHIP A	6	SPS/07	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0135 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA	6	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0303 - STRATEGIC STUDIES	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0377 - STRATEGIC STUDIES (ON-LINE)	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		ONL:42		Opzionale	Orale
INF0136 - STUDI STRATEGICI	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0935 - AGENTI TOSSICI E SALUTE GLOBALE	3	MED/46	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0387 - ANTHROPOLOGY OF CRISIS AREAS A	3	M-DEA/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0384 - ANTROPOLOGIA DELLE AREE DI CRISI A	3	M-DEA/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0310 - GAME THEORY	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0934 - GAME THEORY (ON-LINE)	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	Orale
INF0308 - IT SECURITY	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0307 - SICUREZZA INFORMATICA B	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
INF0309 - TEORIA DEI GIOCHI	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0933 - TEORIA DEI GIOCHI (ON-LINE)	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	Orale
MAN0936 - TOXIC AGENTS AND GLOBAL HEALTH (ON-LINE)	3	MED/46	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	Orale

## 2° Anno (87)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
INF0142 - ECONOMIA INTERNAZIONALE	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0892 - INTERNATIONAL ECONOMICS	6	SECS-P/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0382 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A	3				LEZ:21		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
INF0382A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A - MOD. I	1	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:7		Opzionale	
INF0382B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING A - MOD. II	2	FIS/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:14		Opzionale	
INF0139 - DIRITTO DEI TRASPORTI	3	IUS/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0381 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A	3				LEZ:21		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
INF0381A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A - MOD. I	1	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:7		Opzionale	
INF0381B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO A - MOD. II	2	FIS/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:14		Opzionale	
MAN0941 - LINGUAGGIO E ARGOMENTAZIONE	3	M-FIL/05	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0334 - TESI DI LAUREA	6	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:150		Obbligatorio	Orale

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
INF0411 - CONFLICTS IN 21st CENTURY	3	SPS/04	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0434 - CONFLITTO, SICUREZZA E STATE BUILDING B	6	SPS/04	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0400 - DIRITTO E PRIVACY PER L'INFORMATICA	6	IUS/02	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0292 - INTERNATIONAL HUMANITARIAN LAW OF ARMED CONFLICTS	3	IUS/13	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0938 - METODI QUANTITATIVI PER LA FINANZA E LA GESTIONE D'IMPRESA	6	SECS-S/06	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	Orale
INF0410 - MILITARY GENDER STUDIES	3	SPS/07	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale
INF0397 - PROGRAMMAZIONE	9	INF/01	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:63		Opzionale	Orale
INF0414 - SCENARI DELLA POLITICA MONDIALE DOPO IL 1989	3	SPS/02	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0940 - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE	9				LEZ:63		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
MAN0940A - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. I - SISTEMI DI PRODUZIONE	3	ING-IND/16	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	
MAN0940B - SISTEMI DI PRODUZIONE E LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE - MOD. II - LOGISTICA DI DISTRIBUZIONE	6	ING-IND/35	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	
INF0398 - SISTEMI INTELLIGENTI	6	INF/01	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0939 - TRASPORTI	3	ICAR/05	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale

**Attività formative non assegnate ad uno specifico anno di corso (45)**

## SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
INF0409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE)	3				LEZ:14, ONL:7		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
INF0409A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. I	1	INF/01	Affine/Integrati va / Attività formative affini o integrative		ONL:7		Opzionale	
INF0409B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. II	2	FIS/01	Affine/Integrati va / Attività formative affini o integrative		LEZ:14		Opzionale	
INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE)	3				ONL:21			Orale
Unità Didattiche								
INF0408A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. I	1	INF/01	Affine/Integrati va / Attività formative affini o integrative		ONL:7			
INF0408B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. II	2	FIS/01	Affine/Integrati va / Attività formative affini o integrative		ONL:14			
INF0412 - CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE)	3	SPS/04	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		ONL:21		Opzionale	Orale
MAN0937 - SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	6	SECS-P/13	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:42		Opzionale	Orale
MAN0942 - TIROCINIO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0944 - TIROCINIO II	6	NN	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		TIR:150		Opzionale	Orale
MAN0943 - TRAINEESHIP - TIROCINIO ALL'ESTERO	9	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:225		Opzionale	Orale
MAN0945 - TRAINEESHIP - TIROCINIO II ALL'ESTERO	6	NN	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		TIR:150		Opzionale	Orale

## PERCORSO 101 - UFFICIALI RUOLO SPECIALE

## 1° Anno (58)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0952 - GEOGRAFIA POLITICA ED ECONOMICA - AVANZATO	6	M-GGR/02	Caratterizzante / Scienze geo-politiche-economiche e territoriali		LEZ:42		Obbligatorio	Orale
MAN0947 - MODELLI MATEMATICI PER LE SCIENZE MILITARI	9	MAT/03	Caratterizzante / Scienze matematiche		LEZ:63		Obbligatorio	Orale
MAN0950 - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI	6				LEZ:42		Obbligatorio	Orale
Unità Didattiche								
MAN0950A - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MOD. I	5	M-STO/04	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		LEZ:35		Obbligatorio	
MAN0950B - STORIA DELLE ISTITUZIONI MILITARI - MOD. II	1	M-STO/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:7		Obbligatorio	
MAN0956 - ECONOMIA AZIENDALE E MANAGEMENT PUBBLICO	3	SECS-P/07	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0957 - GESTIONE DEI DATI	3	INF/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		LEZ:21		Obbligatorio	Orale
MAN0959 - SCENARI DELLA POLITICA MONDIALE DOPO IL 1989	3	SPS/02	A scelta dello studente / A scelta dello studente		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0960 - ATTIVITA' MILITARI E TECNICO-PROFESSIONALI	11	NN	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		ALT:77		Opzionale	Orale
CPS0415 - MTA - STATISTICA	5	SECS-S/01	Altro / Altre conoscenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro		LEZ:21		Opzionale	Orale
MAN0182 - TIROCINIO	12	NN	Altro / Tirocini formativi e di orientamento		TIR:300		Opzionale	Orale

