



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

**SUISS Scuola Universitaria
Interdipartimentale in Scienze
Strategiche**



**MASTER
IN STUDI INTERNAZIONALI
STRATEGICO-MILITARI**

Decreto Dirigenziale n*. del*

***n. e data della registrazione di protocollo riportati nei metadati del sistema di protocollo informatico**

Oggetto: Avviso per la raccolta di Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master universitario di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari (SISM)" per l'A.A. 2023/24

Il Direttore della Direzione Didattica e Servizi agli Studenti

Vista la Legge 30 dicembre 2010 n. 240, "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

Visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Torino, emanato con Decreto Rettorale n. 1730 del 15 marzo 2012;

Visto il "Regolamento della Struttura Didattica Speciale Scuola Universitaria Interdipartimentale - SUISS (DR n.3084 del 25 luglio 2019);

Considerato che l'Università di Torino è risultata aggiudicataria della procedura negoziale finalizzata all'affidamento del servizio di gestione del Master universitario di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (di seguito SISM). per il triennio accademico 2021/2024;

Considerato che il contratto relativo all'a.a. 2023/2024, con il Ministero della Difesa - Stato Maggiore della Difesa, in corso di sottoscrizione, prevede che le attività di docenza del Master SISM siano svolte "... da docenti individuati dall'Ateneo convenzionato nell'ambito del proprio personale docente e ricercatore. I docenti così individuati saranno incaricati dal CASD. Il CASD, se del caso, potrà individuare e incaricare docenti e ricercatori di ruolo di altre Università ovvero esponenti del mondo professionale e istituzionale";

Considerato che il suddetto contratto rimette al Consiglio didattico-scientifico del Master SISM l'onere di verificare, per ciascun docente, la sussistenza dei requisiti richiesti dal contratto stesso;

Considerato che il Consiglio della SUISS, nella seduta del 26 giugno 2023, in linea con quanto deliberato per lo scorso anno accademico, ha autorizzato la pubblicazione di un avviso interno e, successivamente, di un avviso esterno, per raccogliere le manifestazioni di interesse a svolgere attività di docenza nell'ambito del Master SISM, a.a. 2023/2024 da sottoporre all'attenzione del Comitato Scientifico del Master;

Considerato che nella seduta del 19 luglio 2023, il Comitato Scientifico del Master SISM ha proposto la copertura di moduli/insegnamenti individuando docenti dell'Ateneo che già hanno



Università degli Studi di Torino

Scuola Universitaria Interdipartimentale in Scienze Strategiche - SUISS

C.so Regina Margherita, 60 - 10153 TORINO

Mail mastersuiss@unito.it



ricoperto tali incarichi di docenza gli scorsi a.a. e docenti di designazione militare per i moduli professionalizzanti;

Considerato che, non essendoci i tempi tecnici per la pubblicazione di due distinti avvisi, nella suddetta seduta, il Comitato ha espresso parere favorevole alla pubblicazione di un'unica *“Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in “Studi Internazionali Strategico Militari (SISM)- l'a.a. 2023/2024”*, aperta sia al personale Docente e Ricercatore di UniTO, sia a personale accademico in ruolo in altri Atenei sia a esponenti qualificati del mondo professionale e istituzionale, per le attività non coperte direttamente dal Comitato stesso;

Valutato pertanto che tale procedura ha come unico scopo raccogliere manifestazioni di interesse, da parte di personale accademico in ruolo in questo e in altri Atenei, ovvero di esponenti qualificati del mondo professionale e istituzionale, a ricoprire insegnamenti nell'ambito del Master e che le domande saranno sottoposte alla valutazione del Consiglio didattico-scientifico per la verifica della sussistenza delle necessarie competenze scientifiche e professionali;

Considerato altresì che il corrispettivo dell'incarico di insegnamento, e le eventuali spese di missione saranno a carico del Centro Alti Studi per la Difesa (di seguito CASD) in base ai parametri e alle condizioni da esso autonomamente stabiliti;

Valutata la necessità di dare copertura agli insegnamenti/moduli per i quali non è stato individuato da parte del Comitato Scientifico personale docente e ricercatore dell'Ateneo o personale delle amministrazioni militari, e valutato di dover procedere nelle more della sottoscrizione del suddetto contratto per l'a.a. 23/24, al fine di favorire la più ampia partecipazione alla *“Manifestazione di interesse”*;

Decreta

L'Università avvia la procedura pubblica volta ad acquisire *“Manifestazioni di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in “Studi Internazionali Strategico Militari (SISM) – a.a. 2023/2024”* secondo le specifiche di seguito indicate.