## 2° Anno (83)

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
MAN0949 - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE)	6				ONL:42		Opzionale	Orale

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
Unità Didattiche								
MAN0949A - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE) - MOD. I	5	M-DEA/01	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		ONL:35		Opzionale	
MAN0949B - ANTROPOLOGIA CULTURALE (ON-LINE) - MOD. II	1	M-DEA/01	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:7		Opzionale	
MAN0948 - ARMI CHIMICHE, BIOLOGICHE, RADIOLOGICHE E NUCLEARI DI DISTRUZIONE DI MASSA (ON-LINE)	6	CHIM/03	Caratterizzante / Scienze fisiche chimiche		ONL:42		Opzionale	Orale
MAN0874 - CHEMICAL, BIOLOGICAL, RADIOLOGICAL AND NUCLEAR WEAPONS OF MASS DESTRUCTION (ON-LINE)	6	CHIM/03	Caratterizzante / Scienze fisiche chimiche		ONL:42		Opzionale	Orale
GIU0777 - EUROPA: ISTITUZIONI E DIRITTI (ON-LINE)	6	IUS/14	Caratterizzante / Discipline giuridiche		ONL:42		Obbligatorio	Orale
MAN0953 - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE)	6				ONL:42		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
MAN0953A - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE) - MOD. I	5	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		ONL:35		Opzionale	
MAN0953B - HYSTORY OF EUROPEAN INTEGRATION (ON-LINE) - MOD. II	1	SPS/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:7		Opzionale	
MAN0951 - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE)	6				ONL:42		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
MAN0951A - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE) - MOD. I	5	SPS/06	Caratterizzante / Scienze storiche, antropologiche, psicologiche e sociali		ONL:35		Opzionale	
MAN0951B - STORIA POLITICA DELL'INTEGRAZIONE EUROPEA (ON-LINE) - MOD. II	1	SPS/06	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:7		Opzionale	
MAN0955 - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE)	9				ONL:63		Opzionale	Orale

SCIENZE STRATEGICHE

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
Unità Didattiche								
MAN0955A - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE) - MOD. I - STRATEGIC STUDIES	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		ONL:42		Opzionale	
MAN0955B - STRATEGIC STUDIES AND CONFLICTS IN 21st CENTURY (ON-LINE) - MOD. II - CONFLICTS IN 21st CENTURY	3	SPS/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	
MAN0954 - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI DEL XXI SECOLO (ON-LINE)	9				ONL:63		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
MAN0954A - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI NEL XXI SECOLO (ON-LINE) - MOD. I - STUDI STRATEGICI	6	SPS/04	Caratterizzante / Scienze politologiche e strategiche		ONL:42		Opzionale	
MAN0954B - STUDI STRATEGICI E CONFLITTI NEL XXI SECOLO (ON-LINE) - MOD. II - CONFLITTI NEL XXI SECOLO	3	SPS/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	
MAN0934 - GAME THEORY (ON-LINE)	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	Orale
MAN0933 - TEORIA DEI GIOCHI (ON-LINE)	3	MAT/04	Affine/Integrativa / Attività formative affini o integrative		ONL:21		Opzionale	Orale
INFO409 - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE)	3				ONL:21		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
INF0409A - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. I	1	INF/01	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:7		Opzionale	
INF0409B - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING (ON-LINE) - MOD. II	2	FIS/01	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0705 - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE)	6				ONL:42		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
MAN0705A - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. I	2	BIO/11	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0705B - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. II	2	BIO/13	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0705C - BASIS OF BIOSAFETY AND BIOSECURITY (ON LINE) - MOD. III	2	MED/04	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0958 - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE)	6				ONL:42		Opzionale	Orale

Attività Formativa	CFU	Settore	TAF/Ambito	TAF/Ambito Interclasse	Ore Att. Front.	Periodo	Tipo insegnamento	Tipo esame
Unità Didattiche								
MAN0958A - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. I	2	BIO/11	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0958B - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. II	2	BIO/13	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
MAN0958C - ELEMENTI DI BIOSICUREZZA (ON-LINE) - MOD. III	2	MED/04	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
INF0408 - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE)	3				ONL:21		Opzionale	Orale
Unità Didattiche								
INF0408A - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. I	1	INF/01	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:7		Opzionale	
INF0408B - INTELLIGENZA ARTIFICIALE E APPRENDIMENTO AUTOMATICO (ON-LINE) - MOD. II	2	FIS/01	A scelta dello studente / A scelta dello studente		ONL:14		Opzionale	
INF0160 - TESI DI LAUREA	5	PROFIN_S	Lingua/Prova Finale / Per la prova finale		PRF:125		Obbligatorio	Orale

## ART. 6 Risultati di apprendimento attesi

### 6.1 Abilità comunicative (communication skills)

Le attività interne agli insegnamenti punteranno a consolidare una adeguata capacità di comunicazione delle proprie conoscenze e acquisizioni, e di interazione cooperativa.

il laureato deve acquisire capacità di:

- comunicare informazioni attinenti ai diversi campi disciplinari in cui si articola il corso di studi, anche utilizzando una o più lingue straniere;
- esprimere concetti e argomentazioni pertinenti, attingendo dalle conoscenze maturate nel corso di laurea, utilizzando opportunamente i linguaggi specialistici delle diverse discipline;
- redigere relazioni scritte, esposizioni orali e utilizzare gli strumenti di interazione multimediale.

Le prove di esame e le attività seminariali costituiranno occasioni di perfezionamento e di verifica.

La stesura della relazione finale assocerà allo studio di un problema complesso anche la capacità di una sua efficace esposizione scritta e orale.

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi****6.2 Autonomia di giudizio (making judgements)**

I laureati in Scienze strategiche svilupperanno le capacità di documentazione, analisi e interpretazione, di problemi complessi su solide basi metodologiche, mettendo a frutto tanto la prospettiva multidisciplinare degli insegnamenti, quanto una autonomia di giudizio stimolata dalle modalità interattive della didattica e dall'impostazione delle prove di esame. Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze

**Area Scientifica****6.3 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Impostare ed affrontare con chiarezza i problemi posti e formalizzare secondo modelli adeguati anche i problemi applicativi. Particolare attenzione per l'ambito logistico-organizzativo dei trasporti e dei sistemi di produzione anche nei loro contenuti applicativi, eventualmente verificati attraverso le attività di tirocinio e i moduli teorico applicativi. Capacità di verificare gli aspetti tecnico-scientifici dei problemi generali posti sotto osservazione anche in altri ambiti disciplinari.

**Area storica e socio-politologica****6.4 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

I laureati dovranno sviluppare la capacità di confrontare esperienze storicamente date con situazioni attuali e la capacità di storicizzare gli eventi in modo da applicare correttamente nessi causali. Si dovrà sviluppare la capacità di comprendere i fenomeni politici e le loro variabili, in ambito nazionale e internazionale, sapendo riconoscere le diverse tipologie di attori, istituzionali e non. Si dovranno collocare le questioni in prospettiva storica valorizzando gli apporti delle diverse discipline socio-politologiche all'interpretazione di situazioni complesse. Capacità di affrontare il tema del conflitto e della sua risoluzione in ambito internazionale individuando, attori, dinamiche e potenzialità risolutive nei contesti globali. Attenzione alle dinamiche della cooperazione all'interno delle organizzazioni internazionali sul piano civile come su quello civile-militare.

**Area economica e gestionale**

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi****6.5 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Attitudine a inquadrare la dimensione strategica dei problemi economici integrando l'analisi di queste con altre variabili storiche, istituzionali, politiche e culturali. Capacità di affrontare problemi gestionali avanzati.

**Area giuridica****6.6 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di inquadrare gli aspetti giuridici dei problemi affrontati e di individuare ed utilizzare le appropriate fonti normative. Capacità di dialogare con le istituzioni internazionali, con quelle militari e con le ONG anche tenendo conto del relativo quadro normativo. Familiarità con le problematiche giuridiche dell'amministrazione d'impresa e degli enti pubblici.

**Area linguistica****6.7 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di seguire e partecipare con puntualità a discussioni anche ad alto livello istituzionale con sicurezza e competenza terminologica. Piena sicurezza nell'uso disciplinare della lingua con attenzione anche ai profili giuridici e ai contesti istituzionali dell'impiego di essa.

**Area tecnico-militare****6.8 Capacità di applicare conoscenza e comprensione (applying knowledge and understanding)**

Capacità di dialogare con gli apparati militari ai livelli di comando, anche attraverso la conoscenza di particolari orizzonti dottrinali e mettendo a frutto il complesso delle conoscenze acquisite in termini istituzionali, giuridici e socio-politici.

**6.9 Capacità di apprendimento (learning skills)**

Il laureato magistrale deve consolidare e finalizzare un approccio multidisciplinare ai problemi, sviluppando una adeguata duttilità nell'apprendimento.

Un metodo di lavoro rigoroso e consapevole, verificato attraverso le attività condotte negli insegnamenti e nelle prove di esame, deve diventare un patrimonio per la capacità di intraprendere in autonomia e con efficacia percorsi di studio e ricerca, formazione, lavoro, trasferendo le competenze acquisite in contesti diversi.

Le metodologie e gli strumenti didattici per conseguire i risultati attesi sono variegati: attività di gruppo, peer evaluation, building knowledge in presenza e in piattaforma, flipped classroom. Tali capacità vengono verificate attraverso le diverse forme delle verifiche intermedie e finali, delle prove seminariali specificamente volte a sollecitare la costruzione di un'autonoma elaborazione dei problemi, nella attività di tirocinio e nella

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi**

prova finale. Le abilità e competenze acquisite con i tirocini e le attività teorico-pratiche vengono verificate attraverso test, osservazioni dello studente da parte di un tutor dedicati, e prove pratiche.

**Area Scientifica****6.10 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Acquisizione della metodologia dei modelli matematici anche in relazione alle specifiche problematiche affrontate in termini di approccio ai problemi complessi. Approfondimento dei principali problemi della sicurezza informatica. Si definiscono profili che permettono una qualificazione tecnico-logistica oppure economico-gestionale della formazione, includendo specifici aspetti informatici e matematici.

**Area storica e socio-politologica****6.11 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Approfondimento delle conoscenze nel campo degli studi internazionalistici, con particolare attenzione al contesto europeo, alle dinamiche strategiche e ai profili del pensiero strategico.

Approfondimento delle dinamiche storico-istituzionali, con particolare riferimento alle istituzioni militari e a contesto, forma e caratteri dei conflitti armati. Questi dovranno essere posti al centro di un solido approccio, anche politologico e strategico, che includa i temi dello State building e della Conflict resolution: problematiche degli interventi di ricostruzione della pace in aree di crisi. Anche la dinamica interna delle istituzioni militari e la sociologia dei gruppi e della leadership costituiranno un bagaglio indispensabile del laureato secondo percorsi e forme di attività che sviluppino attitudini al lavoro di gruppo e a un qualificato problem solving.

**Area economica e gestionale****6.12 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Matura consapevolezza dei processi economici internazionali e della interazione di essi con gli sviluppi istituzionali, le dinamiche giuridiche, l'evoluzione dei conflitti e l'emergere dei loro attori. Sviluppo di profili orientati ad un pieno approccio alle problematiche economico-gestionali delle imprese private e degli enti pubblici, compresi gli aspetti della pianificazione e della gestione finanziaria.

**Area giuridica****6.13 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Formazione giuridica avanzata e caratterizzante nel campo del diritto europeo, internazionale, militare e del diritto dei conflitti armati. Un profilo specifico sarà orientato alla possibilità di una forte caratterizzazione amministrativistica.