1. DESTINATARI.

Il presente avviso è rivolto al personale Docente e Ricercatore dell'Ateneo di Torino, e/o di altro Ateneo, con il ruolo di PO, PA e Rtd a) e b), nonché a specialist* operanti nella pubblica amministrazione o nel settore privato, a liber* professionist* che abbiano le competenze scientifiche e professionali a svolgere attività di docenza per il Master di II livello in *“Studi Internazionali Strategico Militari” (SISM) – a.a. 2023/2024* nell'ambito di una o più disciplina di seguito indicate.



| | DISCIPLINE | | ORE docenza |
|----------|--|--|--|
| 1 | AREA DISCIPLINARE Efficienza sistemica e capacità trasversali | | |
| * | Change Management (CM) | | Lezioni frontali: 29 h Didattica alternativa: 9 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| * | Analisi Sistemi Complessi | | Lezioni frontali: 26 h Didattica alternativa: 6 h LdG/Esercitazioni |
| 2 | AREA DISCIPLINARE Politica e Rapporti Internazionali | | |
| * | modulo “Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali | | Lezioni frontali: 47 h Didattica alternativa: 18 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| * | modulo “Nozioni di Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza” | | Lezioni frontali: 36 h Didattica alternativa: 18 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| * | modulo “Nozioni e concetti di Politica Militare” | | Lezioni frontali: 44 h Didattica alternativa: 12 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| 3 | AREA DISCIPLINARE Elementi di Diritto Internazionale | | |
| * | “Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario | | Lezioni frontali: 26 h Didattica alternativa: 12 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| 4 | AREA DISCIPLINARE Politica Economica Internazionale e Procurement | | |
| | “Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale” | | Lezioni frontali: 38 h Didattica alternativa: 15 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |
| | “Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa” | | Lezioni frontali: 40 h Didattica alternativa: 9 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati |

Le attività si svolgeranno presso l’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) a Roma. Il corrispettivo dell’incarico di insegnamento e le eventuali spese di missione saranno a carico del Centro Alti Studi per la Difesa (di seguito CASD) in base ai parametri e alle condizioni da esso autonomamente stabiliti.



Per la descrizione delle Aree Scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi, si rimanda l'allegato A del presente avviso.

2. INDIVIDUAZIONE DEL/DELLA DOCENTE

Il Consiglio didattico-scientifico del Master SISIM esaminerà le manifestazioni di interesse per la verifica della sussistenza dei seguenti requisiti:

- a) laurea coerente con la docenza, ovvero altra laurea, unitamente a specializzazione coerente con la docenza;
- b) precedenti esperienze di formazione per personale della Pubblica Amministrazione nelle materie specifiche;
- c) esperienza significativa di contenuto relativa alle materie del corso
- d) una ottima conoscenza dell'Amministrazione della Difesa.

Il Consiglio, dunque, comunicherà al Centro Alti Studi per la Difesa l'esito della verifica per le sue valutazioni sul conferimento degli incarichi di insegnamento.

3. PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Gli/le interessat* dovranno presentare la propria manifestazione di interesse, secondo il modello allegato al presente avviso (Allegato B), unitamente al Curriculum Vitae e a copia di un proprio documento di identità in corso di validità.

Con la domanda i/le proponenti si impegnano, qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Amministrazione di appartenenza, la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale.

La Manifestazione di interesse deve essere presentata, a pena di esclusione, completa della documentazione sopra indicata, ***entro e non oltre le ore 16.00 del 7 settembre 2023 esclusivamente a mezzo Posta Elettronica Certificata (PEC), da un indirizzo di PEC, all'indirizzo: suiss@pec.unito.it con oggetto: "Manifestazione di interesse per Docenza Master SISIM – 23/24".***

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per eventuali disguidi telematici, o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

4. PUBBLICITA'

Il presente avviso sarà divulgato tramite la pubblicazione sul sito internet della SUISS: https://www.suiss.unito.it/do/home.pl/View?doc=Bandi_2015-2016.html&title=Bandi – Master e corsi di perfezionamento e tramite Unito Flash News.



Allegato A

Descrizione delle Aree scientifico disciplinari e dei relativi moduli formativi.

AREA DISCIPLINARE Efficienza sistemica e capacità trasversali.

Il modulo di “Change Management” è volto a far:

- Comprendere e sintetizzare le caratteristiche fondamentali delle organizzazioni complesse dal punto di vista funzionale, sociologico e sociale e della loro evoluzione nel tempo;
- Sintetizzare gli elementi caratteristici delle attuali organizzazioni pubbliche, dei relativi processi di funzionamento e delle evoluzioni in corso, al fine di saper analizzare compiutamente il ciclo di pianificazione, gestione, valutazione e controllo all'interno delle organizzazioni
- Acquisire le skills per espletare le funzioni dirigenziali e manageriali richieste al personale che ricopre incarichi apicali nell'ambito della P.A., al fine di sapersi confrontare e operare sia con le altre amministrazioni pubbliche che con le controparti esterne alla P.A.;
- Sintetizzare come imprese “di successo” sono organizzate e si comportano nell'ambiente globalizzato.