**ART. 6 Risultati di apprendimento attesi**

Consolidamento della conoscenza delle fonti del diritto.

**Area linguistica****6.14 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

È prevista l'acquisizione di un livello di inglese avanzato attraverso attività che sollecitino la capacità di discussione sulla base di standard internazionali ed in riferimento ai particolari contesti, istituzionali o economico-aziendali, di attività del laureato

**Area tecnico-militare****6.15 Conoscenza e capacità di comprensione (knowledge and understanding)**

Approfondimento della conoscenza del funzionamento operativo delle Forze armate italiane anche in un contesto internazionale, facendo tesoro anche degli insegnamenti inseriti in altre aree. Per alcuni profili, elementi di specializzazione relativi ad elementi tecnici e dottrinali dei mezzi logistici e degli strumenti gestionali.

**ART. 7 Motivi dell'istituzione di più corsi nella classe**

Il corso di laurea magistrale in Scienze strategiche si colloca, nella medesima classe, del Corso di laurea in Scienze strategiche e militari. Con una ben distinta specificità, quest'ultimo è riservato agli ufficiali dei ruoli normali delle diverse armi dell'Esercito italiano e si connota per un ampio ventaglio di insegnamenti e attività professionalizzanti connessi alle specifiche competenze e responsabilità dei futuri ufficiali dell'Esercito italiano. Questi elementi sono ampiamente distintivi e peculiari e connotano percorsi di studio e profili professionali diversi fra i due corsi pur all'interno di un'area condivisa di interessi scientifico-disciplinari.

**ART. 8 Obiettivi formativi specifici del corso e descrizione del percorso formativo**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche risponde all'esigenza di creare professionalità civili di livello direttivo con una spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che afferiscono alla sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale, orientandosi eventualmente anche a specifici percorsi di ricerca in ambito accademico o presso agenzie internazionali e think tank.

Il settore della difesa e sicurezza vede una trasformazione profonda che interessa tanto le istituzioni militari quanto rinnovati segmenti del mondo civile, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti. Non solo la protezione del territorio si è orientata a sviluppare apposite ed importanti strutture civili, ma anche gli ambiti internazionali della difesa e della sicurezza hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni

propriamente militari e competenze civili.

La Laurea Magistrale in Scienze strategiche guarda a questo ampio campo di intervento proponendosi di sviluppare, a diversi livelli, e secondo diversificati profili, conoscenze avanzate per la ricerca, e abilità e competenze per professionalità civili nuove capaci di rispondere alle complesse problematiche indicate. L'area del funzionariato delle grandi organizzazioni internazionali, delle strutture governative e non governative operanti nel settore internazionale, quella degli operatori delle aziende private a forte vocazione internazionale, le funzioni dirigenti in organismi orientati alla difesa del territorio e o alla gestione della sicurezza di sistemi complessi sono tutti contesti di approdo degli obiettivi formativi del corso

Gli studenti dovranno specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurandosi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata.

Sarà possibile sviluppare profili orientati ad una qualificazione politologica, internazionalistica, logistica o economico amministrativa.

I laureati del corso di laurea dovranno controllare gli aspetti giuridici che connotano i temi della sicurezza in chiave internazionale oltre che nazionale e le dinamiche economiche che a questi si intrecciano, perfezionando la conoscenza e la capacità di porsi in relazione con istituzioni, organizzazioni ed imprese di respiro internazionale e con le problematiche generali che l'attuale scenario propone, in particolare in rapporto alle funzioni della sicurezza nei suoi vari aspetti. Si dovrà perseguire una consapevole gestione delle relazioni interculturali sul piano linguistico, simbolico e valoriale; capacità di orientamento nell'orizzonte delle istituzioni internazionali; capacità di mettere a fuoco le implicazioni giuridiche dei problemi da affrontare; capacità di analisi, progettazione e sviluppo tenendo conto anche di diversificati approcci metodologici ai problemi.

Alcuni profili valorizzeranno le conoscenze nel campo gestionale e amministrativo delle grandi organizzazioni e quelle relative alla logistica di sistemi complessi

Una attenzione particolare sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process.

Le attività e gli insegnamenti tenderanno a valorizzare gli aspetti interattivi, sviluppando la capacità di analisi e intervento degli studenti attraverso percorsi di problem solving, simulazioni, presentazioni e discussioni dirette di temi predisposti. Non mancheranno sollecitazioni a sviluppi orientati agli approfondimenti in chiave di ricerca. In tutti i casi l'autonomia nella selezione delle fonti e nell'organizzazione della trattazione dei problemi saranno fortemente stimolate, allo scopo di sviluppare specifiche e peculiari competenze.

Con una ampiezza tipologica coerente con la diversificazione dei profili, che caratterizza l'intero biennio magistrale, è previsto lo svolgimento di

qualificate attività di tirocinio presso enti militari, istituzioni ed enti territoriali ed economici e di ulteriori conoscenze teoriche e applicative per l'inserimento nel mondo del lavoro.

La verifica dell'apprendimento avverrà attraverso esami scritti e orali condotti in forma strutturata e semistrutturata, relazioni scritte e/o presentazioni orali nel corso di attività seminariali.

Il Corso di studio sarà erogato in modalità mista. Gli studenti potranno avere un numero di crediti erogati in modalità telematica non inferiore al 10% e non superiore ai 2/3 del totale dei crediti erogati. Il cambiamento è realizzato allo scopo di modernizzare ed ampliare il set di strumenti di apprendimento a favore degli studenti e sviluppare, in collaborazione anche con altre università, moduli formativi su problematiche di frontiera e multidisciplinari. I modelli di realizzazione di questa modalità sono due. Il primo prevede l'erogazione di interi insegnamenti a distanza. Nel secondo caso, all'interno del medesimo insegnamento parte dei crediti saranno erogati a distanza e parte in maniera convenzionale. Sarà riservata ai primi la trattazione di argomenti con contenuti di base. Ai secondi sarà riservata la trattazione di temi e problematiche per i quali l'interazione con il docente e fra i discenti potrà rappresentare un valore aggiunto.

Il ciclo formativo si conclude con una dissertazione di laurea che deve affinare le capacità di indagine, analisi e rielaborazione originale dello studente sulla base di standard scientifici. La prova, che deve svilupparsi a partire da un progetto seguito da uno o più tutor in coerenza col percorso e col profilo seguito, deve inoltre garantire l'acquisizione di adeguate capacità di argomentazione e competenze qualificate di comunicazione scritta.

## **ART. 9 Orientamento in ingresso**

Il CdLM è ad accesso libero. Le attività specifiche di orientamento sono numerose e sono pubblicizzate sul sito della Struttura didattica speciale SUISS.

In particolare sono previsti:

- presentazioni del corso di laurea magistrale presso saloni dell'orientamento organizzati da province o comuni particolarmente frequentati e presso le scuole superiori militari;
- percorso interattivo in piattaforma (<http://www.orientamento.unito.it>);
- sportello on line che fornisce informazioni attraverso forum e attraverso appuntamenti sincroni.

Le informazioni relative al corso di laurea magistrale vengono fornite anche durante le attività di orientamento dell'Ateneo che, in stretto raccordo con il mondo della Scuola, con le Istituzioni locali e l'Ente regionale per il Diritto allo Studio Universitario (EDISU Piemonte), prevedono iniziative di tipo informativo (come ad esempio le Giornate di Orientamento), formativo e di consulenza rivolte ai futuri studenti.

L'elenco delle attività, periodicamente aggiornato, è disponibile sul portale di Ateneo, nella sezione Orientamento, raggiungibile dall'indirizzo: <http://www.unito.it/didattica/orientamento>.

**ART. 10 Orientamento e tutorato in itinere**

La Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, ha predisposto un apposito servizio di tutoring con personale docente.

Il servizio attivato ha l'obiettivo di favorire:

- la conoscenza degli obiettivi formativi qualificanti del corso;
- la continuità nel percorso di studio;
- il superamento di eventuali criticità emerse durante il percorso formativo, in modo specifico per quanto riguarda l'apprendimento e l'andamento della personale carriera universitaria;
- la partecipazione ai progetti Erasmus e alle altre possibilità di scambi formativi internazionali;
- l'accesso alle iniziative di tirocinio e stage in Italia e all'estero.

I nominativi dei tutor e i loro recapiti sono presenti nelle pagine dedicate al Corso di Studi presenti sul sito della SUISS.

I referenti incaricati rispondono alle richieste provenienti dalle studentesse e dagli studenti, sia in presenza, durante i rispettivi orari di ricevimento, sia attraverso la comunicazione tramite posta elettronica.

Sono organizzati incontri di consulenza di gruppo per presentare le offerte formative utili per arricchire la propria carriera universitaria (per esempio, stage e tirocini). Sono anche organizzati incontri con personale di aziende e istituzioni pubbliche e private che offrono possibilità di tirocini e stage curriculari ed extracurriculari.

Il personale della SUISS risponde alle richieste di informazione delle studentesse e degli studenti relativamente agli adempimenti amministrativi, al riconoscimento di esami e alla registrazione dei crediti formativi universitari da acquisire attraverso stage, tirocini o altre attività.

**ART. 11 Assistenza per lo svolgimento di periodi di formazione all'esterno (tirocini e stage)**

Il personale della Suiss fornisce informazioni circa le attività di formazione svolte all'estero in collaborazione con altri Università/Istituti stranieri che abbiano percorsi formativi simili a quelli del corso di laurea magistrale per studenti civili e militari. Alcune attività di tirocinio curriculare all'estero sono svolte in collaborazione con Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione che ha un ufficio apposito per i rapporti con l'Università.

**ART. 12 Assistenza e accordi per la mobilità internazionale degli studenti**

In relazione alla particolarità dei programmi seguiti dagli studenti, sia per la parte accademica sia per la parte dei tirocini, la mobilità internazionale prevede accordi bilaterali specifici con analoghe istituzioni di Paesi esteri.

Lo sviluppo del programma è curato dalla Suiss in collaborazione con gli uffici mobilità dell'Ateneo .

Il programma Erasmus Plus permette agli studenti di trascorrere un periodo di studio (da 3 a 12 mesi) presso un altro Istituto di uno dei Paesi partecipanti al Programma.

Nell'ambito del Programma Erasmus sono stati siglati 10 Bilateral Agreement con Università dell'Unione Europea che si occupano di formazione di Ufficiali e personale civile sui temi della difesa e della sicurezza.

Per lo svolgimento di periodi di formazione all'estero nell'ambito dell'Erasmus e delle altre iniziative di mobilità internazionale, l'assistenza è garantita dalla SUISS, dai docenti referenti dei singoli accordi e da personale preposto Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito.

Tutte le iniziative di internazionalizzazione e gli accordi di mobilità internazionale sono consultabili sul sito di Ateneo, al Link Programmi Internazionali, nonché sul sito della SUISS. Sul medesimo sito vengono fornite le informazioni relative alle ulteriori iniziative messe a disposizione, quali il programma di short module (Military Erasmus) e le collaborazioni con istituti internazionali.

I principali progetti che offrono allo studente la possibilità di svolgere un periodo di formazione all'estero o di partecipare ad attività di internazionalizzazione sono: Erasmus Plus, International Traineeship, International Institute of Humanitarian Law di Sanremo e Visiting Professor Program.

Per la formazione nell'ambito dell'Erasmus lo studente outgoing può in ogni momento contattare il docente referente dello scambio o, in alternativa, i delegati Erasmus della SUISS, l'ufficio di mobilità internazionale dell'Ateneo, per eventuale

assistenza, ed il personale della Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche.

Le procedure informatizzate permettono di espletare velocemente a distanza molte tipologie di assistenza (es. modifica di durata di soggiorno Erasmus, modifiche del learning agreement, ecc.).