Il modulo “Analisi Sistemi Complessi” è volto a mettere il frequentatore in condizione di acquisire i principali strumenti di analisi da utilizzare nelle varie situazioni di interesse, durante e dopo il corso in una ottica multidisciplinare ed onnicomprensiva e contribuire fattivamente allo sviluppo di pensiero critico, visione strategica e mentalità adattiva

AREA DISCIPLINARE Politica e Rapporti Internazionali

Il modulo “Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali” è volto a far:

- Acquisire differenti griglie di lettura teoriche per interpretare eventi, caratteri e forme della politica internazionale contemporanea;
- Essere in grado di esaminare l'attuale contesto delle relazioni internazionali, le politiche e le strategie degli attori principali anche in relazione al quadro internazionale della minaccia;
- Acquisire gli strumenti per la comprensione delle dinamiche dei sistemi di “governance” inerenti alla dimensione internazionale della società moderna.

Il modulo “Nozioni di Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza” mira a:

- far comprendere la natura e le conseguenze dei concetti di anarchia e ordine internazionale e il loro rapporto con la nascita e la diffusione delle organizzazioni internazionali (oi) per la sicurezza nel XX e XXI secolo;
- far conoscere le principali organizzazioni internazionali (oi) per la sicurezza nelle quali l'Italia è impegnata e comprenderne la relazione con i suoi obiettivi di politica estera: la nato;
- presentare e analizzare i processi decisionali e di gestione delle crisi internazionali e delle operazioni militari in sede ue e le loro conseguenze nel dibattito dottrinale;
- far conoscere le principali organizzazioni internazionali (oi) per la sicurezza nelle quali l'Italia è impegnata e comprenderne la relazione con i suoi obiettivi di politica estera: l'UE;
- far conoscere le principali organizzazioni internazionali (oi) per la sicurezza nelle quali le rappresentanze italiane rivestono un ruolo significativo in relazione agli obiettivi di politica estera: l'ONU;



- presentare e analizzare i processi decisionali e di gestione delle crisi internazionali e delle operazioni militari in sede NATO e le loro conseguenze nel dibattito dottrinale;
- illustrare e analizzare i processi decisionali e di gestione delle crisi internazionali e delle operazioni militari in sede ONU e le loro conseguenze nel dibattito dottrinale;
- sviluppare la capacità di analisi di documenti e informazioni attraverso la comparazione.

Il modulo “Nozioni e concetti di Politica Militare” è volto a:

- far apprendere le principali nozioni relative al significato di Politica Militare nazionale riconoscendo ruoli e responsabilità istituzionali (ambiti d’azione della Politica Militare);
- far apprendere le principali nozioni sul processo di pianificazione della Difesa (apprezzamento politico del livello Politico-Strategico, le Direttive Ministeriali del livello Politico-Militare, il ciclo di pianificazione del livello Strategico-Militare: la “Direttiva di base del Ca.SMD per l’avvio del Ciclo di Pianificazione” e la “Pianificazione di Lungo Termine della Difesa” e gli elementi funzionali alla elaborazione di una strategia ed alla pianificazione delle forze);
- far comprendere e valutare gli strumenti operativi della Politica di Sicurezza e Difesa nazionale;
- far comprendere e valutare le linee prospettive di sviluppo dello strumento militare nazionale nella prospettiva del nuovo concetto strategico della Difesa;
- far comprendere e valutare le relazioni esistenti tra Politica Militare e Politica di Sicurezza;
- far comprendere e valutare i lineamenti essenziali relativi agli interessi nazionali definiti nella “Grand Strategy” nazionale.

AREA DISCIPLINARE Elementi di Diritto Internazionale.

Il Modulo “Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario” è volto a:

- approfondire il sistema normativo inerente ai conflitti armati, internazionali e non internazionali;
- far apprendere le principali nozioni dei trattati che costituiscono il diritto internazionale umanitario, nonché della normativa a tutela della popolazione civile, dell’ambiente e dei beni culturali;
- far conoscere le disposizioni relative al coinvolgimento dei gruppi armati non statali nei conflitti;
- sintetizzare e valutare le nozioni di crimine di guerra, crimine contro l’umanità, genocidio, crimini contro il patrimonio culturale, anche in relazione a posizioni di responsabilità ed immunità, le procedure delle corti e dei tribunali internazionali e interni.

AREA DISCIPLINARE Politica Economica Internazionale e Procurement.