Per gli studenti incoming, inviati dagli istituti partner, sono organizzati incontri al loro arrivo e preliminarmente contattati via e-mail da parte di personale preposto. La presenza di un ufficio di Infopoint rende particolarmente semplice l'espletamento della procedura di immatricolazione e velocizza il rilascio della documentazione utile (iscrizione all'università, credenziali, ecc.).

Sono stati siglati accordi di Virtual Mobility con altri Atenei dell'Unione Europea che si occupano di formazione di ufficiali per permettere, attraverso gli insegnamenti del programma Start@unito dell'Università di Torino, erogati in inglese in modalità online, uno scambio virtuale di studenti in incoming.

Per quanto riguarda la mobilità in outgoing le informazioni, in raccordo con gli uffici di UNITO, vengono date attraverso appositi incontri dedicati effettuati da parte dei delegati Erasmus della SUISS che si occupano degli scambi internazionali.

Esistono inoltre specifici accordi internazionali dell'Università di Torino per l'ammissione, qualora e in possesso di un titolo di studio giudicato equipollente a quello italiano, di studenti provenienti da altre nazioni.

**ART. 13 Accompagnamento al lavoro**

Gli studenti durante il percorso di studi vengono accompagnati al mondo del lavoro attraverso:

- incontri con personale di aziende, istituzioni pubbliche e private;
- attività che sviluppano soft skills (problem solving, scrittura del curriculum);
- segnalazione di iniziative dell'Ateneo, come fiere, che vedono la partecipazione di numerose aziende;
- presentazione dell'incubatore di impresa dell'Ateneo.

**ART. 14 Eventuali altre iniziative**

Nell'ambito del programma di internazionalizzazione è stato sviluppato un programma nell'ambito dell'Iniziativa Europea per lo scambio dei giovani Ufficiali, ispirata dall'Erasmus, sotto l'egida dell'European Security and Defence College di Brussels con la realizzazione di Short module, organizzati in Italia e da altri Paesi partner, e international traineeship presso unità operative di Paesi Alleati, nonché un programma di partecipazione ad attività didattiche organizzate dall'International Institute of Humanitarian Law di Sanremo. A queste attività gli studenti civili partecipano insieme ai colleghi militari.

**ART. 15 Opinioni studenti**

Dall'analisi del giudizio delle/degli studentesse/studenti in merito a insegnamenti, docenza, interesse, lezioni online e infrastruttura, si rileva un indice di soddisfazione complessivo molto positivo. Non si rilevano criticità.

L'interesse generale per il CdS evidenzia una percentuale molto positiva dell'86,7%.

In merito agli insegnamenti erogati si nota un miglioramento delle valutazioni complessive e in particolare per i materiali didattici (84,74%) e per le modalità d'esame (89,29%).

Le valutazioni relative alla docenza del CdS risultano molto positive, soprattutto in merito all'orario (95,07%) la coerenza nello svolgimento delle lezioni (91,91%) e la reperibilità (93,71%).

**ART. 16 Opinioni dei laureati**

Le opinioni delle/dei laureate/i nel 2022 mostrano una sostanziale soddisfazione per il Corso di Laurea concluso. L'87,1% delle/dei laureate/i si dichiara soddisfatta/o del rapporto con i docenti e il 94,9% esprime un

giudizio positivo in merito al rapporto con le/gli altre/i studentesse/i. Il 78,3% delle/degli studentesse/i si dichiara soddisfatta/o dei servizi di segreteria. L'84,6 si dichiara esprime soddisfazione per l'organizzazione degli esami e per il carico di studio e il 79,5% dichiara che si iscriverebbe nuovamente allo stesso CdS.

## **ART. 17 Il Corso di Studio in breve**

Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche intende preparare professionisti in grado di operare nei ruoli direttivi di organizzazioni pubbliche e private e in istituzioni a livello nazionale e internazionale, attive negli ambiti della sicurezza e della difesa. In particolare il CdLM in Scienze Strategiche, collocato nella classe delle Lauree Magistrali della Difesa e della Sicurezza, è volto a preparare esperti dotati di spiccata consapevolezza e conoscenza degli aspetti tecnici, giuridici, storico-politici, sociali, antropologici ed economici che intervengono nei diversi e complessi eventi che si manifestano nella sfera della sicurezza nell'attuale scenario internazionale; accanto a tali professionalità orientate ad attività operative spesso in cooperazione e in sinergia con le attività assegnate a task-forces militari, lo stesso Corso di Studi è in grado di preparare ad attività di ricerca in specifici percorsi in ambito accademico o presso agenzie e think tank nazionali e ancor più internazionali.

Le finalità formative del CdLM in Scienze Strategiche, infatti, derivano dalla constatazione della profonda trasformazione attraversata dal settore della difesa e della sicurezza non solo nelle istituzioni militari ma anche in numerosi segmenti, vecchi e nuovi, della società in generale, delle istituzioni governative, delle organizzazioni internazionali e nazionali non governative, delle aziende che si muovono su molti terreni collegati alla gestione di questi aspetti, e che hanno visto una fortissima implementazione dell'incontro tra funzioni propriamente militari e competenze civili.

La formazione offerta consente di articolare, pur nel comune orientamento specifico al settore della difesa e della sicurezza, una pluralità di expertise sufficientemente differenziate per coprire le esigenze operative nei diversi campi attinenti. Gli studenti potranno infatti specializzare le loro conoscenze in ambito storico-istituzionale e politologico, misurarsi con le trasformazioni delle relazioni internazionali, delle istituzioni militari e della gestione dei conflitti, approfondendone anche le implicazioni economiche e giuridiche. Non mancherà lo sviluppo di conoscenze relative agli aspetti sociologici, tecnici e gestionali delle grandi organizzazioni, in particolare militari ma anche amministrative o dell'economia privata. Sarà possibile costruire inoltre profili orientati ad una qualificazione logistica o economico-amministrativa applicabile nelle grandi organizzazioni. Una attenzione particolare, in tutti gli ambiti, sarà rivolta alla connotazione internazionale dei problemi affrontati. In questa chiave saranno proposti insegnamenti in lingua inglese utili a definire un profilo coerente ai canoni di condivisione europea previsti per i paesi aderenti al Bologna Process.

Le capacità di cooperazione integrata con le organizzazioni militari sono ottenute e qualificate dalla possibilità che, pur nella diversificazione dei

profili, caratterizza l'intero biennio magistrale, di svolgere significative e specifiche attività di tirocinio presso enti militari, come pure presso istituzioni ed enti territoriali ed economici.

## **ART. 18 Organizzazione e responsabilità della AQ a livello del Corso di Studio**

Matrice dell'organizzazione e responsabilità della AQ a livello del Corso di Studio

## **ART. 19 Programmazione dei lavori e scadenze di attuazione delle iniziative**

Il Corso di Studio, sulla base delle indicazioni e degli orientamenti stabiliti a livello di Ateneo, ha definito la matrice relativa alla programmazione dei lavori e alle scadenze di attuazione delle iniziative.

## **ART. 20 Efficacia Esterna**

I dati forniti da AlmaLaurea sulle/sui laureate/i 2022 a un anno dalla laurea indicano che il percorso di studi è coerente con gli obiettivi formativi e consente quindi di acquisire competenze professionali utili per l'inserimento nel mondo del lavoro.

Il tasso di occupazione delle/dei laureate/i presenta una percentuale molto positiva pari all'81,8%. Il tempo medio dopo il conseguimento del titolo per il reperimento del primo lavoro è pari a 3,8 mesi. Tra le/gli occupate/i il 33,3% dichiara di svolgere professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione e il 22,2% professioni esecutive e lavoro d'ufficio. Il settore principale delle attività lavorative è in ambito privato (83,3%). Il 66,7% delle/degli occupate/i dichiara di utilizzare nella propria attività le competenze acquisite con la laurea e ritiene adeguata la formazione professionale acquisita all'università.

## **ART. 21 Opinioni enti e imprese con accordi di stage / tirocinio curriculare o extra-curriculare**

Durante il percorso di Studio la quasi totalità delle/degli studentesse/studenti ha svolto un tirocinio curriculare o un'attività di traineeship all'estero.

La SUISS ha attivato diverse convenzioni e progetti formativi con enti e istituzioni pubblici e privati, italiani ed esteri.

Gli enti ospitanti hanno sempre valutato in modo molto positivo la preparazione e l'impegno delle/degli studentesse/studenti.

**ART. 22 Dati di ingresso, di percorso e di uscita**

Nel 2021 si rileva una minima flessione negativa relativa agli avvii di carriera (- 6 unità) al CdS.

Resta sostanzialmente invariato il numero delle/degli studentesse/studenti iscritte/i al I anno che proviene da un altro Ateneo (45,2%).

Questo dato conferma l'attrattività del Corso di Studio nel panorama nazionale, già evidenziato negli anni accademici precedenti.

La percentuale delle/degli studentesse/studenti che proseguono al secondo anno di corso nello stesso ha evidenziato un nuovo aumento, in tendenza con quanto già rilevato nel 2020, attestandosi positivamente al 94,7%.

Dai dati Almalaurea sulle/sui laureate/laureati 2022 risulta quanto segue:

- la durata media degli studi è di 2,6 anni;
- il voto medio di laurea è pari a 107,4;
- il 97,4% delle/dei laureate/i dichiara di aver svolto un tirocinio curriculare durante il percorso di studio.

Il 20,5% delle/dei laureate/i dichiara di aver svolto periodi di studio all'estero durante il corso magistrale. Tale dato conferma l'importanza data dal CdS alle iniziative di internazionalizzazione e della mobilità delle/degli studentesse/i.

**ART. 23 Consultazione con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni (Consultazioni successive)**

Verbale esteso dell'incontro con le organizzazioni rappresentative - a livello nazionale e internazionale - della produzione di beni e servizi, delle professioni del 17 maggio 2022.

**ART. 24 Modalità di svolgimento della prova finale**

La prova finale consiste nella discussione di una tesi di laurea, redatta dallo studente in modo originale, sotto la guida di un relatore.

Si distinguono tre tipologie di tesi:

- Tesi di ricerca;

- Tesi di elaborazione;
- Tesi di relazione.

Le modalità di elaborazione delle diverse tipologie di tesi di laurea saranno definite in apposito regolamento approvato dal Consiglio dei Corsi di Studio.

La discussione delle tesi di laurea potrà avvenire solo a seguito di tutte le prove d'esame previste dal percorso di studio.

La valutazione della discussione della tesi di laurea verrà stabilita da un'apposita commissione giudicatrice che, per la determinazione della stessa valutazione conclusiva, terrà conto del percorso di studio complessivo dello studente.

## **ART. 25 Modalità di ammissione**

1. Per iscriversi al Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è necessario essere in possesso della Laurea o del Diploma universitario di durata triennale o di altro titolo conseguito all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente. I candidati devono inoltre essere in possesso dei requisiti curriculari di cui al successivo comma 4 e di una preparazione personale che risulti adeguata alla verifica di cui al comma 5, non essendo ammessa l'iscrizione con carenze formative.

2. Vengono date per acquisite un'adeguata capacità di utilizzo dei principali strumenti informatici e un'adeguata conoscenza di una seconda lingua dell'Unione Europea (capacità di comunicare in modo soddisfacente, abilità di lettura e ascolto, anche collegate alla comunicazione accademica).

3. Il Corso di Laurea Magistrale in Scienze strategiche è ad accesso non programmato. Costituisce requisito per l'iscrizione il possesso di una adeguata preparazione personale (comma 5). L'iscrizione potrà avvenire solo previo superamento di un colloquio finalizzato a verificarne l'adeguatezza con due dei docenti nominati dal Consiglio dei Corsi di Studio. L'accesso alla verifica della personale preparazione è subordinato al possesso dei requisiti curriculari (comma 4).