Il modulo “Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale” si pone l’obiettivo di

- Far acquisire gli strumenti utili per comprendere concetti economici espressi dai mass media al fine di poter analizzare e valutare gli aspetti politico-economici di uno scenario o di un fenomeno, individuando le possibili linee di evoluzione e/o trends rispetto agli elementi di criticità effettivi o potenziali;



➤ Far acquisire le conoscenze di base delle politiche economiche, nazionali, comunitarie e mondiali, nonché delle relative dinamiche internazionali e delle influenze reciproche con la geopolitica e la geo-strategia;

➤ Valutare la relazione esistente tra le politiche economiche e le crisi, economiche e finanziarie, con particolare attenzione all’impatto sulla sicurezza e la difesa.

Il Modulo “Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa” permetterà di:

➤ acquisire i fondamenti teorici ed economici della disciplina della scienza delle finanze attraverso una comprensione delle funzioni a cui è rivolto l’intervento pubblico e l’attività di programmazione finanziaria;

➤ comprendere i fondamenti della finanza pubblica e la struttura del bilancio dello stato, in correlazione all’articolazione/struttura, formazione e andamento di quello della difesa;

➤ delineare, anche in ottica evolutiva, i principi costituzionali e i vincoli conformativi comunitari in tema di decisioni di finanza pubblica. acquisire consapevolezza dell’impatto della crisi pandemica sui vincoli di finanza pubblica;

➤ acquisire le conoscenze di base sui beni patrimoniali dello stato;

➤ acquisire le conoscenze in tema di procurement, sulle fasi in cui si articola la procedura di selezione delle offerte, sui principi che presidono lo svolgimento delle gare, anche con riferimento al settore della difesa;

➤ acquisire consapevolezza in ordine alle diverse tipologie di responsabilità in cui incorre il funzionario pubblico e sui controlli dell’attività dell’amministrazione;

➤ acquisire insights sul ruolo delle istituzioni fiscali indipendenti.

Maggiori informazioni sui percorsi formativi del Master di II livello in “Studi Internazionali Strategico Militari” (SISM) – a.a. 2023/2024 sono reperibili sul sito <http://www.mastersism.it/>.



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

Allegato B

Fac simile di domanda

Manifestazione di interesse per lo svolgimento di attività di docenza nell'ambito del Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2023/2024.

Il/la Sottoscritt* _____,

nat* a _____ il _____

Con il ruolo di¹ _____

presso _____

Telefono _____, email _____

➤ consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, nel caso di dichiarazioni mendaci, esibizione di atti falsi o contenenti dati non più corrispondenti al vero.

DICHIARA

➤ di aver preso visione e di accettare tutte le clausole contenute nell'Avviso.

SI IMPEGNA

➤ qualora ne ricorrano i presupposti di legge, a richiedere all'Ateneo o all'Amministrazione di appartenenza la necessaria autorizzazione allo svolgimento di incarico extraistituzionale

MANIFESTA INTERESSE

➤ a candidarsi allo svolgimento di attività di docenza per il Master di II livello in "Studi Internazionali Strategico Militari" (SISM) – a.a. 2023/2024 nell'ambito del seguente modulo formativo:

¹ Specificare a quali categorie, indicate nel punto 1 dell'avviso, si appartiene.



| | DISCIPLINA | | ORE docenza | Indicare con X la/le posizion* per la/le qual* si concorre |
|----------|--|--|---|---|
| 1 | AREA DISCIPLINARE Efficienza sistemica e capacità trasversali | | | |
| * | Change Management (CM) | | Lezioni frontali: 29 h Didattica alternativa: 9 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| * | Analisi Sistemi Complessi | | Lezioni frontali: 26 h Didattica alternativa: 6 h LdG/Esercitazioni | |
| 2 | AREA DISCIPLINARE Politica e Rapporti Internazionali | | | |
| * | modulo “Nozioni e Concetti applicativi di Relazioni Internazionali | | Lezioni frontali: 47 h Didattica alternativa: 18 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| * | modulo “Nozioni di Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza” | | Lezioni frontali: 36 h Didattica alternativa: 18 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| * | modulo “Nozioni e concetti di Politica Militare” | | Lezioni frontali: 44 h Didattica alternativa: 12 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| 3 | AREA DISCIPLINARE Elementi di Diritto Internazionale | | | |
| * | “Nozioni e concetti applicativi di Diritto Internazionale Umanitario | | Lezioni frontali: 26 h Didattica alternativa: 12 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| 4 | AREA DISCIPLINARE Politica Economica Internazionale e Procurement | | | |
| | “Nozioni e concetti di Politica Economica Internazionale” | | Lezioni frontali: 38 h Didattica alternativa: 15 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |
| | “Nozioni e concetti di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa” | | Lezioni frontali: 40 h Didattica alternativa: 9 h LdG/Esercitazioni + 32 h per correzione elaborati | |



**UNIVERSITÀ
DI TORINO**

ALLEGA

- Curriculum vitae.
- Copia di un valido documento di identità.

Il Direttore della Direzione Didattica e
Servizi agli Studenti
Dott. Massimo BRUNO
*(documento informatico sottoscritto con
firma digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005)*