4. Per iscriversi alla laurea magistrale in Scienze strategiche il candidato deve essere in possesso di uno dei seguenti requisiti curriculari:

- Laurea nella classe DS/1 o L/DS - Scienze della Difesa e della Sicurezza;
- Laurea in classi diverse: i candidati devono aver conseguito almeno 30 cfu, con una tolleranza pari al 10% (3 cfu), nell'insieme dei settori scientifico disciplinari indicati di seguito:

CHIM/03 Chimica generale ed inorganica

CHIM/06 Chimica organica

FIS/01 Fisica sperimentale

INF/01 Informatica

IUS/01 Diritto privato

IUS/04 Diritto commerciale

IUS/09 Istituzioni di diritto pubblico

IUS/10 Diritto amministrativo

IUS/13 Diritto internazionale

IUS/14 Diritto dell'unione europea

IUS/16 Diritto processuale penale

IUS/17 Diritto penale  
 L-LIN/04 - Lingua e traduzione - lingua francese  
 L-LIN/12 - Lingua e traduzione - lingua inglese  
 M-DEA/01 Discipline demoetnoantropologiche  
 M-GGR/02 Geografia economico-politica  
 M-PSI/01 Psicologia generale  
 M-PSI/05 Psicologia sociale  
 M-STO/04 Storia contemporanea  
 MAT/02 Algebra  
 MAT/03 Geometria  
 MAT/05 Analisi matematica  
 MAT/06 Probabilità e statistica matematica  
 MAT/07 Fisica matematica  
 MAT/08 Analisi numerica  
 MAT/09 Ricerca operativa  
 SECS-P/01 Economia politica  
 SECS-P/02 Politica economica  
 SECS-P/07 Economia aziendale  
 SECS-S/01 Statistica  
 SPS/02 Storia delle dottrine politiche  
 SPS/03 Storia delle istituzioni politiche  
 SPS/04 Scienza politica  
 SPS/06 Storia delle relazioni internazionali  
 SPS/07 Sociologia generale  
 SPS/08 Sociologia dei processi culturali e comunicativi  
 SECS-P/10 Organizzazione aziendale  
 SECS-P/13 Scienze merceologiche

Qualora il candidato all'iscrizione sia in possesso di una laurea magistrale o di un master universitario, il calcolo dei requisiti viene condotto sulla base dei cfu maturati nel corso dell'intera carriera universitaria.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, dovranno acquisire un certificato di idoneità rilasciato a seguito del sostenimento di una prova di valutazione - scritta o orale - su un programma equivalente a uno o due esami da 9 cfu ciascuno, secondo quanto stabilito dai docenti incaricati in sede di verifica del possesso dei requisiti curriculari, accertate le lacune da colmare. Il certificato di idoneità potrà essere rilasciato direttamente dai docenti che hanno svolto la verifica, se si fanno personalmente carico della valutazione.

I candidati all'iscrizione che non abbiano maturato almeno 27 cfu nell'insieme dei settori indicati, prima di accedere al colloquio di verifica della personale preparazione, possono altresì iscriversi ai corsi singoli offerti dagli Atenei nei settori sopra indicati e sostenere con esito positivo il relativo accertamento. L'iscrizione al Corso di laurea magistrale in Scienze strategiche è comunque subordinata al superamento con esito positivo del colloquio finalizzato alla verifica dell'adeguatezza della preparazione personale.

5. Il candidato in possesso dei requisiti curriculari indicati al comma 4, può accedere al colloquio per la verifica della personale preparazione (anche in attesa di conseguire la laurea, purché abbia conseguito almeno 27 cfu nei

settori indicati). Il colloquio, condotto da almeno due docenti incaricati, è volto ad accertare che il candidato in possesso dei requisiti curriculari abbia maturato adeguata familiarità con il metodo e i contenuti delle discipline più rilevanti per il prosieguo dei suoi studi nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche, anche in relazione al profilo prescelto. Le aree disciplinari che costituiscono oggetto di colloquio sono quelle politologica, storica, economica, sociologica, giuridica e scientifica. Il colloquio volto ad accertare l'adeguatezza della personale preparazione potrà svolgersi anche in lingua inglese. Se il colloquio ha esito positivo i tutor rilasciano il nulla osta per l'iscrizione.

6. Entro la data di pubblicazione del Regolamento didattico di ciascun anno, il Consiglio dei Corsi di Studio nomina i docenti che verificheranno il possesso dei requisiti curriculari e l'adeguata personale preparazione dei candidati per i diversi profili. I nominativi dei docenti incaricati, le modalità e le tempistiche di presentazione della richiesta di verifica del possesso dei requisiti curriculari e della personale preparazione sono resi pubblici entro la data di pubblicazione del Manifesto degli studi della SUISS attraverso il sito web della struttura nell'area dedicata al corso di studio.

Il candidato che non rispetti modalità e tempistiche fissate per la verifica dei requisiti curriculari e della personale preparazione non sarà ammesso alla valutazione e di conseguenza non si potrà iscrivere al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Strategiche.

7. I candidati non comunitari sono soggetti al superamento della prova di conoscenza della lingua italiana e l'iscrizione potrà avvenire soltanto previa verifica dell'adeguata personale preparazione di cui al comma 5. L'accesso a tale verifica è subordinato al possesso dei requisiti curriculari, accertato dalla Commissione Riconoscimento Titoli Accademici Esteri nel rispetto della normativa vigente.

I colloqui si svolgeranno in aule aperte al pubblico, previa comunicazione sul sito della SUISS, alla presenza di almeno due docenti del corso di Laurea magistrale; non sarà consentito sostenere il colloquio di ammissione più di due volte per ciascun anno accademico.

Gli studenti che risultano ammessi al Corso di Laurea Magistrale devono tassativamente completare la procedura di immatricolazione online, entro e non oltre le tempistiche previste dalle scadenze amministrative di Ateneo relative all'immatricolazione ai Corsi di Laurea Magistrale ad accesso libero.